

Finansielle resultater
og samfundsansvar

Årsrapport 2023

1,7 milliarder
til gode formål

Danske Spil
til glæde og til gavn



Godkendt på selskabets generalforsamling den 25. april 2024



Kate Jacquerot
Dirigent

Danske Spil A/S
Korsdalsvej 135
2605 Brøndby
Telefon +45 3672 0011
kontakt@danskespil.dk
www.danskespil.dk

CVR-nr.: 64011715

Aktionærer:

Selskabets aktiekapital på 525.000 kr. er fordelt således:

81,0 pct. Den Danske Stat

9,5 pct. Danmarks Idrætsforbund

9,5 pct. DGI

Om rapporten

Denne rapport udgør Danske Spils årsregnskab for 2023 og er en redegørelse for årets finansielle resultater og bæredygtighedsindsats. Årsrapporten omfatter således både Danske Spils koncernregnskab, som er eksternt revideret, samt ESG-nøgletal. Rapporten udgør desuden koncernens lovpligtige rapportering ifølge årsregnskabsloven § 99 a, § 99 b, § 99 d og § 107 d og understøtter samtidig den årlige Communication on Progress-rapport til UN Global Compact. Læs koncernens lovpligtige rapportering vedrørende § 99 a på side 6-7 og side 24-44, § 99 b og § 107 d på side 30-32 samt § 99 d på side 43-44.

WE SUPPORT



Indhold

LEDELSESBERETNING

4 INTRODUKTION

- 4 Den administrerende direktør har ordet
- 6 Danske Spil og hvordan vi skaber værdi for samfundet

8 FINANSIELLE RESULTATER

- 9 Sammendrag af årets resultater
- 11 Forventninger til 2024
- 13 Femårsoversigt
- 14 Resultater i Danske Lotteri Spil
- 16 Resultater i Klasselotteriet
- 18 Resultater i Danske Licens Spil
- 20 Resultater i Elite Gaming
- 21 Moderselskabet Danske Spil A/S
- 22 Danske Spil koncernen

24 SAMFUNDSANSVAR

ENVIRONMENT

- 28 Klima og miljø

SOCIAL

- 30 Organisation
- 33 Sunde spillevaner

GOVERNANCE

- 39 Antihvidvask
- 41 Integritet og matchfixing
- 43 Databeskyttelse

REGNSKAB

46 FINANSIELT REGNSKAB

- 47 Resultat- og totalindkomstsopgørelse
- 48 Balance – aktiver
- 49 Balance – passiver
- 50 Egenkapitalopgørelse
- 54 Pengestrømsopgørelse
- 55 Noter
- 105 Ledelsespåtegning
- 106 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

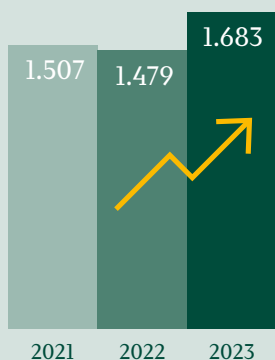
108 ESG-NØGLETAL

- 109 Resultater og data
- 112 Anvendt regnskabspraksis for ESG-data
- 114 UN Global Compact

1.683 mio. kr.

Udlodningsmidler til idræt, kultur, natur og foreningsliv over hele landet

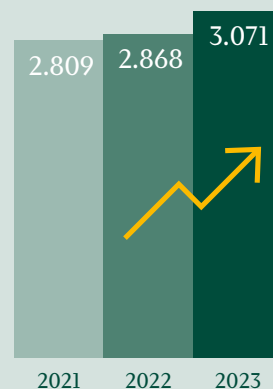
I 2023
+14 %



3.071 mio. kr.

Samlet samfundsbidrag udlodningsmidler, udbytter, statsafgifter og selskabsskat

I 2023
+7 %



Den administrerende direktør har ordet

Danske Spil fylder 75 år i 2024. Meget har ændret sig, men Danske Spils opgave er den samme. Vi skal sikre gode rammer for sund spilleadfærd og samtidig skabe et overskud på kommercielle vilkår. Vi er ejet af staten og de store idrætsforeninger, og hele vores overskud går til de små og store fællesskaber, til idræts-, kultur- og foreningslivet og til statskassen.

Det har været vores særlige formål i 75 år – at være til glæde og til gavn. Til glæde for kunderne og til gavn for fællesskabet. Det formål levede vi også op til i 2023. Vi har øget vores overskud med ca. 100 mio. kr. til i alt 1.824 mio. kr., og vores bidrag direkte til udlodningsmidlerne slår rekord med næsten 1,7 mia. kr. Samtidig har vi i 2023 yderligere styrket arbejdet med ansvarlighed for at sikre sunde spillevaner hos vores kunder, ligesom det er første år, vi har vores ansvarlighedsrapportering med i vores årsrapport.

2023 lever op til forventningerne

2023 var særligt i første halvår præget af økonomisk usikkerhed, lav forbrugertillid og inflation. Det har påvirket både omsætningen og omkostningerne i Danske Spil. På den baggrund er det glædeligt, at det er lykkedes både at løfte top- og bundlinje samtidig med, at vores fokus på ansvarligt spil er fastholdt og styrket. Omsætningen (bruttospileindtægterne eller BSI) stiger med 65 mio. kr. til i alt 5.040 mio. kr. primært som følge af en moderat vækst på lotterierne. Resultat efter skat stiger med 96 mio. kr. til i alt 1.824 mio. kr. primært drevet af vækst i BSI, sammenlægning med Klasselotteriet og positiv udvikling i finansielle poster. Samlet set lever resultaterne i 2023 dermed op til de finansielle forventninger til året.

Rekordmange danske millionærer

Med 1,9 mio. kunder, der hvert år underholder sig med et eller flere af vores produkter, er Danske Spil danskernes foretrukne spilleselskab. Også i 2023 har vi justeret på vores talspil for at sikre, at kunderne finder det attraktivt og underholdende at spille med. Der er derfor flere penge i puljen, når der trækkes Lotto tal om lørdagen, ligesom Super Millionærchancen medvirkede til rekord for flest millionærer på et år – hele 315 millionærer blev det til på tværs af Danske Spil. Det nylancerede Jule Lotto blev en succes hos kunderne, og tirsdagstrækningen på Euro-jackpot er fortsat populær.

Derudover er sammenlægningen med Klasselotteriet gennemført, og vi kunne i 2023 fejre lotteriets 270-års-jubilæum. Danske Spil og det traditionsrige klasselotteri er nu på både samme adresse og hold - og klar til at høste synergierne i forhold til blandt andet indkøb og marketing. Vi er glade for at være til stede der, hvor danskerne er, og også i 2023 har vi været med ved de store begivenheder, som samler folk. Det er blandt andet kommet til udtryk gennem vores partnerskaber med fodboldklubber, Oddset Pokalen og landshold og vores særlige spil på f.eks. Vild med dans, Dronningens nytårstale og danske atleter. Sponsoraterne går hånd i hånd med vores mål om at være et ansvarligt spilleselskab, når vi f.eks. i Brøndby IF blev hovedsponsor i 2023, men har fravalgt at have vores Oddset logo på spilletøjen.

**Rekordhøjt bidrag til
udlodningsmidlerne i 2023**

1.683 mio. kr.

Danske Spil står for ansvarligt spil

Det skal være sjovt og spændende at spille, og det gør vi os hver dag umage for at sikre. Samtidig ved vi godt, at der følger et særligt ansvar med at udbyde spil. Derfor arbejder vi først og fremmest med forebyggelse og for sunde spillevaner hos alle vores kunder, ligesom vi gør vores bedste for at beskytte og tage hånd om de kunder, der viser tegn på spilleproblemer.

Vi har i 2023 opprioriteret vores omsorgskontakt, sænket indbetalingsgrænserne på tværs af spil og lanceret 'Spiloverblikket', som giver kunderne et samlet overblik over deres spil samt nem adgang til gode råd om ansvarligt spil. Vi kan heldigvis se, at den brede indsats virker. Siden 2021 er det lykkedes os at reducere andelen af højrisikospillere med 40 pct., ligesom stadig flere kunder spiller for mindre beløb.

Samtidig har vi igen i 2023 styrket vores antihvidvaskindsats med implementering af et nyt AI-overvågningssystem, ligesom vi fortsat bidrager til nationale og globale samarbejder for at bekæmpe matchfixing og beskytte sporten.

Vi skal samle danskerne til store begivenheder i 2024

I 2024 ser vi blandt andet frem til at følge det danske herrelandshold til EM i Tyskland og se, om Jonas Vingegaard kan sikre et hattrick i Tour de France. Vi glæder os også til at følge de danske atleter, der skal kæmpe om OL-medaljer i Paris i sommervarmen.

De næste 75 år skal Danske Spil også være til glæde og gavn med underholdning til danskerne i et trygt miljø. Grunden til, at vi også i 2023 er lykkedes med at forene lønsomhed og ansvarlighed, er først og fremmest vores engagerede medarbejdere, vores samarbejdspartnere og kunder, og alle skal have stor tak for et godt 2023.

Nikolas Lyhne-Knudsen
administrerende direktør



Danske Spil og hvordan vi skaber værdi for samfundet

Danske Spil kan i 2024 fejre 75-års jubilæum, og missionen har ikke ændret sig siden dengang, hvor de danske idrætsforeninger gik på gaden for at demonstrere for en lov, der gav sporten del i overskuddet fra pengespil. Det resulterede i Danske Spil med et ejerskab, der udover staten også tæller de danske idrætsforeninger; Danmarks Idrætsforbund (DIF) og DGI. Siden er Klasseslotteriet kommet til med 270 års lotterierfaring. Ligesom dengang er vi Danmarks og danskernes eget spilleselskab med et formål om at skabe værdi, hvilket handler lige så meget om ansvarlighed og samfundsnytte som spil og underholdning. Med knap 500 engagerede medarbejdere, som alle er placeret i Danmark, drømmes der hver dag stort og gores en særlig indsats for virksomhedens helt særlige opdrag.

Til glæde og til gavn

Danske Spil skal være til glæde og til gavn. I 2023 levede vi drømme og oplevelser til 1,9 millioner danskere, og vi er dermed danskernes foretrukne spilleselskab. Millionærchancerne i lotterierne blev øget, så der i 2023 var rekordmange millionærer, ligesom et folkeligt og dansk udbud af sportsspil blev prioriteret. I løbet af året blev der videreudviklet på de digitale platforme, da det i stigende grad er der, Danske Spil møder danskerne, lige-

som der blev arbejdet på, at kunderne møder en hurtig, let og tryk oplevelse hos Danske Spils mere end 3.700 forhandlere. Omsætningen fra Danske Spil er en del af forretningsgrundlaget for kiosken i også den mindste provinsby, og forhandlerne modtog i 2023 435 mio. i forhandlerprovision.

I 2023 bidrog Danske Spil samlet set med godt 3 milliarder kroner, der gik direkte i fællesskassen i form af overskud, statsafgifter og skat. Heraf udgør overskuddet fra lotterierne alene knap 1,7 milliarder kroner, som via udlodningsmidlerne krone for krone støtter alle mulige – og umulige – projekter inden for kultur, natur, idræt og foreningsliv over hele landet.

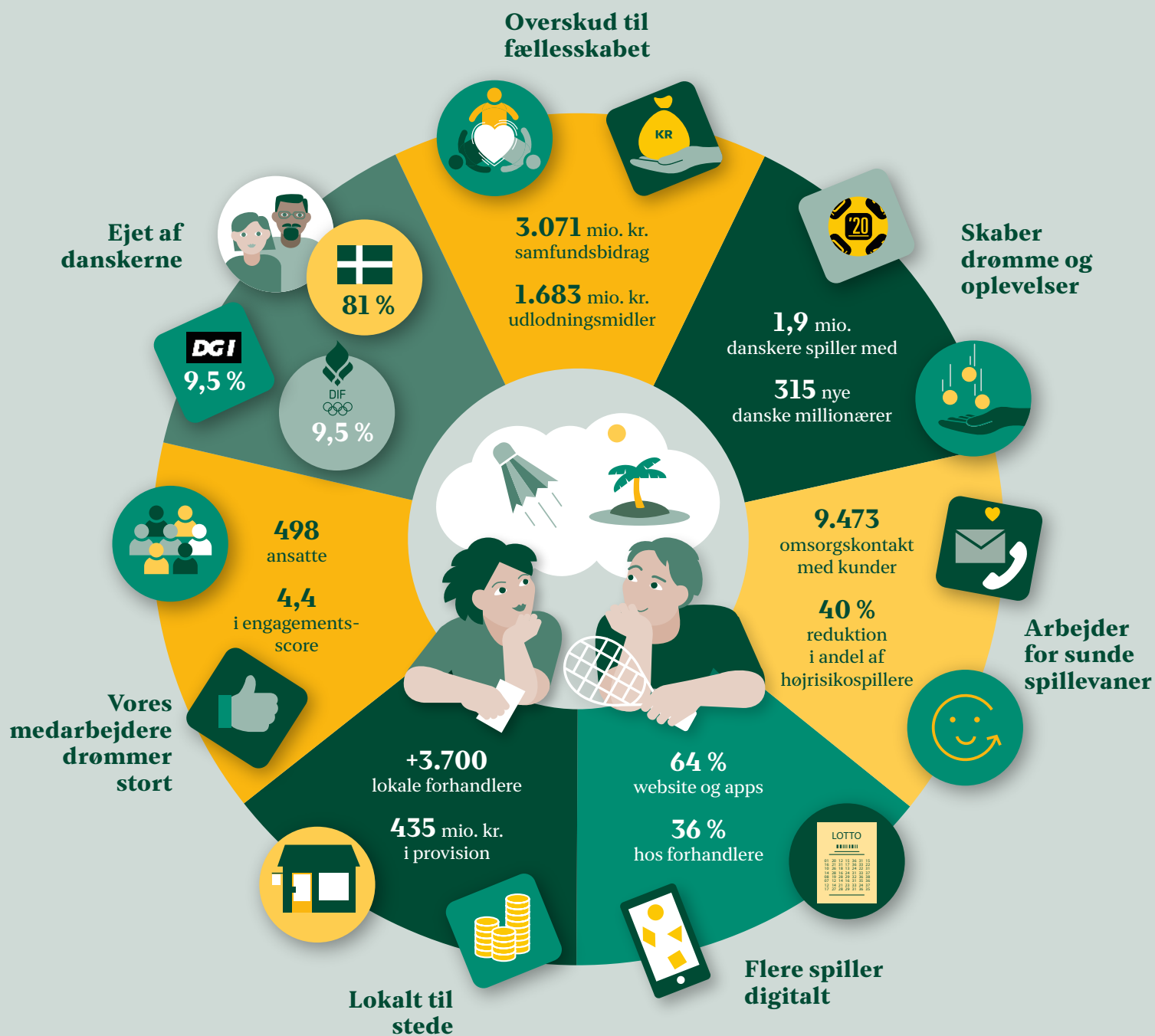
Vi arbejder for sundere spillevaner

Som statsligt spilleselskab har Danske Spil et særligt ansvar. Et ansvar for at skabe overskud til fællesskabet og et ansvar for, at det hele går ordentligt til. Det inkluderer et ansvar for at forebygge og forhindre spilafhængighed og kriminalitet på spilmarkedet. Det er en indsats, der koster på bundlinjen, men det er til enhver tid Danske Spils ansvar at balancere konkurrencedygtighed og ansvarlighed, og den opgave tager vi alvorligt.

Danske Spils brands

MONOPOL		LIBERALISERET	
DANSKE LOTTERI SPIL	DET DANSKE KLASSELOTTERI	DANSKE LICENS SPIL	ELITE GAMING
LOTTO® EUROJACKPOT® vikinglotto® KENO® QUICK® ALT  INTET®	KLASSE  LOTTERIET	Oddset® eOddset® CASINO® LIVE CASINO® Bingo® SPILLEHJØRNET® Dantoto® TIPS® POKER®  TIVOLI CASINO.DK SWUSH (60 pct.)  HOLDET	 Pitten  FORTUNA GAMES

Vores værdi er til glæde for danskerne og til gavn for fællesskabet



Tallene er fra årsrapporten 2023

Finansielle resultater

- 9 Sammendrag af årets resultater
- 11 Forventninger til 2024
- 13 Femårsoversigt
- 14 Resultater i Danske Lotteri Spil
- 16 Resultater i Det Danske Klasselotteri
- 18 Resultater i Danske Licens Spil
- 20 Resultater i Elite Gaming
- 21 Moderselskabet Danske Spil A/S
- 22 Danske Spil koncernen

Danske Spil er stolt sponsor af
de danske fodboldlandshold.
Foto: Thomas Mason.



Sammendrag af årets resultater

Danske Spil leverede i 2023 det højeste bidrag til udlodningsmidlerne nogensinde på 1.683 mio. kr., ligesom det samlede samfundsbidrag slog rekord og udgjorde 3.071 mio. kr. Danske Spil koncernens regnskab for 2023 var samlet set tilfredsstillende og levede op til forventningerne med fremgang i både omsætning og resultat efter skat.

Danske Spils mange aktiviteter genererer hvert år betydelige beløb til samfundet. I 2023 blev der leveret et rekordhøjt samfundsmæssigt bidrag på 3.071 mio. kr., som udgøres af udlodningsmidler, udbytter, statsafgifter og selskabsskat. Indeholdt i samfundsbidraget er dermed også et rekordhøjt bidrag til udlodningsmidlerne på 1.683 mio. kr. Udlodningsmidlerne understøtter fællesskaber og aktiviteter inden for blandt andet idræt, kultur og frivillighed på tværs af landet.

Resultatet efter skat var i 2023 på 1.824 mio. kr. mod 1.728 mio. kr. i 2022, hvilket var en forbedring på 96 mio. kr. svarende til cirka 6 pct. Dette flugter med forventningerne til året, som var et resultat efter skat på 1,7-1,8 mia. kr.

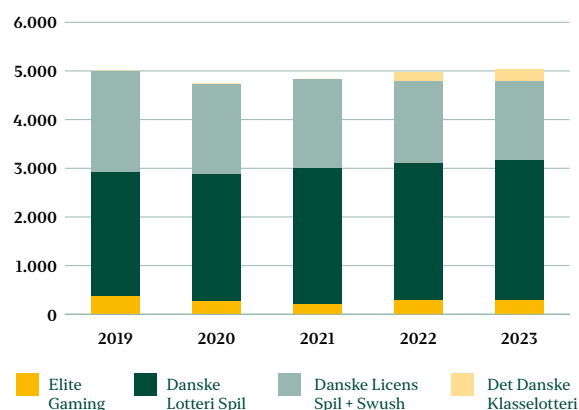
Fremgangen i resultat efter skat var primært drevet af en fremgang i resultatet for Danske Lotteri Spil, sammenlægningen med Klasselotteriet samt en forbedring af de finansielle poster.

Bruttospilleindtægten (BSI) steg med 65 mio. kr. til 5.040 mio. kr. i 2023 i forhold til et BSI på 4.975 mio. kr. i 2022. Fremgangen i BSI var primært drevet af vækst i lotterierne. BSI på Danske Spils sportsspil faldt i forhold til 2022, mens BSI på kasinospil steg.

Den positive udvikling er skabt i et år præget af lav forbrugertillid og perioder med inflation, som har påvirket Danske Spils omkostninger.

UDVIKLING AF BRUTTOSPILLEINDTÆGTER I DE SENESTE FEM ÅR

Bruttospilleindtægter, mio. kr.



Udvikling i bruttospilleindtægten

BSI i Danske Spil udgjorde i 2023 i alt 5.040 mio. kr. BSI opgøres som spilleindtægter fratrukket præmier.

En del af baggrunden for det tilfredsstillende resultat efter skat for 2023 var en stigning i BSI primært drevet af Danske Lotteri Spil, som, sammen med Klasselotteriet, står bag Danske Spils lotterier og skrabespil. Danske Lotteri Spil havde med 2.875 mio. kr. i 2023 sit højeste BSI nogensinde og forbedrede BSI fra 2022 med 69 mio. kr.

Der blev i 2023 gennemført en produktændring af Lotto, som medførte større præmier og flere millionærer, hvilket påvirkede BSI positivt. Danskerne har taget Det Store Jule Lotto til sig som en fast tradition på linje med julekalenderen fra Quick. I 2023 blev Jule Lotto reintroduceret med en særlig ekstratrækning, så kunder for første gang i Lottos historie kunne købe kupon til en ekstraordinær trækning den 25. december, hvor chancen for at blive millionær var den største nogensinde. Danske Spils kunder har samtidig taget godt imod den ekstra tirsdagstrækning på Eurojackpot, som blev indført i 2022, ligesom skrabespillene har vist flot fremgang. Derudover er abonnementsforretningen i god gænge og er, på trods af et mindre fald i abonnenter i 2023, vokset med 8,5 pct. siden 2019. Den gode udvikling i BSI skete på trods af, at der i 2023 har været færre perioder med højpuljer end i 2022.

BSI i Klasselotteriet steg i 2023 med 58 mio. kr. til 250 mio. kr. mod 192 mio. kr. i 2022. Stigningen på 58 mio. kr. skyldes primært, at Klasselotteriet for første gang indvirkede på regnskabet med helårsvirkning mod en 9-måneders periode i 2022, fordi sammenlægningen af Klasselotteriet med Danske Spil blev gennemført pr. 1. april 2022.

BSI i Danske Licens Spil, som omfatter væddemåls- og kasinospil, var med 1.613 mio. kr. i 2023 3 pct. lavere end i 2022, hvor BSI endte på 1.662 mio. kr. Danske Licens Spil opererer i et yderst konkurrencepræget marked, og Danske Spils ansvarlighedsindsats og krav om registreret spil hos forhandlere medvirkede til en lavere BSI-udvikling i 2023.

Danske Licens Spil havde i 2023 derudover en usædvanlig høj tilbagebetalingsprocent på sportsspil samtidig med, at der ikke var store, internationale slutrunder i fodbold. Den højere tilbagebetalingsprocent på sports-spil skyldtes, at mange fodboldkampe i året var med favoritsejre, som der typisk er flest indskud på, og der-

med blev der udbetalt flere gevinster end normalt. Hvis der korrigeres for fravær af slutrunder, mange favorit-sejre og høj tilbagebetalingsprocent var der i 2023 en underliggende fremgang i BSI i Danske Licens Spil.

Særligt på sportsspil har ansvarlighedstiltag haft effekt i 2023, blandt andet registreret spil (spilkort), som har sikret, at Danske Licens Spils kunder ikke kan spille anonymt hos forhandlere, har også i 2023 haft en begrænsende effekt på BSI og resultat for året. Desuden havde også tiltag, der dækker både væddemåls- og kasinospil, såsom sænkede indskudsgrænser, lave bonusser og en øget omsorgsindsats, en effekt på BSI. Det lykkedes, blandt andet på grund af disse tiltag, i forhold til 2022, at ændre sammensætningen af BSI, så flere kunder spillede for mindre. Det betød, at den enkelte kunde i gennemsnit spillede for lavere beløb, og at der samtidig kom flere kunder med sunde spillevaner til.

Elite Gaming omfatter Danske Spils landbaserede gevinstgivende spilleautomater. Elite Gamings BSI var i 2023 omtrent på niveau med 2022 og udgjorde i 2023 290 mio. kr. mod 300 mio. kr. i 2022.

Vækst i onlinesalg

I 2023 kom 64 pct. af BSI i Danske Spil fra online-kanalerne. Det var en stigning på 3 procentpoint i forhold til 2023, hvor onlinesalget i forvejen var på et højt niveau som følge af en længere udvikling i den retning. Danske Spil fokuserer fortsat på at forbedre den digitale kundeoplevelse.

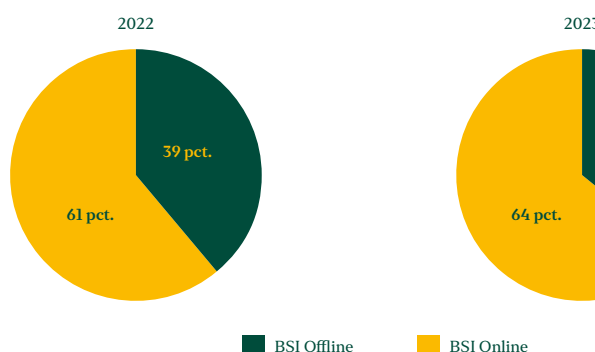
Samtidig var der fortsat et fornuftigt niveau for salget i retail hos Danske Spils cirka 3.800 forhandlerne over hele landet.

Endnu et rekordhøjt, samfundsmæssigt bidrag

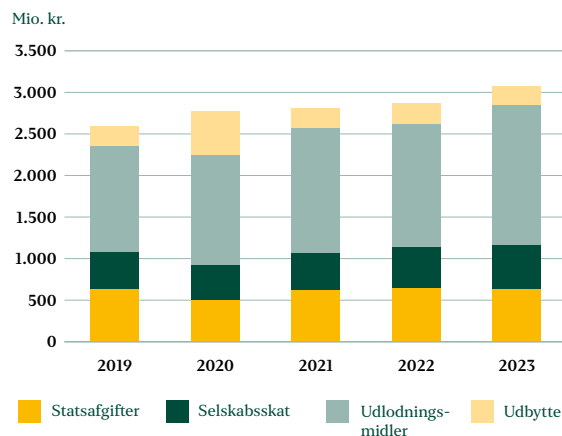
Danske Spil er ejet af staten, som er majoritetsejer (81 pct.), DIF (9,5 pct.) og DGI (9,5 pct.), og vores aktiviteter genererer hvert eneste år betydelige midler til samfundet.

Danske Spils samlede bidrag til samfundet består af udlodningsmidler, udbytter, statsafgifter og selskabsskat og udgjorde i 2023 i alt 3.071 mio. kr. svarende til en stigning på 203 mio. kr. (7 pct.) i forhold til samfundsbidraget i 2022 på 2.868 mio. kr.

BSI FORDELT PÅ SALGSKANAL



SAMFUNDSMÆSSIGT BIDRAG, FEMÅRSOVERSICHT



Historisk højt bidrag til udlodningsmidlerne

Hele overskuddet fra Danske Spils talspil (lotterier, skrabespil og klasselotteri) går ubeskåret til udlodningsmidlerne. Udlodningsmidlerne uddeles af ni ministerier til idræt, kultur og foreningslivet i henhold til Lov om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri.

I 2023 leverede Danske Spil igen et historisk højt niveau i bidraget til udlodningsmidlerne. Danske Spils bidrag til udlodningsmidlerne udgjorde i 2023 1.683 mio. kr. Det var historisk højt og 204 mio. kr. højere end i 2022, hvor bidraget udgjorde 1.479 mio. kr.

Bidraget til udlodningsmidlerne i Grønland udgjorde herudover 20 mio. kr. i 2023.

På hjemmesiden <https://udlodningsmidlerne.danske-spil.dk/> kan man læse mere om, hvad udlodningsmidlerne går til.

Resultat for finansielle poster

I april 2022 gennemførte Danske Spil en vellykket sammenlægning med Klasselotteriet, hvilket har påvirket regnskabet positivt i 2023. Klasselotteriet indvirkede i 2023-regnskabet i en fuld, 12-måneders periode mod en 9-måneders periode i 2022.

I 2023 udgjorde Klasselotteriets BSI 250 mio. kr. mod 192 mio. kr. i 2022. Resultatet i Klasselotteriet udgjorde i

2023 119 mio. kr. mod 70 mio. kr. i 2022. Der henvises i øvrigt til note 4: Segmentoplysninger for koncernen og note 28: Virksomhedsovertagelser.

Danske Spil koncernens resultat før finansielle poster udgjorde 2.317 mio. kr. i 2023. Det var 6 mio. kr. højere end i 2022. Stigningen kunne primært henføres til højere BSI.

De direkte spilrelaterede omkostninger til statsafgifter, forhandlerprovision og andre spilrelaterede poster faldt med 26 mio. kr. i forhold til 2022. Dette kan primært henføres til et større salg gennem onlinekanaler.

De omkostninger, som ikke er direkte spilrelaterede, udgjorde 1.160 mio. kr. mod 1.083 mio. kr. i 2022.

Personaleomkostningerne steg med 27 mio. kr. til 381 mio. kr. i 2023 mod 354 mio. kr. i 2022. Stigningen i personaleomkostningerne kunne blandt andet henføres til flere medarbejdere og generel lønudvikling i et år med stigende inflation og lønninger i samfundet. Danske Spil tilstræber at følge den generelle lønudvikling for privatansatte i det danske samfund. Der var 498 årsværk i 2023 i Danske Spil mod 475 årsværk i 2022. Stigningen skyldes sammenlægningen med Klasselotteriet og vakante stillinger i 2022. Konkurrencen om de dygtigste medarbejdere er fortsat afgørende for Danske Spils konkurrenceevne mod især de store, internationale konkurrenter.

Andre eksterne omkostninger steg med 50 mio. kr. til 779 mio. kr. i 2023 mod 729 mio. kr. i 2022. Stigningerne skyldes blandt andet stigning i it-omkostninger og generel inflation.

De stigende omkostninger i 2023 som følge af blandt andet høj inflation i særligt 2022 indebar, at Danske Spil i 2023 gennemførte besparelser på både personaleomkostninger og øvrige kapacitetsomkostninger. Effekterne af disse besparelser vil slå fuldt igennem i 2024.

Koncernens samlede af- og nedskrivninger udgjorde 247 mio. kr. (2022: 246 mio. kr.). I året er der foretaget en nedskrivning på goodwill vedrørende Elite Gaming på 45 mio. kr. I 2023 har der samtidig været færre afskrivninger på immaterielle aktiver og færre nedskrivninger på udviklingsprojekter, hvorfor de samlede af- og nedskrivninger var på niveau med 2022.

Finansielle poster

De finansielle indtægter udgjorde netto 34 mio. kr. i 2023 (2022: 92 mio. kr. i omkostning). Der er således en samlet stigning på 126 mio. kr. Dette skyldes blandt andet, at positive renter på likviditetsindeståender har givet større finansielle indtægter i 2023, og herudover dækker det over en nettogevinst på værdipapirporteføljen i 2023 på 44 mio. kr. mod et nettotab på 41 mio. kr. i 2022. Danske Spils værdipapirportefølje er primært opbygget ved placering af overskydende likviditet fra forudbetalte indskud og fremtidige gevinster. Værdipapirporteføljen i Danske Spil koncernen udgør i alt 731 mio. kr. på balancedagen i 2023.

BIDRAG TIL UDLODNINGSMIDLERNE

Mio kr.	Danske Spil A/S	
	2023	2022
Overskud i Danske Lotteri Spil A/S	1.584	1.482
Heraf udlodning til Grønland	-20	-19
Overskud i Danske Lotteri Spil A/S efter udlodning til Grønland	1.564	1.464
Ændring i årets binding på egenkapitalen i Danske Lotteri Spil A/S	2	15
Bidrag fra Danske Lotteri Spil A/S til årets udlodningsmidler	1.567	1.479
Overskud i Det Danske Klasselotteri A/S	119	-
Ændring i årets binding på egenkapitalen i Det Danske Klasselotteri A/S	-3	-
Bidrag fra Det Danske Klasselotteri A/S til årets udlodningsmidler	116	-*
Årets bidrag til udlodningsmidler	1.683	1.479

* Udbytte fra Det Danske Klasselotteri A/S for sammenlægning med Danske Spil A/S for regnskabsperioden 1. april 2021 til 31. marts 2022 tilgik udlodningsmidlerne.

Forventninger til 2024

BSI i Danske Spil koncernen forventes i 2024 at ligge i niveauet 5,0-5,2 mia. kr., og årets resultat efter skat forventes at blive 1,8-1,9 mia. kr.

Forventningerne til BSI og resultat efter skat er på niveau med eller med en mindre stigning i forhold til 2023-niveauet.

UDLODNINGSMIDLER

1,7 milliarder kroner i overskud til fællesskabet

I næsten 75 år er det danske idræts- og foreningsliv blevet finansieret via overskuddet fra Danske Spil. Først kom pengene fra Tips. I dag kommer de fra overskuddet fra Danske Lotteri Spil, og nu også Klasse-lotteriet, som blev en del af Danske Spil koncernen i 2022. Midlerne fordeles ubeskåret til idrætten, kulturen, naturen og sociale formål i henhold til Lov om udlodning af overskud fra lotteri.

Fællesskabets grundfinansiering

Sidste år fik en lang række forskellige foreninger og institutioner glæde af udlodningsmidlerne, og de gik til flere tusinde projekter over hele landet. Fra verdens bedste sportsfolk til dem, der bare er med for sjov. Og fra førerhunde til fællessang.

De to store, danske idrætsorganisationer, DIF og DGI, får en stor del af udlodningsmidlerne. Den største del af midlerne er fordelt på forhånd, mens der kan søges om de resterende midler gennem puljer – det gør f.eks. børnehaver, Dyrenes Beskyttelse og Julemærkefonden.

Rekordhøjt samfundsmæssigt bidrag

Udlodningsmidlerne udgjorde i 2023 i alt 1.683 mio. kr. Hertil kommer udbytte til staten, statsafgifter og selskabsskat, der tilsammen udgør koncernens samlede samfundsmæssige bidrag, som i 2023 lød på i alt 3.071 mio. kr. Og sådan er det hos Danske Spil; enten vinder kunderne, eller også vinder idrætten, kulturen og det danske samfund.



Foto: Casper Christensen



Foto: Casper Christensen

Femårsoversigt

	Koncern				
Mio. kr.	2023	2022	2021*	2020*	2019*
RESULTATOPGØRELSE					
Bruttospilleindtægter (BSI)	5.040	4.975	4.830	4.736	4.997
Statsafgifter	635	645	616	498	590
Forhandlerprovision mv.	435	460	473	572	710
Andre spilrelaterede omkostninger	277	270	278	268	331
Overskud fra spil	3.692	3.601	3.463	3.397	3.366
Andre indtægter	33	39	35	33	40
Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	376
Administrationsomkostninger	1.160	1.083	1.031	1.036	1.100
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.564	2.557	2.466	2.394	2.682
Af- og nedskrivninger	247	246	370	487	402
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2.317	2.311	2.096	1.907	2.280
Finansielle poster	34	-92	-22	-29	-12
Årets resultat før skat (EBT)	2.351	2.218	2.074	1.878	2.268
Skat af årets resultat	526	491	448	418	433
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.824	1.728	1.627	1.460	1.835
Resultat af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	69
Årets resultat	1.824	1.728	1.627	1.460	1.904
BALANCE					
Immaterielle aktiver	660	735	826	1.040	1.283
Materielle aktiver	217	223	266	293	288
Finansielle aktiver	20	18	17	20	415
Kortfristede aktiver	1.852	2.046	1.552	1.688	1.229
Totale aktiver i alt – fortsættende aktiviteter	2.749	3.022	2.661	3.041	3.215
Egenkapital	1.574	1.708	1.616	2.031	2.161
Gældsforpligtelser i alt – fortsættende aktiviteter	1.175	1.314	1.046	1.009	1.054
PENGESTRØMOPGØRELSE					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.019	2.120	1.954	1.971	1.737
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-190	-148	-93	146	-233
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.928	-1.901	-2.008	-1.642	-1.616
Investering i immaterielle og materielle aktiver	167	112	92	257	270
NØGLETAL					
Overskudsgrad, pct.	46,0	46,4	43,4	40,3	45,6
Udbytte (mio. kr.)	226	253	239	520	239
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	498	475	477	483	462
Forhandlerantal, pr. 31.12.	3.761	3.831	3.979	4.037	4.140
SAMFUNDSMÆSSIGT BIDRAG					
Statsafgifter	635	645	616	498	627
Selskabsskat	526	491	448	418	451
Udbytte	226	253	239	520	239
Udlodningsmidler	1.683	1.479	1.507	1.334	1.274
Samfundsmæssigt bidrag i alt	3.071	2.868	2.809	2.771	2.591

* Eksklusive Det Danske Klasseslotteri A/S

Resultater i Danske Lotteri Spil

2023 var endnu et rekordår i Danske Lotteri Spil A/S, som leverede både højeste BSI, højeste resultat efter skat og dermed også det højeste bidrag til udlodningsmidlerne nogensinde. Resultaterne vidner om fortsat god kundeinteresse og et stort fokus på lanceringen af nye og opdaterede produkter.

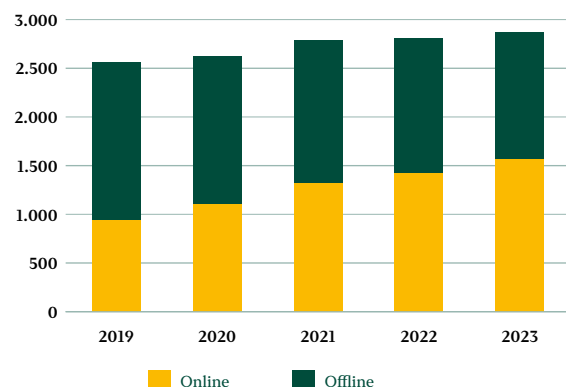
Danske Lotteri Spil A/S havde en række særligt gode resultater i 2023. Både BSI, resultat efter skat og bidrag til udlodningsmidlerne steg, og selskabet leverede det bedste resultat efter skat nogensinde.

Resultatet efter skat for Danske Lotteri Spil blev 1.584 mio. kr., hvilket var en stigning på 102 mio. kr. i forhold til året før, hvor resultat efter skat endte på 1.482 mio. kr. Den flotte udvikling blev skabt på trods af, at der var færre højpuljer på Eurojackpot i 2023 end i 2022.

BSI endte i 2023 på 2.875 mio. kr. mod 2.805 mio. kr. i 2022, hvilket er en stigning på 69 mio. kr.

DANSKE LOTTERI SPIL – BSI FORDELT PÅ OFFLINE- OG ONLINESALG I ÅRENE 2019 TIL 2023

Bruttospileindtægter, mio. kr.



Antallet af millioner slog rekord

Generelt er danskernes interesse for Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot og Quick uformindsket, og 1,9 mio. danskere vælger hvert år at spille med hos Danske Spil.

Danske Lotteri Spil havde i 2023 en stigning i BSI blandt andet som følge af fortsat positiv kundeinteresse og effektiv produktudvikling, herunder af Lotto, hvor en produktændring har betydet, at der fremover vil være garanteret i alt 164 milliongevinster om året, ligesom førstepræmiepuljen er steget fra 7 til 8 mio. kr. Dette medvirkede til, at Danske Spil på tværs af lotterierne satte rekord med 308 millioner. Det svarer til det største antal danskere nogensinde på et år, der kunne føje titlen millionær til CV'et som følge af at have vundet i

Danske Spils lotterier. Produktændringen trådte i kraft i september, og der blev samtidig foretaget en prisjustering, hvilket havde en positiv effekt på BSI og resultat, da kundeafgangen i forbindelse med prisjusteringen blev holdt på et minimalt niveau.

Med Det Store Jule Lotto har Danske Lotteri Spil igangsat en ny, meget populær tradition hos de danske lotterikunder, og ekstratrækningen, som ligger den 25. december, blev i 2023 foretaget for tredje år i træk. Det var første gang i Danske Lotteri Spils historie, at der blev foretaget en fuld trækning på en anden dag end lørdag. Udover den normale præmiestruktur blev der således trukket lod om 25 mio. kr., som skulle fordeles ligeligt mellem 25 heldige kunder, der havde købt en kupon til lotteriet. Interessen for Det Store Jule Lotto har været stigende, og i 2023 tog danskerne i særlig grad den nye juletradition til sig, hvilket påvirkede BSI positivt.

Desuden påvirkede kampagnen om "Trøstepremier" BSI positivt. Vendingen "Trøstepremier" var brugt kreativt i kampagnesammenhæng med henvisning til, at præmien var relativt lav i forhold til de større Lotto gevinster. Tiltaget betød, at der den 27. maj blev trukket lod blandt alle månedens spillede Lotto rækker om yderligere 20 mio. kr., som blev delt af 200 kunder, der dermed alle modtog 100.000 kr.

Eurojackpot er fortsat et lotteri i vækst og bidrog i 2023 positivt i forhold til udviklingen i BSI. I marts 2022 blev der indført en ekstra trækningsdag, så der foretages trækninger både tirsdag og torsdag. Med store kampaner for at vænne danskerne til den nye tirsdagstrækning sammen med en maksimumpulje på 750 mio. kr. var det paneuropæiske lotteri blandt danskernes foretrukne på niveau med Lotto, og det er vækstet omkring 30 pct. siden 2021. Der var i 2023 registreret en stigning på 16 pct. i antallet af danskere, der spillede med i Eurojackpot, og i februar blev endnu en dansk vinder af førstepræmiepuljen kåret. Danskeren vandt 63 mio. kr., og historien trak en vis opmærksomhed i medierne, særligt fordi vinderkuponen var købt i Lalandia.

Vikinglotto fejrede 30-års jubilæum i 2023. Vikinglotto startede den 17. marts 1993 og hed fra februar 2001 til maj 2017 Onsdags Lotto. Det er et fast publikum, der spiller med i det fællesnordiske lotteri med en førstepræmiepulje på mindst 19 mio. kr., men BSI på Vikinglotto har været faldende i en årrække i takt med, at flere kunder foretrækker særligt Eurojackpot.

LOTTO®

**ÉN KUPON
3 MILLIONÆRCHANCER**

Minimum **8 MIO**
i 1. præmiepulje
Hver lørdag

MILLIONÆR CHANCEN
2 x 1 MIO
Hver lørdag

NYHED **SUPER MILLIONÆR CHANCEN**
5 x 1 MIO
Sidste lørdag i måneden

Ny fast ekstra lodtrækning den sidste lørdag hver eneste måned blandt alle månedens spillede rækker.

16+ | Spil med omtanke | Udeluk dig via ROFUS
Regler og vilkår gælder | Udbydes af Danske Lotteri Spil A/S
Gælder fra trækningen den 2. september 2023

Stop spillet

Pas på din kupon!

Danske Spils lotterier er altid i udvikling, og en produktændring i 2023 betød, at der blev skabt rekordhøje 308 lotterimillionærer i alt.

Tryk start på tilværelsen som millionær

Også i Danske Lotteri Spil er der fokus på at passe på kunderne, og her særligt på de mange danskere, der i løbet af året vinder større beløb i de mange lotterier. I 2023 vandt 308 danskere således 1 mio. kr. eller mere i et af Danske Lotteri Spils lotterier. For at sikre de store vindere en god start på deres nye liv som millionær eller mangemillionær tilbyder Danske Spil økonomisk rådgivning til vindere af gevinster over 1,5 mio. kr. og inviterer desuden alle vinderne til forskellige arrangementer og sammenkomster, hvor de kan dele deres oplevelser og erfaringer med ligesindede.

Quick er en del af traditionerne

Danske Lotteri Spil omfatter også skrabetspillene fra Quick, og også her var der i 2023 en positiv udvikling. I løbet af året lancerede Quick syv nye spil og foretog 21 nyudviklinger af eksisterende spil. Dette skete blandt andet gennem det fortsat gode samarbejde med de nationale lotterier i andre, beslægtede lande om udvikling af spil. Hos forhandlerne var det fortsat de klassiske skrabet spil, Bogstavjagt og Julekalender, som var danskernes foretrukne spil.

I onlinekanalen vakte nye typer digitale spil stor interesse blandt danskerne, og særligt de nye spil Guldåren og Lykkeposen var populære. De klassiske skrabet spil var dog også stadig populære online, og blandt andet var spillet Mega Månedsløn populært i 2023.

Flere og flere danskere får øjnene op for at skrab online, blandt andet som følge af øget fokus på dette i markedsføringen, bedre appløsning og nye onlinespil, og midt på året passerede Quick for første gang 50/50-grænsen for,

hvor mange der skrabede henholdsvis online og offline. Hovedvægten blev naturligt flyttet tilbage til offline sidst på året, da salget af den meget populære skrabejulekalender tog fart. Kalenderen skrabes primært fysisk, og med over to millioner eksemplarer er produktet blevet en fast del af danskernes juletraditioner.

Det er en del af strategien for Quick i højere grad at blive en fast del af højtiderne, og der arbejdes målrettet på, at skrabelodder også naturligt indgår i f.eks. danskernes påske. I 2023 steg BSI for påskelodderne med 16 pct., og samlet spillede omkring 670.000 danskere Quick Påske. Tallene indikerer, at Quick også i påsken er ved at vinde indpas, så produkterne indgår naturligt i de faste traditioner.

Fortsat vækst i onlinesalg

Der investeres fortsat intensivt i den digitale udvikling af Danske Lotteri Spils spil og produkter, og effekten er tydelig, idet flere og flere kunder vælger at spille med online via mobil, tablet eller pc. Således skete 64 pct. af salget i 2023 online mod 61 pct. i 2022.

Her var PLUS abonnement et af de områder, som i 2023 blev videreudviklet, og i dag spiller flere end 200.000 danskere automatisk med i et eller flere af Danske Lotteri Spils lotterier hver uge.

Den fortsatte digitale udvikling i samfundet er mærkbar, og det ses også i Danske Lotteri Spils investeringer i at forbedre den digitale kunderejse, f.eks. i relation til Lotto appen. Den populære app blev yderligere udviklet i løbet af året med flere nye features og større brugervenlighed dels for at følge med brugernes stigende behov og forventning og dels for at understøtte salget.

Resultater i Klasselotteriet

Sammenlægningen af Klasselotteriet og Danske Spil er gennemført, og 345 års spilerfaring er nu forenet i et og samme hus. Integrationen af virksomhederne er skredet planmæssigt frem, og der arbejdes fortsat med at høste de synergier og fordele, som er ambitionen med sammenlægningen. I 2023 bidrog Klasselotteriet med 250 mio. kr. til BSI og 119 mio. kr. til resultat efter skat.

Klasselotteriet bidrog for første gang i en 12-måneders periode til Danske Spils regnskab. Det betyder, at BSI steg til 250 mio. kr. i 2023, hvilket var 58 mio. kr. mere i forhold til 2022, hvor BSI var 192 mio. kr. Det samme gælder resultat efter skat, som steg med 49 mio. kr. til 119 mio. kr. mod 70 mio. kr. i 2022. Stigningen skyldes primært, at Klasselotteriet i 2023 indvirkede på regnskabet i en fuld 12-måneders periode mod en 9-måneders periode i 2022, som skyldes, at sammenlægningen af Klasselotteriet med Danske Spil blev gennemført pr. 1. april 2022.

Baggrunden for stigningen i resultat efter skat og BSI var også, at integrationen af Klasselotteriet og Danske Spil skred planmæssigt frem, og at man dermed kunne se de første resultater af flere synergier og stordriftsfordele. F.eks. var der etableret en fælles struktur for marketing, ligesom der så vidt muligt foretages fælles indkøb. Derudover blev Klasselotteriets produkter integreret i Lotto appen, så kunderne kunne finde alle produkterne samme sted. Arbejdet med at høste synergier og andre fordele fortsætter. Det har været vigtigt i integrationen at bevare de elementer, som gør Klasselotteriet til et særligt, hæderkronet lotteri, og arbejdet med at sammenlægge de to virksomheder er sket med stor respekt for den lange historie, som Klasselotteriet har bragt med til Danske Spil.

Således var 2023 det første hele år med Klasselotteriet som en integreret del af Danske Spil med fælles fodslag på marketing, indkøb og administration og med Klasse- lotteriet som en del af Lotto appen, hvilket bidrog positivt til regnskabet.

Jubilæum og rekord i udbetalinger

2023 var også året, hvor Klasselotteriet havde 270-års-jubilæum. Jubilæet blev fejret i en landsdækkende kampagne med eksponering på adskillige kanaler. Jubilæumskampagnen blev lanceret medio september og havde til formål at understøtte den øvrige fastholdelsesindsats. Klasselotteriet er fortsat populært hos danskerne, kunderne er meget loyale, og omkring 300.000 danskere spiller fast med på abonnement.

I juni 2023 udbetalte Klasselotteriet flere pengegevinster, end man før har gjort i lotteriets 270-årige historie. Således blev der i juni udbetalt 46 mio. kr. i gevinster til deltagerne i Klasselotteriet. I alt lå årets gevinst- udbetalinger med godt 40 mio. kr. om måneden dog på niveau med tidligere år.

**KLASSE 270
LOTTERIET**

**270 ÅRS
VINDERGLÆDE!**

18+ | Udeluk dig via ROFUS
Vilkår gælder | Klasselotteriet A/S

Stop
spillet



Klasselotteriet har været leverandør af vinderglæde siden 1753 og kunne således i 2023 fejre 270-årsjubilæum.



Omkring 300.000 danskere spiller fast med i Klasseslotteriet, som i 2023 udbetalte flere gevinster end nogensinde før.

1/8-LØD

VIND OP TIL
250.000 KRONER
MINDSTE GEVINST
150 KR.

20 DKK/MD

KVARTLØD

VIND OP TIL
500.000 KRONER
MINDSTE GEVINST
300 KR.

40 DKK/MD

HALVLØD

VIND OP TIL
1 MIO. KRONER
MINDSTE GEVINST
600 KR.

80 DKK/MD

HELLOD

VIND OP TIL
2 MIO. KRONER
MINDSTE GEVINST
1.200 KR.

160 DKK/MD

MEGALØD

VIND OP TIL
3 MIO. KRONER
MINDSTE GEVINST
1.800 KR.

240 DKK/MD

Resultater i Danske Licens Spil

2023 i Danske Licens Spil var et år præget af hård konkurrence i et marked, som på sportsspil er faldende. Resultatet på 147 mio. kr. efter skat var lavere end i 2022, ligesom der er sket et fald i BSI. Samtidig er det med en bred indsats for sunde spillevaner lykkedes at reducere andelen af højrisikospillere med 40 pct. i forhold til 2021, ligesom flere kunder spillede for mindre beløb.

Danske Licens Spils BSI i 2023 var på 1.613 mio. kr., hvilket er 3 pct. lavere end i 2022, hvor BSI endte på 1.662 mio. kr.

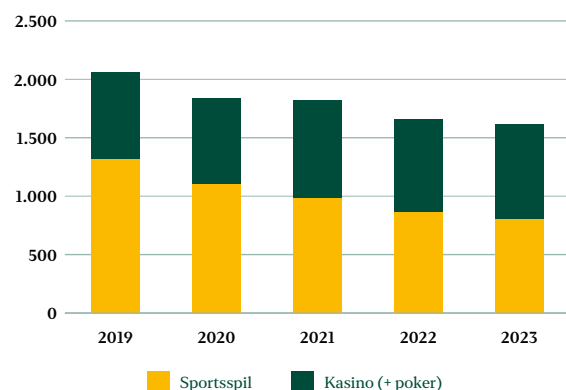
Resultat efter skat i Danske Licens Spil udgjorde 147 mio. kr. i 2023. Det var 24 mio. kr. mindre end i 2022, hvor resultat efter skat endte på 171 mio. kr.

Faldet i BSI og resultat kan primært henføres til sportsspil. BSI på sportsspil er negativt påvirket af en usædvanlig høj tilbagebetalingsprocent grundet favoritsejre samt et år uden store sportsbegivenheder. Korrigeret for de to faktorer er der en underliggende positiv udvikling i Danske Licens Spil i 2023. Væksten i BSI på Danske Licens Spils andet forretningsben, kasinospillene, var i 2023 moderat.

Der er på sportsspil hård konkurrence, og derudover har det på retail-markedet indtil den 1. oktober været muligt at spille anonymt hos vores konkurrenter, mens Danske Spil løbende har indført flere og nye ansvarlighedstiltag. Efter indførelse af krav om spilkort for landbaserede væddemål til hele branchen i oktober 2023 steg Danske Licens Spils markedsandel væsentligt på sportsspil i retail. Ansvarlighedstiltag havde dog en effekt på BSI i begge forretningsområder, idet øget ansvarlighed giver nedgang i topinjen og deraf faldende markedsandel.

DANSKE LICENS SPIL – BSI FORDELT PÅ KASINO- OG SPORTSSPIL 2019 TIL 2023

Bruttospilleindtægter, mio. kr.



Folkelig profil i centrum

I Danske Licens Spils sportsspilsforretning er fokus på et ansvarligt og folkeligt spiludbud, og det særligt danske skal i endnu højere grad være en konkurrencefordel og understøtte BSI. Med sponsoratet af den danske pokalturnering i fodbold, Oddset Pokalen, tog Danske Licens Spil i 2023 endnu et skridt i retning af at samle danskerne om sporten. Sponsoratet af pokalturneringen er en del af en større portefølje, som også inkluderer landsholdene i fodbold og en række Superligaklubber. Det er et vigtigt fokusområde gennem disse sponsorater at understøtte ambitionen om at være danskernes foretrukne spiludbyder.

I maj 2023 tegnede Danske Licens Spil desuden et hovedsponsorat i Brøndby IF og valgte i den forbindelse at afstå fra at have Oddset på spillertrøjen. Oddset er i kraft af sponsoratet synlig andre steder, men ved ikke at være på trøjen markerede Danske Licens Spil, at spilprodukter skal udbydes, markedsføres og spilles med omtanke. Markeringen var en forlængelse af en række tiltag for ansvarlig markedsføring, som beskrives i afsnittet om sunde spillevaner på side 33.

Der var i løbet af året fokus på optimering af driften af Oddset platformen, og der blev taget vigtige skridt i opgradering af platformen for at sikre konkurrencedygtighed. F.eks. blev navigationen forbedret og brugerfladen opdateret, ligesom det blev muligt på samme kupon at sammensætte ønskede udfald fra samme begivenhed eller på tværs af sportsgrene.

Et nationalt samlingspunkt

Danske Licens Spils forskellige brands, herunder Oddset, fungerer som kulturelle og sportslige samlingspunkter i kraft af særligt udbud og tilstedeværelse ved store, nationale begivenheder som f.eks. landskampe. I den forbindelse leverer Oddset særlige spil og odds på store, nationale kultur- og sportsbegivenheder, der samler danskerne, såsom landskampe, Eurovision, Vild med dans og Dronningens nytårstale. Specialudbuddet har væsentlig betydning for Danske Spils samlede tilstedeværelse og den måde, danskerne mødes på.

Et andet samlingspunkt for særligt de fodboldglade danskere er Tips, som i 2024 fylder 75 år. I 2023 blev Tips platformen relanceret, og flere spil og produkter blev tilføjet Tips familien. I marts blev fleksibelt Tips med mulighed for 4-25 kampe på tipskuponerne lanceret med god kundeinteresse.



Igen i 2023 var Danske Spil sponsor for DM i Poker, og rekordmange havde kvalificeret sig gennem Danske Spils egne turneringer. Foto: Christian Lindgren.



Danske Spil har fravalgt Oddsets logo på Brøndby IFs spillertrøjer i forbindelse med, at virksomheden i 2023 blev hovedsponsor i klubben. Foto: Brøndby IF.

Den gode udvikling på kasino fortsætter

Kasino hos Danske Spil voksede moderat i 2023 både på BSI, indtjening og antal kunder. Samtidig spillede kunderne på kasinospil, ligesom på sportsspil, mere moderat og for lavere beløb.

Der blev i løbet af året lanceret mange nye spil til kunderne, heriblandt syv egenudviklede spil med danske temaer. Danske Licens Spils egenudviklede kasinospil er vigtige i konkurrencen mod de mange udenlandske udbydere med dansk tilladelse, som primært udbyder globale standardspil. De egenudviklede spil er produceret i tæt samarbejde med udvalgte spiludviklings-selskaber og inkluderer blandt andet Det Danske Køkken, Havefesten og Danmarks Vikinger.

Derudover var Danske Licens Spil hovedsponsor ved DM i Poker, som i 2023 satte rekord for både antal deltagere og samlet præmiesum. Præmiepuljen på 5,6 mio. kr. var den største nogensinde til et DM i Poker, ligesom førstepræmien på lidt over 1 mio. kr. var rekordstor. Desuden blev Pokerkælderens, hvor interesserede danskere kan lære om Poker, lanceret. Der blev i 2023 også afholdt Bingoevents rundt om i landet, hvor entusiastiske danskere i stor stil mødtes om spil og fællesskab.

Fortsat stort fokus på ansvarlighed

Ansvarlighed er dybt integreret i alle dele af Danske Spils strategi og sætter retning for, hvordan der udvikles nyt, navigeres i et konkurrencepræget marked og fokuseres på kunderne. Danske Licens Spil har opnået en reduktion på 40 pct. i andelen af højrisikospillere, og samtidig er der flere kunder, som generelt spiller for mindre beløb. Der er dermed flere breddepillere og færre storspillere, hvilket er i tråd med Danske Spils målsætning om hele tiden at arbejde for sundere spillevaner blandt vores kunder.

Danske Spil gik i 2020 forrest og indførte obligatorisk registreret spil for væddemål (spilkort) hos forhandlerne. Tiltaget har formentlig medført, at en del af kunderne er gået til konkurrenter. Den 1. oktober 2023 blev spillekortet indført som et krav til hele branchen, hvilket med tiden forventes at have en positiv effekt på Danske Licens Spils markedsandel, idet konkurrencesituationen på markedet for væddemål bliver mere lige. I 2023 brugte knap 100.000 kunder spillekort hos Danske Spil. Det danske retail-marked for væddemål er blevet 46 pct. mindre siden indførslen af obligatorisk spillekort for hele branchen, mens Danske Spils markedsandel er steget markant.

Udover spillekortet arbejdede Danske Licens Spil med adskillige ansvarlighedstiltag i perioden. Der blev blandt andet indført lavere indbetalingsgrænser og en differentiering af de yngre kunder, så de langt tidligere modtager beskeder og omsorgskontakt for at hjælpe dem til at begrænse deres spil.

Læs mere om andre ansvarlighedstiltag i afsnittet "Sunde Spillevaner" s. 33.

Swush

BSI for Swush faldt med 4 mio. kr. fra 16 mio. kr. i 2022 til 12 mio. kr. i 2023. Resultat efter skat faldt med 2 mio. kr. til 4 mio. kr. efter at være endt på 6 mio. kr. i 2022. Nedgangen i BSI og resultat efter skat skete som følge af, at 2023 var et år uden større fodboldbegivenheder eller slutrunder, hvor interessen fra kunderne normalt er størst.

Danske Licens Spil har pr. 31. januar 2024 solgt sin ejerandel på 60 pct. i Swush. Læs mere i note 3.

Resultater i Elite Gaming

Elite Gaming er forretningsområdet med landbaserede gevinstgivende spilleautomater. BSI på området var i 2023 på niveau med 2022 samtidig med, at der arbejdes på at højne ansvarligheden.

I Elite Gaming faldt både resultat efter skat og BSI i 2023 en smule i forhold til 2022. BSI endte således i 2023 på 290 mio. kr., hvilket er en nedgang på 10 mio. kr. i forhold til 2022, hvor BSI var på 300 mio. kr. Resultat efter skat endte i 2023 på 12 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. mindre end 2022's resultat efter skat på 13 mio. kr.

Elite Gaming har som led i en større, digital omstilling over de seneste år nedlagt mere end hver fjerde spilleautomat og er godt på vej mod mere serverbaseret spil.

I 2023 indkøbte Elite Gaming 250 digitale maskiner, som erstatter de gamle, analoge automater, og på nuværende tidspunkt er 100 af disse opstillet. Formålet er primært at højne ansvarligheden, sekundært med nye, digitale løsninger at forblive attraktive for kunderne og følge med tiden. Samtidig er de digitale automater mere populære hos kunderne, og den digitale omstilling af maskinerne er ved at blive rullet ud.

De digitale automater viser ansvarlighedsbeskeder til kunderne og henviser til information om f.eks. spilafhængighed. De nye maskiner gør det desuden muligt at kommunikere direkte med spilleren, hvis maskinen er blevet brugt kontinuerligt gennem et tidsrum. De digitale maskiner er vejen til registreret spil, som vil give mulighed for blandt andet monitorering og omsorgsindsatser, men dette har Elite Gaming ikke mulighed for inden for den gældende regulering af området.

I 2023 var også første år, hvor Elite Gaming var helt ude af værtshussegmentet. Det valg er truffet for at sikre, at Elite Gaming ikke har spilleautomater på værtshuse, hvor det kan være særlig svært for kunderne at kontrollere deres spil.



Elite Gamings digitale maskiner viser ansvarlighedsbeskeder til spillerne.



Moderselskabet Danske Spil A/S

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter på i alt 355 mio. kr. (2022: 358 mio. kr.) omfattede overvejende viderefakturering af management- og serviceydelser til Danske Licens Spil A/S og Danske Lotteri Spil A/S.

Personaleomkostninger

Danske Spil A/S' personaleomkostninger udgjorde 181 mio. kr. (2022: 172 mio. kr.), og selskabet havde ved udgangen af året 231 medarbejdere (2022: 216 medarbejdere). Stigningen i personaleomkostningerne kan henføres til stigningen i antallet af medarbejdere, som blandt andet skyldes sammenlægningen med Klasse-lotteriet samt vakancer i 2022.

Årets resultat

Danske Spil A/S realiserede i 2023 et resultat på 1.812 mio. kr. (2022: 1.752 mio. kr.), heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil A/S og Klasse-lotteriet A/S på 1.683 mio. kr. fratrukket udlodning til Grønland og reserve for udviklingsprojekter (2022: 1.479 mio. kr.).

Udlodning

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S og Klasselotteriet A/S disponeres i henhold til § 4 i Lov om Danske Spil A/S. Det fremgår heraf, at årets resultat i Danske Lotteri Spil A/S og Klasselotteriet A/S skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter Lov om udlodning af overskud og udbytte af lotteri. Resultatet af spil udenfor landet (Grønland) udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

Danske Lotteri Spil A/S' overskud er for 2023 opgjort til 1.584 mio. kr. (2022: 1.482 mio. kr.) før bindinger på egenkapitalen, hvoraf der udloddes 20 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland (2022: 19 mio. kr.).

Klasselotteriet A/S' overskud (effekt fra 2023) er for 2023 opgjort til 119 mio. kr. før bindinger på egenkapitalen.

Årets bidrag til udlodningsmidlerne for 2023 udgjorde således 1.683 mio. kr. og udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne gennem Kulturministeriet (2022: 1.479 mio. kr.). Der henvises til side 11, hvor udlodningsmidlerne er opgjort.

Balancen

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Selskabet havde pr. 31. december 2023 175 mio. kr. i immaterielle og materielle aktiver (2022: 173 mio. kr.). De immaterielle aktiver bestod af udviklingsprojekter i selskabets interne back office-systemer. Materielle aktiver bestod primært af bygninger.

De samlede af- og nedskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 18 mio. kr. (2022: 20 mio. kr.) og 21 mio. kr. (2022: 33 mio. kr.) på udviklingsprojekter.

Finansielle aktiver

Selskabets finansielle aktiver bestod af investeringen i dattervirksomheder på 463 mio. kr. (2022: 516 mio. kr.).

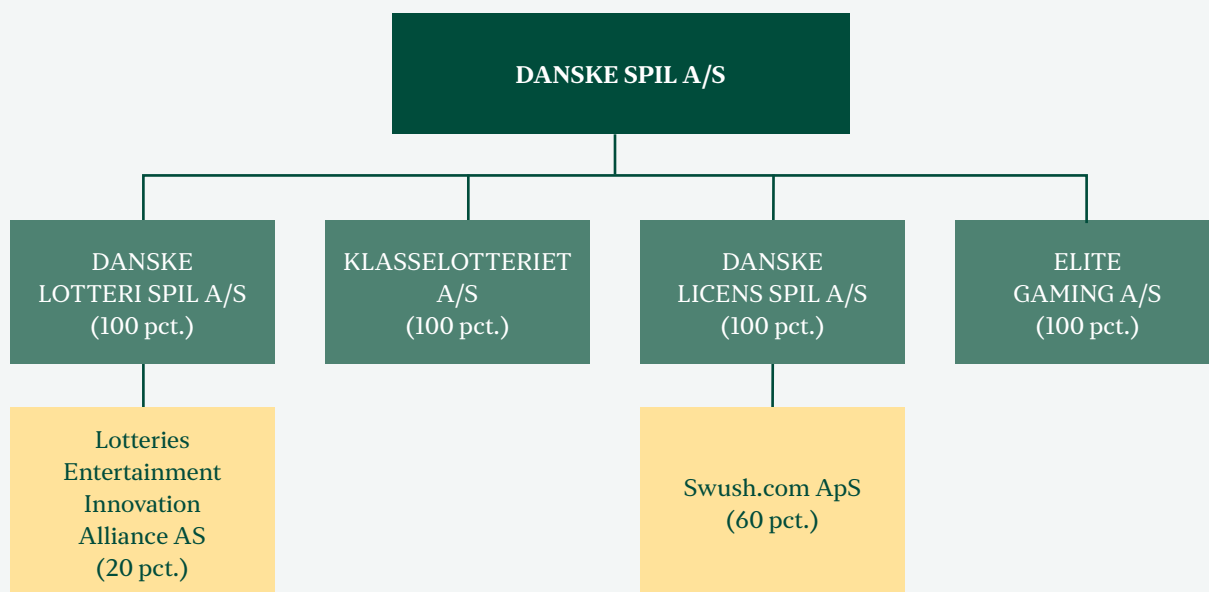
Egenkapital

Selskabets egenkapital udgjorde 660 mio. kr. (2022: 784 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgjorde 60 mio. kr. (2022: 56 mio. kr.).

Gældsforpligtelser

Selskabets kortfristede gæld udgjorde 264 mio. kr. (2022: 70 mio. kr.), som kunne henføres til anden gæld, intern koncerngæld og skyldig resultatudlodning.

Danske Spil koncernen



Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen udbyder spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Lotteri Spil A/S driver de aktiviteter, hvor gevinstchancen udelukkende beror på en tilfældighed, såsom udbud af talspillene Lotto, Vikinglotto, Euro-jackpot, Keno, Joker, Quick og Alt eller Intet.

Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS er et samarbejde mellem Norsk Tipping, Veikkaus OY, La Francaise des Jeux, Svenska Spel og Danske Lotteri Spil om fælles platform og teknologi til større sortiment af spil i de enkelte lande.

Klasselotteriet A/S aktiviteter består i fornyelse, salg og gevinstudtrækning af selskabets lotteriprodukter, hvor gevinstchancen udelukkende beror på en tilfældighed.

Danske Licens Spil A/S driver de aktiviteter, der ifølge spilleloven er liberaliseret, såsom udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

Elite Gaming A/S driver de aktiviteter, der er liberaliseret inden for spil på landbaserede gevinstgivende spilleautomater.

Swush.com ApS driver managerspil via holdet.dk. Danske Licens Spil har pr. 31. januar 2024 solgt sin ejerandel på 60 pct. i Swush.

Moderselskabet Danske Spil A/S leverer management- og serviceydelser til driftsselskaberne Danske Lotteri Spil A/S, Klasselotteriet A/S og Danske Licens Spil A/S. Selskaberne faktureres for de leverede ydelser fra moderselskabet efter forbrug. Ydelserne består primært af management-, økonomi-, jura-, it-, HR-, kommunikations- og facility-ydelser.

God selskabsledelse

Danske Spil A/S er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 81 pct. af aktiekapitalen, mens DGI og DIF hver ejer 9,5 pct. Staten udøver som majoritetsaktionær sine beføjelser på grundlag af selskabsloven og Statens ejerskabspolitik.

Bestyrelsen forestår den overordnede og strategiske ledelse af selskabet.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er sammensat efter § 3 i Lov om Danske Spil A/S. Fra den 27. april 2023 har bestyrelsen bestået af 10 medlemmer; syv generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (heraf en formand og en næstformand) samt tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Af de syv generalforsamlingsvalgte medlemmer er to indstillet af henholdsvis DGI og DIF.

I 2023 har bestyrelsen afholdt seks ordinære bestyrelsesmøder og et bestyrelsesseminar. Der er i 2024 planlagt seks bestyrelsesmøder og et bestyrelsesseminar. Der er ikke nedsat bestyrelsesudvalg.

Danske Spil A/S er som statsligt aktieselskab omfattet af anbefalingerne i Statens ejerskabspolitik. Bestyrelsen i selskabet følger de anbefalinger, der er rettet mod Danske Spil A/S. Danske Spil A/S fremsender årligt en redegørelse til Finansministeriet om selskabets efterlevelse af anbefalingerne i Statens ejerskabspolitik.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring. I henhold til § 17 i forretningsordenen skal bestyrelsen mindst en gang årligt identificere de væsentligste risici, der er forbundet med realiseringen af selskabets strategi og overordnede mål. Endvidere skal bestyrelsen sikre, at direktionen løbende rapporterer om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder og

overholdelse af eventuelle vedtagne politikker, rammer mv. Dette skal muliggøre, at bestyrelsen kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger.

Risikostyring

Danske Spils overordnede mål for risikostyring er at styrke koncernen i at identificere og håndtere koncernens væsentligste risici med henblik på at styre koncernens overordnede risikoeksponering. Danske Spil anvender principperne for strategisk risikostyring, hvilket bidrager til, at potentielle begivenheder, som kan have indflydelse på opnåelse af mål og resultater, identificeres, styres og rapporteres. Arbejdet med risikostyring er forankret i afdelingen Analyse og Strategi.

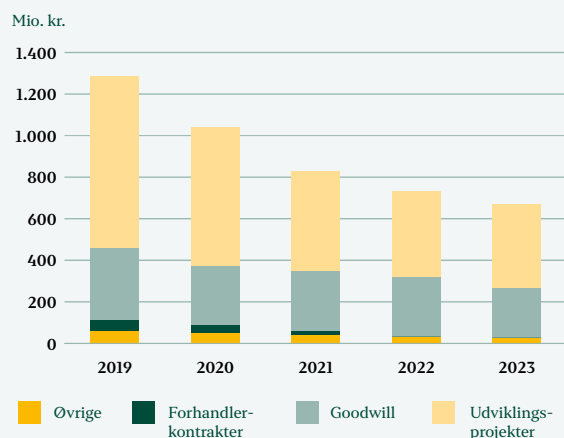
Danske Spil A/S vurderer, at selskabet har implementeret alle de nødvendige ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at selskabet kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandleraftaler, udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver og udgjorde 660 mio. kr. i 2023 (2022: 735 mio. kr.).

UDVIKLING I KONCERNENS IMMATERIELLE AKTIVER



Koncernen havde udover goodwill på 242 mio. kr. investeret i udviklingsprojekter for 392 mio. kr. og andre immaterielle anlægsaktiver for 25 mio. kr. Udviklingsprojekter vedrører udvikling af it-understøttende systemer til spil både online og hos forhandlerne.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og udgjorde 217 mio. kr. i 2023 (2022: 223 mio. kr.). Koncernen foretager løbende forbedringer af ejendommene og udskiftning af inventar til understøttelse af aktiviteterne i koncernen. Indregnet under materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingkontrakter for 24 mio. kr. (2022: 30 mio. kr.).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Koncernens investeringsstrategi medfører, at koncernen kan investere i danske og udenlandske aktier, virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer. Koncernen kan maksimalt have 30 pct. af porteføljen i aktier. Ved udgangen af 2023 udgjorde denne type investeringer i danske og udenlandske aktier 12,7 pct. af den samlede investeringsportefølje (2022: 10 pct.).

Koncernens værdipapirbeholdning repræsenterede ved udgangen af 2023 en dagsværdi på 731 mio. kr. (2022: 687 mio. kr.) og gav et afkast på 6,4 pct. i 2023 (2022: -5,6 pct.). Afkastet i 2023 blev påvirket af den positive udvikling på de finansielle markeder i 2023.

Gældsforpligtelser

Koncernens gældsforpligtelser er sammensat af kortfristet gæld på 1.062 mio. kr. (2022: 1.189 mio. kr.) og langfristet gæld på 113 mio. kr. (2022: 125 mio. kr.).

Udviklingen i gældsforpligtelser kan dels henføres til et fald i leverandørgæld, dels en stigning til præmieudbetalinger.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde 1.574 mio. kr. (2022: 1.708 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgjorde 340 mio. kr. (2022: 346 mio. kr.).

Udviklingen i reserve for udviklingsprojekter faldt på grund af af- og nedskrivning af koncernens udviklingsprojekter.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde 2.019 mio. kr. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgjorde -190 mio. kr. og vedrørte hovedsagelig investering i koncernens it-systemer. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgjorde -1.928 mio. kr., som i al væsentlighed vedrører resultatudlodning.

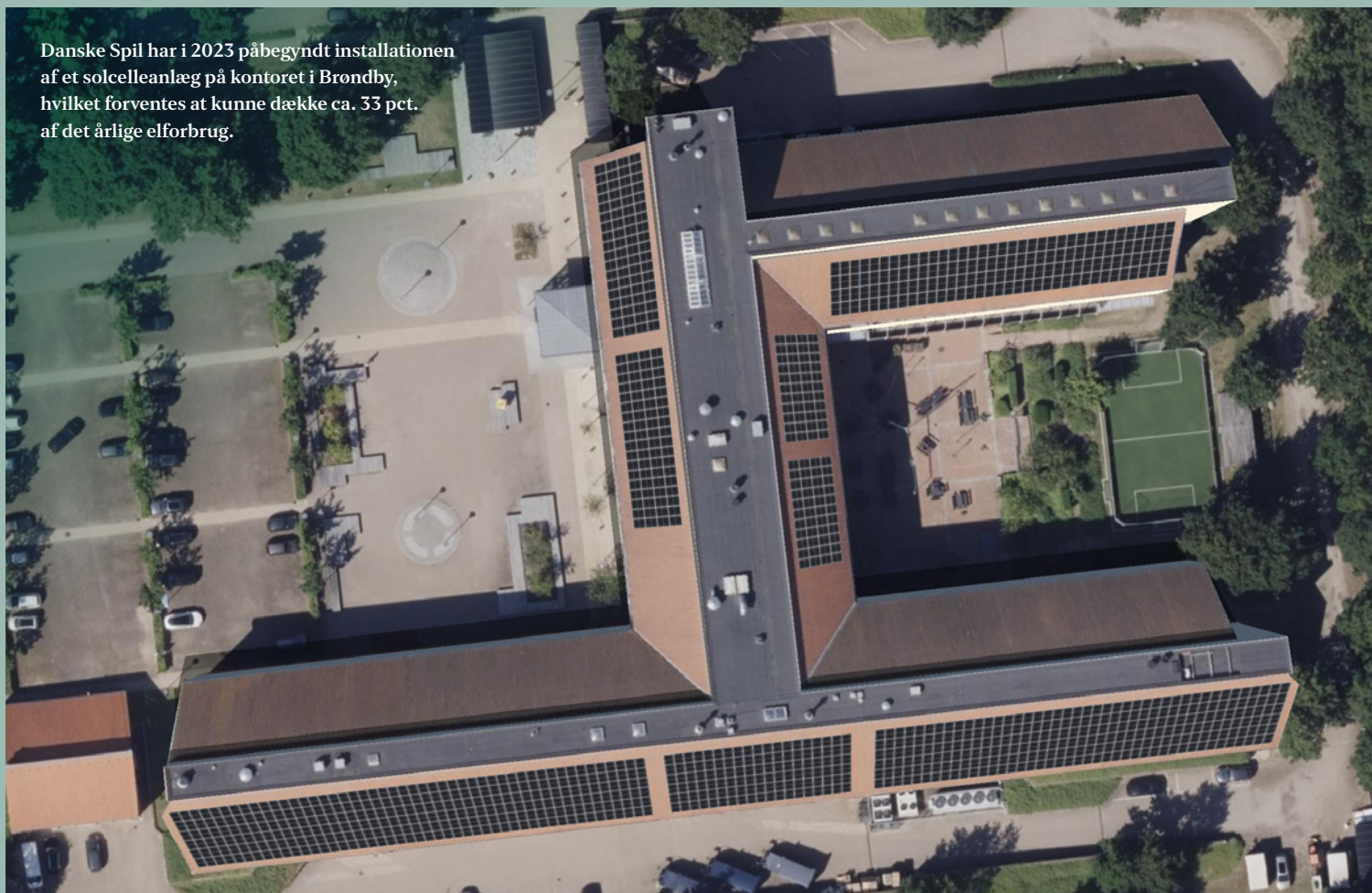
Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsafleggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

Samfundsansvar

- 28 Klima og miljø
- 30 Organisation
- 33 Sunde spillevaner
- 39 Antihvidvask
- 41 Integritet og matchfixing
- 43 Databeskyttelse

Danske Spil har i 2023 påbegyndt installationen af et solcelleanlæg på kontoret i Brøndby, hvilket forventes at kunne dække ca. 33 pct. af det årlige elforbrug.



En ansvarlighedsindsats, der gør en forskel

Samfundsansvar er et pejlemærke for måden, Danske Spil driver forretning på. Det er et privilegium at underholde danskerne, og det skal ske inden for nøje definerede rammer og med den omkringliggende verden for øje.

Indsatsen og rapporteringen af samfundsansvar er tilrettelagt ud fra en dobbelt væsentlighedsvurdering, som viser, på hvilke områder Danske Spil har væsentlig indflydelse på omverdenen, og hvilke områder der kan udgøre en betydelig risiko eller mulighed for forretningen. Modellen nedenfor illustrerer vurderingen, og jo højere et emne er placeret på begge akser, desto vigtigere er det.

Væsentlighedsvurderingen baseres på en række faktorer såsom krav og standarder, men også ud fra dialog med væsentlige interessenter, som finder sted både i en direkte dialog, i forskellige fora eller med myndigheder. Derudover udarbejdes der løbende analyser og kunde-

undersøgelser, der giver en pejling af, hvordan Danske Spil opfattes, og hvad der betyder mest for danskerne, herunder kunder og forhandlere.

I 2024 arbejdes der videre med væsentlighedsanalysen for at få en endnu mere systematisk tilgang til ansvarlighedsindsatsen og -rapporteringen. Allerede for 2023 inddeles årsrapporten dog i henhold til ESG, hvilket er en samlet betegnelse for miljømæssige (E), sociale (S) og ledelsesmæssige (G) forhold i en virksomhed, som er centrale skridt for at overholde kravene fra direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD), der træder i kraft for Danske Spil med årsregnskabet for 2025.

Væsentlighed for samfundet/interessenter

Kunder, medarbejdere, ejere, myndigheder og lovgivere, lokalsamfund

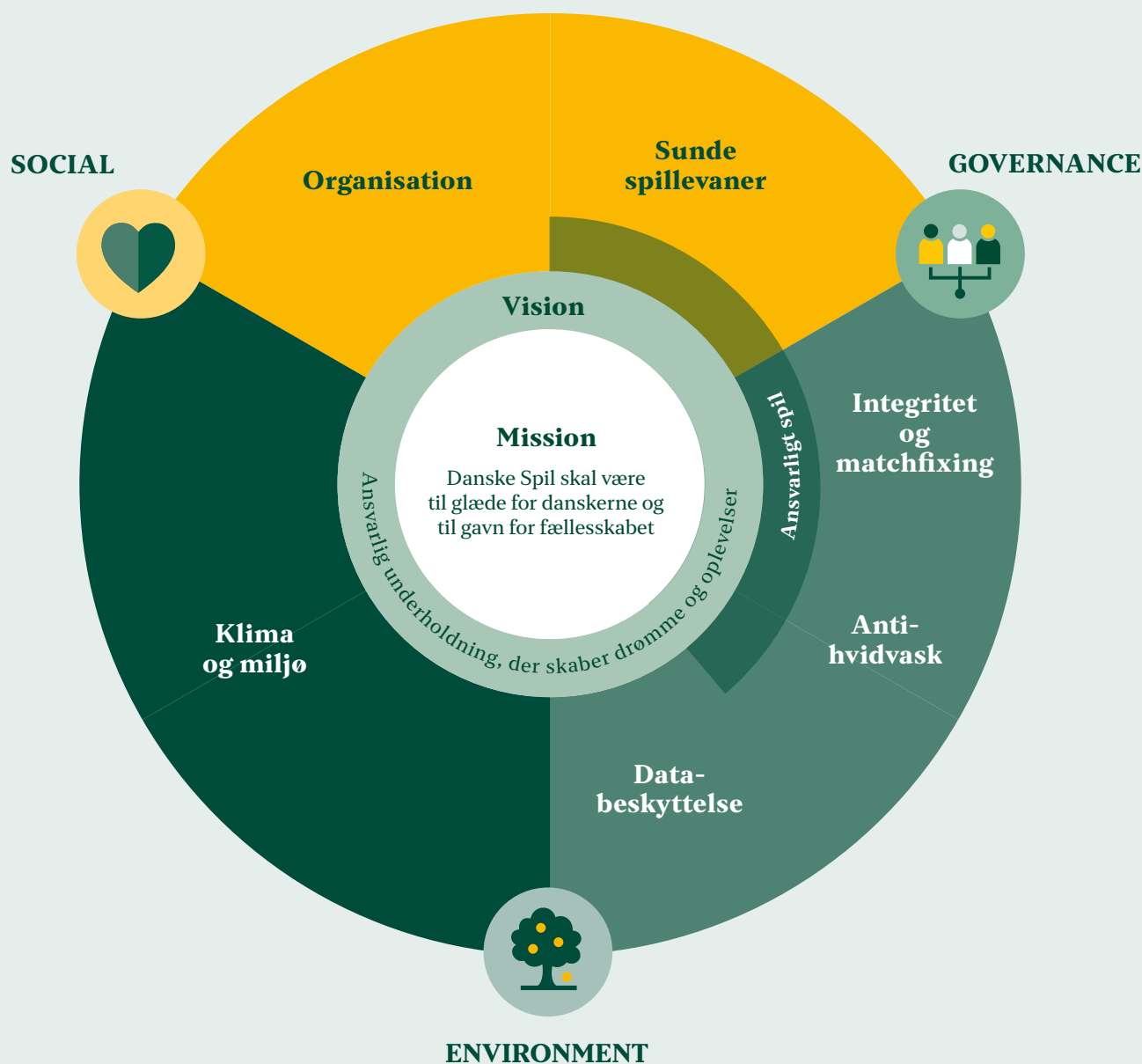


Vores ESG-fokusområder

Samfundsansvar og ansvarligt spil er en integreret del af den overordnede virksomhedsstrategi for hele Danske Spil. Derfor har koncernen ikke en særskilt strategi for samfundsansvar, ligesom ansvarlighed i Danske Spil er en særskilt målsætning på niveau med indtjening.

Samfundsansvarsindsatsen kan under ESG inddeles i seks indsatsområder, som følger af væsentlighedsvurderingen på side 25.

Kernen i indsatsen er at være til glæde for danskerne og til gavn for fællesskabet. Danske Spil står for ansvarligt spil, der skaber underholdning, oplevelser og drømme. Danske Spil skal fremme sunde spillevaner samtidig med, at der skabes finansielle overskud, der går til finansiering af det danske idræts-, kultur- og foreningsliv.

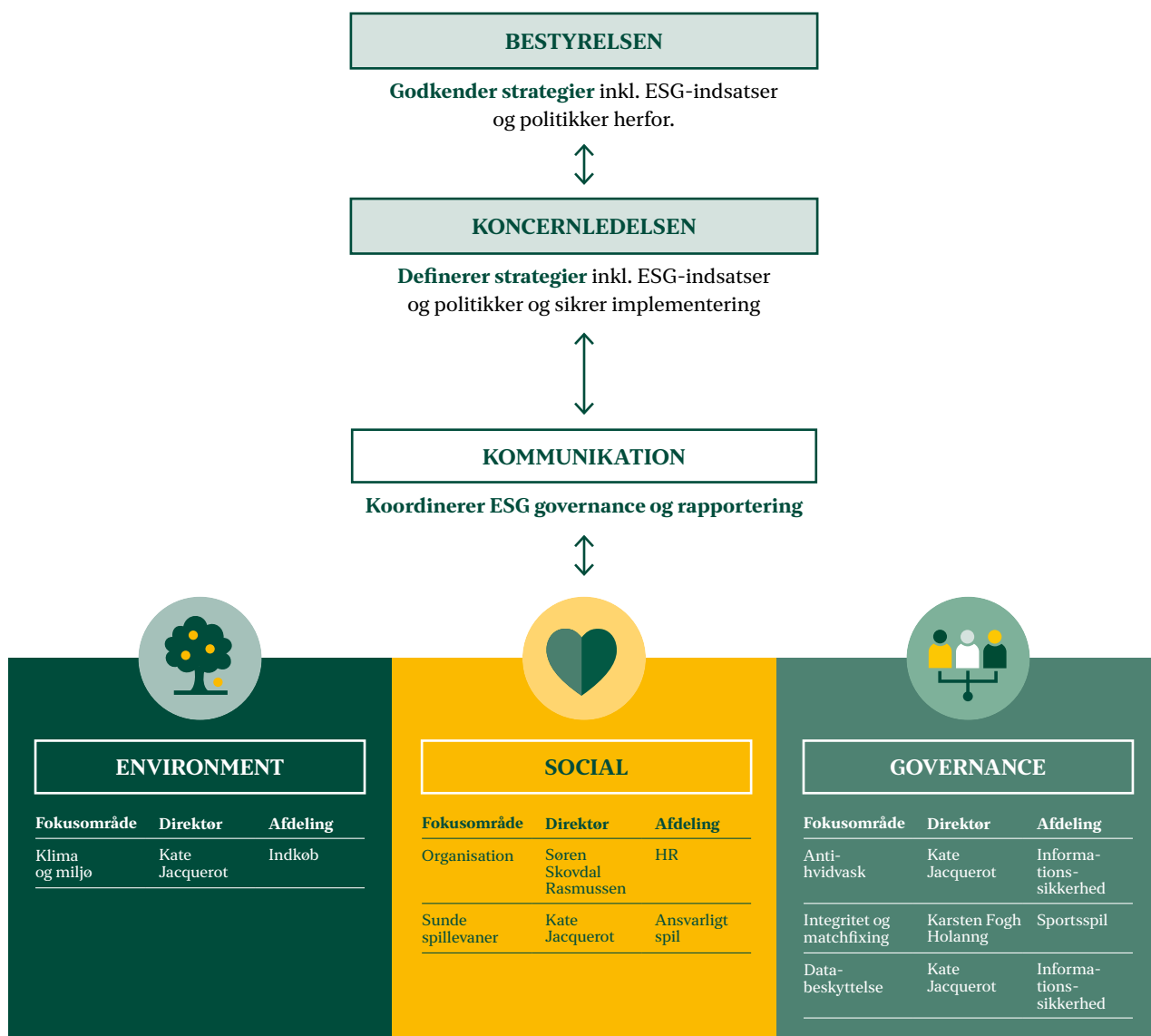


Danske Spils organisering af samfundsansvar

Som illustreret i modellen nedenfor er samfundsansvar integreret i Danske Spils virksomhedsstrategi, der er godkendt af bestyrelsen. Det er Danske Spils koncernledelse, der udarbejder strategien, definerer de centrale ESG-indsatser og sikrer implementering og eksekvering deraf. Koncernledelsen udpeger også de konkrete områdeejere, som skal drive de forskellige ESG-initiativer og sikre fremgang.

Områdeejerne skal bidrage til at styrke koncernens ESG-position ved at identificere og handle på de områder, der, jf. væsentlighedsvurderingen, kan udgøre en betydelig risiko eller mulighed for forretningen. Det er områdeejernes ansvar, at de tilsigtede resultater opnås.

Områdeejerne rapporterer løbende til koncerndirektøren med ansvar for den pågældende indsats om fremskridt på de forskellige ESG-fokusområder. Koncernledelsen holder bestyrelsen orienteret om fremdriften.





ENVIRONMENT

Klima og miljø

Verden befinder sig i klimakrise. Danske Spil vil bidrage til den grønne omstilling med reduktionsmål, understøttende initiativer, forbedret rapportering i tæt samarbejde med leverandører og partnere.

MÅL

70 pct. CO₂-reduktion scope 1+2 i 2030



Nye initiativer skal mindske klimaaftrykket

Danske Spil reducerede i 2023 sine CO₂-udledninger under scope 1 og 2 med 15 pct. Samlet set er udledningerne i scope 1 og 2 reduceret med 66 pct. siden 2018, og Danske Spil er således godt på vej til at opfylde sit reduktionsmål på 70 pct. i 2030. I 2023 tog Danske Spil en række yderligere skridt i arbejdet med scope 3-udledninger og undersøgte leverandørernes klimamodenhed.

Selvom Danske Spil er digitalt funderet og ikke ejer store produktionsfaciliteter, er der bevidsthed om den negative indvirkning, som koncernens digitale forretningsstruktur samt driften af forhandlerleddet har på klimaet. Danske Spil har i en årrække arbejdet for at nedbringe de CO₂-udledninger, den selv ejer og kontrollerer (scope 1 og 2), og her er koncernen godt på vej.

I 2023 tog koncernen en række konkrete initiativer til reduktion af udledninger fra værdikæden (scope 3). I lighed med mange andre virksomheder stammer langt størstedelen af udledningerne fra aktiviteter i værdikæden, og Danske Spil arbejder på implementeringen af en plan for nedbringelse af scope 3-emissioner.

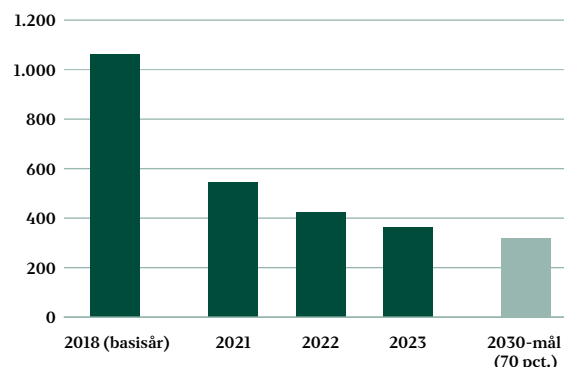
Klimaaftrykket for egne udledninger er mere end halveret

Danske Spil satte i starten af 2021 som følge af vedtagelsen af klimaloven et klimamål om at reducere CO₂-aftrykket med 70 pct. i scope 1 og 2 inden 2030. Mens klimalovens reduktionsmålsætning er baseret på 1990, har Danske Spil skruet op for ambitionsniveauet og valgt at bruge 2018 som basisår. Ved udgangen af 2023 har Danske Spil reduceret drivhusgasudledningerne med 66 pct. for scope 1 og 2.

For at reducere Danske Spils scope 1-udledninger, som i 2023 faldt med 11 pct., er der påbegyndt udskiftning af alle benzin- og dieslbiler med eldrevne køretøjer. Målet er at have en fuldt eldrevne vognpark inden udgangen af 2025, og allerede ved udgangen af 2024 forventes 60-70 pct. af vognparken at være eldrevne.

DANSKE SPILS 70 PCT.-REDUKTIONSMÅL

Tons CO₂e-udledninger (scope 1 + 2)



Danske Spils scope 2-udledninger blev i 2023 reduceret med 22 pct., hvilket skyldes et lavere energiforbrug på el og fjernvarme. Reduktionen er lykkedes grundet ny LED-belysning på inden- og udendørsarealer, udskiftning af nødstrømsanlæg til et mere energivenligt alternativ og tilpasning af varmestyringen.

Nyt solcelleanlæg vil sænke klimaaftrykket yderligere

Danske Spil påbegyndte i 2023 installationen af et stort solcelleanlæg på taget af kontoret i Brøndby. Anlægget vil årligt kunne producere cirka 400 MWh. Det indebærer, at cirka 33 pct. af det årlige elforbrug fremover vil kunne blive dækket af solcelleanlægget.

Solcelleanlægget forventes idriftsat i løbet af første halvår af 2024 og vil bidrage til en reduktion af klimaaftrykket i scope 2, ligesom det vil reducere sårbarheden overfor prisstigninger på elmarkedet.

Elite Gaming forventes ligeledes at installere et solcelleanlæg på kontoret udenfor Aarhus i løbet af første halvår af 2024, som vil kunne producere ca. 30 MWh pr. år og dermed også give en selvforsyningsgrad på cirka 33 pct.

I 2023 skærpede Danske Spil vilkårene i virksomhedens Code of Conduct, så klima og miljø nu skal indtænkes før indgåelse af indkøbskontrakter.

Øget indsigt i værdikædens klimapåvirkning

I 2023 har Danske Spil arbejdet med øget indsigt i leverandørernes klimapåvirkning for bedre at kunne vurdere, hvor indsatsen mest tjenligt skal målrettes, ligesom der er udarbejdet et indsatskatalog over de tiltag, der henset til leverandørernes modenhed på området vurderes på kort sigt bedst at kunne bidrage til en nedbringelse af værdikædens klimapåvirkning.

På baggrund af Danske Spils øgede indsigt i leverandørernes klimapåvirkning samt en undersøgelse foretaget i 2023 hos koncernens største leverandører af deres klimamodenhed planlægger Danske Spil at indgå i dialog med udvalgte leverandører med henblik på at sætte fokus på nedbringelse af deres klimapåvirkning. Endvidere har det gjort det muligt at målrette indsatsen og sætte ind, hvor der bedst kan skabes en effekt på kort sigt. Danske Spil arbejder samtidig på en mere detaljeret plan for nedbringelse af scope 3-emissioner på længere sigt. Følgende er eksempler på allerede igangsatte initiativer:

• Mere miljøvenlige skrabelodder

Fra 2024 vil Danske Spil udelukkende anvende FSC-papir til produktion af skrabelodder. I 2023 optimeredes desuden oplagsstørrelsen på mange typer skrabelodder, hvilket forventes at reducere mængden af ikkesolgte skrabelodder. Ikkesolgte skrabelodder genanvendes i samarbejde med affaldsleverandøren, Stena Recycling, og i 2023 var mængden af makulerede skrabelodder reduceret med 26 pct.

• Forbrug af tryksager med omtanke

I 2023 var der fokus på at optimere forbruget af tryksager, som primært anvendes hos forhandlere, og der er nu sat et mål om i 2024 at reducere forbruget med 15 pct. gennem bedre forecast, logistikstyring og mere målrettet kampagneafvikling. Fokusset på brugen af bæredygtigt papir og pap i produktionen fortsætter, og ved kommende udbud øges kravene endvidere til bæredygtig distribution.

• Vi planter skov for klimaet

Danske Spil besluttede i 2023 at investere i klimakompensation gennem Klimaskovfonden for den mængde CO₂, der årligt udledes via flyrejser. Folketinget og Miljøministeriet peger på skovrejsning som et vigtigt middel til at reducere mængden af CO₂. I 2023 udledtes cirka 40 tons CO₂ grundet flyrejser i Danske Spil, hvilket svarer til 1.160 m² plantet skov.

Over fem tons elektronik sendt til genbrug

Danske Spil indgik i 2023 et samarbejde med Tier1Asset om genbrug af it-udstyr, som ellers tidligere er blevet bortskaffet på anden vis. Aftalen betyder, at alt lige fra computere til strømforsyninger genbruges. I 2023 sendte Danske Spil ekstraordinært efter opgørelse af lagerbeholdningen 2.064 enheder til genbrug, herunder 874 pc'er, MacBooks, mobiltelefoner og tablets svarende til cirka 5,1 tons elektronik.



SOCIAL Organisation

For at sikre fremdrift og evnen til at indfri Danske Spils strategi er engagerede, dygtige og effektive medarbejdere afgørende. Derfor arbejder Danske Spil på at skabe et udviklende og kompetent arbejdsmiljø med god ledelse som hjørnesten.

MÅL

Engagementscore >4
>40 pct. kvinder i ledelse



En samarbejdende og effektiv organisation

I 2023 har Danske Spil slået rekord i årets engagementsmåling, investeret i medarbejderudvikling på tværs af organisationen og arbejdet for at fremme en mere lige fordeling af køn.

Danske Spil arbejder målrettet for at skabe en samarbejdende og inkluderende organisation, der formår at eksekvere, drømme stort og skabe sunde spillevaner og forretningsmæssige resultater. Med endnu et udviklingsforløb for talenter på tværs af Danske Spil og med initiativer som "familiedag" og "studenterklubben" arbejder virksomheden desuden med at skabe en unik kultur med glade og kompetente medarbejdere, som er stolte af at være en del af Danske Spil.

Rekordhøjt engagement

Danske Spil tager en gang om året temperaturen på organisationen gennem en engagementsmåling. For andet år i træk havde 99 pct. af medarbejderne svaret på målingen. Det tages som udtryk for, at medarbejderne gerne vil høres og har tillid til, at resultaterne tages alvorligt og anvendes til yderligere forbedring af arbejdspladsen.

I 2023 var engagementsscoren 4,4 på en skala fra 1-5, hvilket lå 0,1 over resultatet i 2022. Det var blandt andet medarbejdernes tillid til ledelsen, der blev vurderet højt og var steget, ligesom medarbejderne i stigende grad har oplevet gode udviklingsmuligheder i Danske Spil.

Fremdrift og gode resultater gennem synlig ledelse

I 2023 gennemførte alle Danske Spils afdelingschefer og teamledere et program udviklet sammen med Copenhagen Business School, hvor forretningsudvikling samt digital og bæredygtig ledelse var i fokus. Med en ambition om at være kendt for god og synlig ledelse er Danske Spil glade for, at nærmeste leder i årets engagementsmåling opnåede en score på 4,5 på en skala fra 1-5, hvilket svarede til en stigning på 0,1 sammenlignet med 2022.

Fra exitinterviews fremgår det, at ledelsen typisk ikke er årsag til medarbejderes opsigelser, og kombineret med en lav og faldende personaleomsætning ved medarbejderes opsigelser på 6 pct. tages det som udtryk for, at der er en generel stor tilfredshed med ledelseskulturen i Danske Spil.

I 2024 er der fortsat fokus på det gode lederskab, og der bygges videre på eksisterende initiativer med henblik på at øge Danske Spils eksekveringskraft. Det betyder, at Danske Spil fortsat vil styrke ledernes evne til at sætte klare mål, følge op og sikre, at deres afdelinger er effektive og har et stærkt samarbejde med andre afdelinger.

Initiativer til at fremme mangfoldighed

Danske Spil ønsker en mangfoldig arbejdsstyrke på tværs af køn, alder, uddannelse, etnicitet og anciennitet. Derfor har koncernen en række initiativer, der skal sikre mangfoldighed på koncernledelses-, ledelses- og medarbejder-niveau:

- En datadreven, strategisk tilgang, som omsætter indsigter til kvalificerede handlinger.
- Fokus på fastholdelse af medarbejdere gennem udvikling og karrierenetværk på tværs af blandt andet alder, køn og faglighed.
- Employer branding-aktiviteter, der understøtter mangfoldighed.
- Skabe en rummelig, respektfuld og resultat-orienteret kultur med plads til forskellighed for at nå fælles mål.

Danske Spils politik for mangfoldighed og de underliggende handlingsplaner og initiativer gælder hele organisationen, herunder koncernledelsen.

Medarbejderudvikling skaber motivation og kompetence

Udvikling er en hjørnesten i arbejdet med at sikre de dygtigste medarbejdere på tværs af koncernen. Samtidig spiller udviklingsmuligheder en afgørende rolle i forhold til engagement, effektivitet og i sidste ende resultat-skabelse.

I 2023 havde Danske Spil – for andet år i træk – afsat ekstra uddannelsesmidler, der kommer relevante medarbejdere til gode. Derudover har Danske Spil ved udgangen af 2023 igangsat endnu et forløb med koncernens egenudviklede talentprogram, Upgrade. Det er et udviklingsforløb, der sætter fokus på faglig og personlig udvikling, og som via forretningsrelevante projekter giver talenter mulighed for at samarbejde på tværs og øge deres indsigt i koncernen. Efter første forløb oplevede samtlige deltagere, at deres tilknytning til Danske Spil var steget.

Et andet vigtigt indsatsområde for at styrke udvikling og fastholde talenter er intern mobilitet. Danske Spil forfremmede i 2023 12 medarbejdere til enten leder- eller seniorniveau, mens 20 medarbejdere rokerede til nye stillinger. Intern mobilitet er med til at styrke tilknytningen og loyaliteten blandt medarbejderne samtidig med, at det minimerer onboarding-omkostninger for Danske Spil.

Kønsfordelingen i bestyrelsen og de øvrige ledelseslag

I dag består Danske Spils bestyrelse af 10 medlemmer, heraf tre medarbejdervalgte. Af de 10 medlemmer er fire kvinder, svarende til 40 pct. Fraregnes de tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør andelen af kvinder i bestyrelsen 29 pct. Nærmere beskrivelse af bestyrelsens mangfoldighed findes på s. 101.

Danske Spils bestyrelse og øvrige ledelseslag skal som resten af virksomheden også have en mangfoldig sammensætning og en lige kønsfordeling (60/40). På vejen dertil har Danske Spil i henhold til årsregnskabslovens § 99 b opsat måltal for kønsbalancen for koncernens øverste ledelseslag (bestyrelsen) og de øvrige ledelseslag, der omfatter koncernledelsen og afdelingschefer. Måltallet i dag er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 33 pct. senest 2025, og matcher måltallet for alle medarbejderlag.

I Danske Spils øvrige ledelseslag er 26 pct. kvinder, hvilket svarer til et fald på 4 pct. sammenlignet med 2022. Faldet skyldes, at Danske Spil i 2023 havde relativt flere kvindelige ledere, der søgte andre veje end Danske Spil, end der blev udnævnt eller ansat nye.

DANSKE SPILS KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING

	2023
Øverste ledelsesorgan	
Samlet antal medlemmer	7
Underrepræsenteret køn i pct.	29
Måltal i pct.	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2025
Øvrige ledelsesniveauer	
Samlet antal medlemmer	31
Underrepræsenteret køn i pct.	26
Måltal i pct.	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2025



Konkrete handlinger skal fremme diversiteten

På vej mod en lige fordeling af kønnene (60/40) har Danske Spil i dag et måltal om, at det underrepræsenterede køn udgør 33 pct. på tværs af alle leder- og medarbejderlag senest 2025. Siden sidste år har Danske Spil holdt repræsentation af det underrepræsenterede køn blandt medarbejderne stabilt, og i dag er 31 pct. af medarbejderne kvinder.

Danske Spil har løbende fokus på, at begge køn er repræsenteret ved interne udnævnelser til f.eks. teamledere eller afdelingschefer. Det samme gælder fordelingen af lønstigninger og forfremmelser, som er jævnt fordelt uanset køn. Dertil svarede 96 pct. af medarbejderne i årets engagementsmåling, at de ikke oplever, at deres udviklingsmuligheder påvirkes af køn, etnicitet, alder eller lignende.

For at fremme en mere ligelig kønsfordeling har Danske Spil desuden besluttet, at begge køn skal være repræsenteret i slutfeltet i en ansættelsesproces; tidligere gjaldt det kun i de indledende ansættelsesrunder. I 2023 var 36 pct. af alle nyansættelser kvinder, mens 33 pct. af ansøgere var kvinder. Det vil sige, at Danske Spil i 2023 ansatte en lidt større andel af kvinder sammenlignet med andelen af kvindelige ansøgere.

Repræsentationen af køn på medarbejderniveau har de seneste år ligget nogenlunde stabilt, så målet er endnu ikke nået. Derfor reviderede Danske Spil i 2023 tiltrækningsstrategien for nye talenter for blandt andet at øge andelen af kvindelige ansøgere i 2024. Danske Spil har undersøgt, hvilke parametre henholdsvis mænd og kvinder typisk lægger vægt på, og konklusionerne danner grundlag for tilretning af employer branding-kampagner og stillingsopslag.

24 ugers lønnet barsel til alle forældre

I 2023 introducerede Danske Spil en ny barselsordning, der tilbyder mødre, fædre og medforældre 24 ugers betalt barsel. Den nye barselsordning skal være med til at fremme ligestillingen mellem mænd og kvinder og er således et vigtigt skridt på Danske Spils vej til at skabe en mere attraktiv, konkurrencedygtig og tidssvarende arbejdsplads.

Foruden betalt barsel får den enkelte forælder mulighed for at arbejde på nedsat tid med fuld løn i de første otte uger efter tilbagevenden til arbejdspladsen. Tilbuddet gælder for de forældre, der har afholdt mere end 12 ugers sammenhængende orlov og skal være med til at sikre medarbejderne en god start efter barsel.



SOCIAL

Sunde spillevaner

For de fleste er spil underholdning, men for nogle kan det udvikle sig til en afhængighed med alvorlige konsekvenser. Som markedsleder ønsker Danske Spil at gå forrest og bidrage til sunde spillevaner og bekæmpelse af spilafhængighed. Der er behov for flere tiltag – også på brancheniveau – for at komme pengespil-problemer til livs.

MÅL

Reduktion i andel af højrisikospillere



En målrettet indsats for at fremme sunde spillevaner

Danske Spil arbejder for sunde spillevaner og for at modvirke spilafhængighed – spil skal være sjovt og underholdende, men ikke føre til problemer eller spilafhængighed. Den brede indsats på området har siden 2021 reduceret andelen af højrisikospillere med 40 pct. Mange nye tiltag er kommet til i 2023, herunder initiativer der styrker indsatsen rettet mod unge voksne spillere mellem 18 og 24 år, ligesom Spilscanneren er forbedret, og omsorgsindsatsen er øget.

Det skal altid være spilleren, der styrer spillet og ikke omvendt, og Danske Spil har som Danmarks største spiludbyder et ansvar for at sætte fokus på risikoen for spilafhængighed samt at forebygge og bekæmpe det.

Det handler først og fremmest om at forebygge, at spillet tager overhånd. Det gør vi gennem oplysning, transparens, uddannelse, spillegrænser, regler og anbefalinger, hvilket skal hjælpe spilleren til at kontrollere sit spil. Men det handler også om at opfange, hvis spillet alligevel tager overhånd og gribe ind på en måde, der virker og ændrer adfærden – og gøre, hvad vi kan for at undgå, at de kunder, der udviser tydelige tegn på risikofyldt spilleadfærd, ikke blot fortsætter deres spil hos andre spiludbydere.

En indsats, der viser effekt

Danske Spil har siden 2021 reduceret andelen af højrisikospillere med 40 pct., og der ses en generel forbedring med sundere spillevaner på tværs af kundebasen. Fra 2022 til 2023 er det lykkedes at reducere andelen af højrisikospillere med 29 pct., og koncernen har et mål om at fortsætte den positive udvikling. De spillere, vi er mest bekymrede for, udgør nu 0,41 pct. af vores kasino-

og sportsspilkunder og kun 0,16 pct. af Danske Spils samlede kundebase.

Opgørelsen baseres på data fra Danske Spils Spilscanner og fokuserer på Danske Licens Spil, der udbyder kasino og væddemålsspil, fordi risikoen for spilleproblemer ved talspil (Danske Lotteri Spil og Klasselotteriet) er meget lav. Tallet for den samlede kundebase består desuden af spildata fra talspil, som er spillet registreret hos forhandlere eller digitalt. 2021 er valgt som basisår for opgørelsen, da det grundet implementering af spilkort for væddemål i retail er det første år, hvor al kasino- og væddemålsspil er registreret, og spilleadfærden hos kunderne derfor kan følges på tværs af forhandlere og onlinespil.

Højrisikospillere skal ikke sidestilles med personer med bekræftede spilleproblemer eller spilafhængighed. Betegnelsen er en indikation af, at kunden viser tegn på spilleproblemer, og Danske Spil griber derfor ind for at indgå i dialog med kunden og eventuelt begrænse eller lukke for kundens spil. For nogle kunder viser det sig, at de har kontrol over deres spil. Læs mere om Danske Spils omsorgsindsats på de kommende sider.

Vi passer særligt godt på vores unge voksne spillere

I 2023 og i begyndelsen af 2024 implementerede Danske Spil en række nye tiltag rettet mod unge voksne kunder mellem 18 og 24 år. Det skyldtes blandt andet, at både deres manglende erfaring med pengespil og gennemsnitligt lavere rådighedsbeløb gør unge særlig sårbare, samt at Spillemyndighedens spilundersøgelse har vist en særlig udfordring i denne gruppe. Med de nye tiltag ønsker Danske Spil at opfange eventuelle tegn på problemspil hos denne gruppe hurtigere, så der kan sættes ind endnu tidligere.

• Krav om spilkort ved køb af væddemål hos forhandler

Et af de vigtigste værktøjer for, at mindreårige ikke spiller, er spilkortet, som Danske Spil indførte i 2020. For at få et spilkort skal spilleren være fyldt 18 år og registrere sig via MitID. Det er glædeligt, at kravet om spilkort i 2023 blev et krav til hele branchen, og man med det nu også har hjemmel til at tjekke, om kunderne er registreret i ROFUS, hvilket Danske Spil har efterspurgt længe. Udover at beskytte mindreårige har spilkortet også til formål at bekæmpe ludomani, hvidvask og matchfixing. Læs mere på s. 19.

• Lavere indbetalingsgrænser

Danske Spil besluttede i slutningen af 2023 at nedsætte indbetalingsgrænserne markant for unge voksne spillere i alderen 18 til 24 år. De månedlige grænser for henholdsvis 18-19-årige og 20-24-årige vil fra 2024 være markant reduceret.

• Øget information og kommunikation

Danske Spil skruede i 2023 op for mængden af forebyggende kommunikation, så spillerne i aldersgruppen nu modtager flere mails med information om gode spillevaner, ligesom de gøres opmærksom på udviklingen i deres eget spil. De vil også få målrettet information via deres personlige profilside, når de er logget ind på Danske Spils apps og spilsider.

• Intervention ved bestemt risikoadfærd

Bestemte former for risikoadfærd blandt de unge voksne medfører interventioner i form af en automatisk nedsættelse af spillerens fastsatte indbetalingsgrænse. Spilleren får direkte besked ved login på indbetalingssiden om årsagen til den nedsatte grænse. Formålet er, at den enkelte spiller genovervejer niveauet for fremtidige indbetalinger.



Foto fra Danske Spils reklamefilm. Man skal i dag identificere sig med et Spil-id for at spille Oddset, Dantoto og Tips hos vores forhandlere.

• Hurtigere reaktion og øget omsorgskontakt

Danske Spils overvågning er tilpasset aldersgruppen, som vil få vores opmærksomhed i form af individuelle vurderinger, omsorgskontakt og lignende tidligere end ældre spillere. Lykkes det ikke at etablere kontakt til den enkelte spiller, fastlåses spillerens indbetalingsgrænse, indtil mistanken om problemspil gennem dialog eventuelt kan afkræftes.

• Undervisningsmateriale til unge

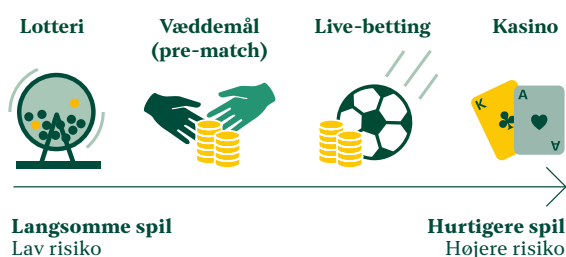
Sammen med blandt andre Forskningsklinikken for Ludomani ved Aarhus Universitet bidrog Danske Spil til et ludomaniforebyggelsesprojekt 'Spil for livet' målrettet børn og unge. 'Spil for livet' oplyser via en kortfilm og en digital undervisningsplatform unge om risiciene ved spil og understøtter gode og åbne samtaler om emnet. Danske Spil bidrog i 2022 til finansiering af kortfilmen. Indsatsen blev præsenteret på landets skoler – første gang i 2022 – hvor besøgene gennemsnitligt blev evalueret til 9,1 på en skala fra 1-10. Der blev i 2023 igangsat endnu en dialogrejse på landets skoler.

• Ægte fortællinger, man kan spejle sig i

Med ønsket om at skabe grobund for samtaler om spilleproblemer mellem venner og i familier har Danske Spil sammen med Heartbeats udgivet en podcast om ludomani, der med afsæt i en ægte historie giver stof til eftertanke og bidrager til at bryde tabuet om pengespilproblemer. Podcasten hedder 'Venskab på spil' og er efterfølger til 'Min søn har en djævel', som Forskningsklinikken for Ludomani i dag bruger i deres ludomanibehandling.

Vi forebygger og indtænker ansvarlighed i indretningen af spil

Danske Spil har generelt – og også i de forebyggende indsatser – et øje særligt rettet mod de hurtigere spil, hvor der er kort tid mellem, indskuddet betales, og afgørelsen falder. Det skyldes, at den kombination udløser den højeste risiko for overforbrug af tid og penge. Til sammenligning kategoriseres lotterierne som langsomme spil, og der er generelt enighed om, at risikoen for at udvikle spilleproblemer på lotterier er meget lav. Derfor har Danske Spil ikke på samme måde restriktioner eller begrænsninger på lotterierne.



Produktneare tiltag med reel effekt

En væsentlig del af vores forebyggelsesindsats handler om at indrette spillene på en ansvarlig måde, der kan være med til at understøtte, at spillerne forbliver i kontrol og nøjes med at spille for det beløb, de har lyst og råd til. Et væsentligt eksempel med stor effekt er de spilgrænser indført på onlinekasino, som har til formål at sænke afviklingshastigheden. I dag har Danske Spil en grænse på maksimalt 100 kr. pr. spin på onlinespillemaskiner og en grænse på maksimalt 100 autospins, mens nogle af Danske Spils største konkurrenter har grænser på op mod 1.000 autospins og 5.000 kr. pr. spin.

Måltrettede ansvarligt spil-budskaber via direkte beskeder til kunder før, under og efter spillet om ansvarlige og sunde spillevaner er også et initiativ, vi har fortsat og prioriterer. Derfor mødes kunder stadig af advarselsbeskeder online med jævne mellemrum med budskabet om at tage en pause. I det forrige år fortsatte Elite Gaming indsatsen med at digitalisere de landbaserede gevinstgivende spilleautomater, og i 2023 blev yderligere 100 digitale maskiner taget i brug. Med de digitale spilleautomater kan spilleren i højere grad nås med ansvarligt spil-budskaber, ligesom de opfordres til at sætte en tids- og beløbsgrænse inden spilstart.

Derudover udviklede Danske Spil i 2023 i forbindelse med forberedelserne til lanceringen af en ny kasinoapp et obligatorisk ansvarlighedsflow, som vil møde spilleren første gang, den nye app anvendes. Flowet består af tre råd til, hvordan man sikrer sunde spillevaner. Først, når det er gennemgået, gives der adgang til kasinoappen. Ændringerne implementeres i 2024, hvor den nye kasinoapp lanceres.

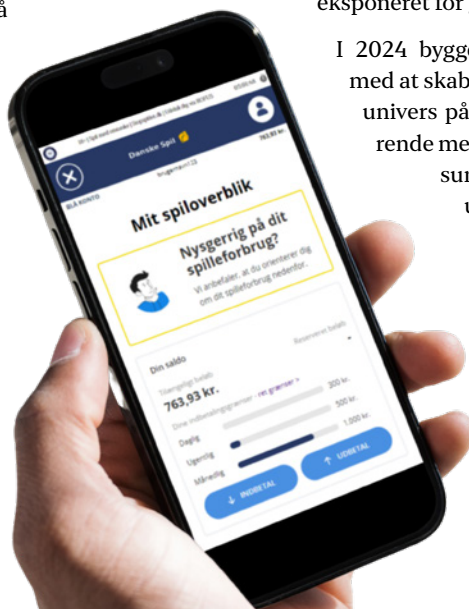
Et andet væsentligt og effektivt initiativ, som er implementeret i begyndelsen af 2023, er opdaterede og sænkede indbetalingsgrænserne på tværs af alle spil. Her blev både antallet af indbetalinger pr. dag nedsat, og grænsen for, hvor meget en spiller kan indsætte på spillekontoen nedsat.

Oplysning om spilafhængighed er afgørende

Forskning på spilleområdet er vigtigt for, at indsatsen mod spilleproblemer er evidensbaseret og effektiv. I maj 2023 blev Dansk Ludomani Komité lanceret med økonomisk støtte fra Danske Spil og fire andre spiludbydere, som samlet støtter projektet med i alt 12 mio. kr. over de kommende tre år. De forskningsprojekter, den nye komité vil støtte, handler primært om forebyggelse, behandling og indsamling af viden, herunder vil der være særligt fokus på børn og unge.

Eksisterende forskning viser, at et vigtigt element i forebyggelsen af spilleproblemer handler om at sikre transparens og overblik over spillet for den enkelte. Derfor udbyggede Danske Spil i 2023 'Min Profil', som skal hjælpe spilleren med at forblive i kontrol. Vi lancerede et nyt grafisk 'Spiloverblikket', der er lettilgængelig for Danske Licens Spils kunder og giver dem et samlet overblik over deres spil. Den enkeltes spiloverblik er desuden segmenteret således, at spillere, der udviser tegn på risikofyldt spilleadfærd, bliver mere markant eksponeret for gode råd til sunde spillevaner.

I 2024 bygger Danske Spil ovenpå indsatsen med at skabe mere synlighed og lancerer et nyt univers på hjemmesiden til spillere og pårørende med information om ansvarligt spil og sunde spillevaner. Det nye univers er udviklet i tæt samarbejde med eksperter fra Forsningsklinikken for Ludomani ved Aarhus Universitet og indeholder blandt andet en interaktiv videobaseret selvtest, der guider brugere videre baseret på svar.



Markedsføring med omtanke

Hos Danske Spil reklamerer vi for vores spil og produkter. Det er en del af konkurrencen og videreudviklingen af markedet, og vi ser selvfølgelig helst, at danskerne vælger os, når de vil spille. Som mange danskere synes vi dog også, at reklametrykket er for massivt, og vi er derfor til enhver tid meget bevidste om, hvor vi udkommer og til hvem.

• Vi har halveret vores tv-reklametryk

Siden 2019 har Danske Spil af egen drift mere end halveret mængden af tv-reklamer på Oddset og kasino. I samme periode er det samlede tv-reklametryk hos de andre spiludbydere på det liberaliserede marked faldet med 18 pct. Danske Spil har fravalgt tv-reklamer for væddemål før, under og efter livefodboldkampe og for kasinospillene i nattetimerne mellem kl. 24 og 08.

• Begrænset markedsføring af bonusser

Markedsføring af attraktive bonusser var et af de elementer, som Spillemyndighedens prævalensundersøgelse af pengespil og pengespilproblemer i Danmark fra maj 2022 påpegede som en risikofaktor. Danske Spil benytter lave spilbonusser i sin markedsføring.

• Ingen markedsføring af liveodds

Danske Spil markedsfører ikke liveodds, da det er en af de hurtigste spil typer og kan være en risikofaktor for uplanlagt spil.

• Vi har fravalgt Oddset logo på Brøndby IF's spillertrøje

I 2023 er Danske Spil gennem Oddset blevet hovedsponsor for Brøndby IF's herre- og kvindehold, og med hovedsponsoratet følger rettighederne til pladsen på brystet af spillertrøjen. Danske Spil har dog valgt, at Oddset ikke skal optræde på den attraktive reklameplads for at markere, at pengespil skal udbydes, markedsføres og spilles med omtanke. På den måde er initiativet en naturlig forlængelse af vores øvrige indsatser for at sikre ansvarlig markedsføring.

• Ingen højrisikospillere eksponeres for direkte markedsføring af vores spil

Danske Spil anvender en Customer Data Platform (CDP), som er en avanceret markedsføringsløsning med en klar målsætning om, at vores højrisikospillere ikke skal mod-



Danske Spil mener, at markedsføring af spil skal foregå ansvarligt og med omtanke. For at markere det er Oddsets logo ikke at finde på Brøndby IFs trøjer, som i stedet er tomme. Foto: Brøndby IF.

tage reklamer for vores spil. Fra udgangen af 2023 kører CDP-plattformen dagligt frem for månedligt, hvilket betyder, at Danske Spil nu kan reagere endnu hurtigere ved tegn på problematisk spilleadfærd og altså ekskludere de spillere, vi er mest bekymrede for, fra markedsføring på sociale medier og andre personlige marketingkanaler.

• Vi bruger de muligheder for aldersbegrænsning, som sociale medier stiller til rådighed

Danske Spil bruger de muligheder for agegating, som sociale medier stiller til rådighed. I 2023 opdaterede koncernen de interne retningslinjer og gennemgik alle sociale mediekanaler, da det er vigtigt, at vi altid sikrer aldersbegrænsning, og at markedsføring ikke målrettes børn under 18 år. Opdateringen skete efter en hændelse, hvor det grundet en kombination af en teknisk og menneskelig fejl var muligt for personer under 18 år at tilgå en mindre del af den organiske markedsføring på Snapchat. Snapchat er en af flere kanaler, hvor vi gør opmærksom på vores produkter til forskellige målgrupper over 18 år. Ifølge Snapchat selv er 87 pct. af deres brugere over 18 år, og af dem er 64 pct. over 25 år.

Certificeret i ansvarligt spil

Danske Spil er certificeret i henhold til European Lotteries' Responsible Gaming-standard, som er den mest omfattende Responsible Gaming-standard i branchen. Certificeringen verificeres hvert tredje år på baggrund af en ekstern vurdering. Danske Spils seneste vurdering blev gennemført af Deloitte i oktober 2022.

Certificeringen dækker 11 forskellige områder, heriblandt medarbejdertræning, spildesign og -grænser, kanaler, marketing, bidrag til forskning samt indsatser, der enten beskytter alle spillere, eller er målrettet højrisikospillere.



**THE EUROPEAN
LOTTERIES**
FOR THE BENEFIT OF SOCIETY

Med data og overvågning opfanger vi tegn på usunde spillemønstre

Data og overvågning spiller en afgørende rolle i at identificere usunde spillemønstre. Kombineret med specialiseret viden og forståelse af risikofaktorer for udvikling af spilleproblemer giver det os værdifuld indsigt i spilleradfærd, så vi målrettet kan identificere og hjælpe de spillere, der udviser tegn på risikofyldt spilleadfærd.

Ny udgave af Spilscanneren på vej

Danske Spil lancerede Spilscanneren i 2017 i samarbejde med eksperter fra Forskningsklinikken for Ludomani ved Aarhus Universitet. Den er baseret på en avanceret matematisk algoritme, der analyserer kunders spillemønstre for tegn på risikofyldt spilleadfærd. Algoritmen er trænet på professionelle psykologers vurderinger af kunders spilleadfærd, og ved hjælp af kunstig intelligens lærer den derefter at genkende mønstre.

I det forgange år blev Spilscanneren gentrænet på kliniske psykologers ratings af mere end 1.500 spillemønstre fra Danske Spils egne kunder, ligesom Danske Spils eget hold af data scientists genmodellerede Spilscannerens algoritme og kørte test af nye variabler. Det gjorde de med henblik på at optimere Spilscannerens evne til at opfange risikable spillemønstre, så Danske Spil fra start 2024 kan scanne for endnu mere præcise adfærdsmønstre.

Fordi nyere forskning påviser værdien af at gribe hurtigt ind og gerne i realtid, tilpassede Danske Spil i 2023 hyppigheden af Spilscanneren, så den i dag scanner alle kunders spils dagligt. Den ændring gør det muligt at opfange tegn på problematisk spil endnu tidligere, da Danske Spil hurtigere kan se og reagere, hvis der forekommer pludselige ændringer i en kundes spillemønster.

Danske Spils hurtige reaktion ved tegn på risikofyldt spilleadfærd understøttes desuden af 'Early Warning'-systemet, som har en endnu hurtigere reaktionstid, men på baggrund af mindre avanceret data end ved brug af

Spilscanneren. 'Early Warning'-systemet analyserer spillemønstre på basis af enkeltstående adfærdsparametre. Gennem forskning bliver vi hele tiden klogere på, hvad der skal kigges efter for at opfange tegn på spilleproblemer, og i 2023 tilføjede vi derfor nye parametre som f.eks. anvendelse af selvudelukkelse og indskud i spil til systemet.

Vi uddanner vores medarbejdere til at spotte spilafhængighed

Danske Spil ønsker at ruste medarbejdere til at håndtere spilleproblemer og give den bedst mulige hjælp og støtte til spillerne. Derfor gennemgår medarbejdere en ludomaniundervisning og -test, så det sikres, at de har den nødvendige viden og forståelse til at opfange tegn på spilafhængighed.

Der er et særligt fokus på, at Danske Spils medarbejdere i kundevedtatte funktioner ved, hvordan de kan identificere og håndtere tegn på spilleproblemer. I 2023 udviklede Danske Spil derfor et nyt e-learningmodul, som uddanner medarbejderne, så de i ethvert møde med kunderne står klar med den rette hjælp og vejledning. Danske Spil udarbejdede også i 2023 materiale med retningslinjer og vejledning til eksterne samarbejdspartnere, der møder spillere i kraft af deres arbejde med analyser, fokusgrupper og andet, så også de har en grundlæggende forståelse for spilleproblemer, og hvordan man kan hjælpe spillere og pårørende videre.

DTU-valideret Spilscanner

I 2023 evaluerede eksperter med specialisering i statistisk modellering – også kaldet Machine Learning – fra Danmarks Tekniske Universitets (DTU) konsulenthus, DSCC, Spilscannerens metodik. Det betyder, at Danske Spil i dag har bevis for, at modelleringen af Spilscanneren følger internationale anerkendte praksisser inden for Machine Learning.



Vi reagerer og tager hånd om udfordringer endnu før

Med ønsket om hurtigt og effektivt at tage hånd om dem, som udviser tegn på risikofyldt spilleadfærd, har Danske Spil de seneste to år øget omsorgsindsatsen markant, så flere spillere risikovurderes, og omsorgskontakten er øget.

Øget indsats skaber rekordmange omsorgsopringninger

Danske Spil har et dedikeret rådgivningsteam, der ringer og skriver til de kunder, som vores overvågningssystemer opfanger; det er det, vi kalder 'omsorgskontakt'. I 2023 kontaktede vi kunder 9.473 gange, og heraf gennemførte Danske Spil 2.951 telefonopkald til kunder, hvor vi så tegn på risikofyldt spilleadfærd. Det er 43 pct. flere opkald end året før og en fordobling på to år. Det handler ikke om, at flere har spilleproblemer, men tværtimod om at Danske Spil handler tidligere og mere forebyggende og derfor har skruet op for indsatsen.

Spillerne kan i begyndelsen være skeptiske i forhold til mailkontakt og opringninger, og derfor sørger Danske Spil for, at medarbejderne har en særlig baggrund inden for psykologi og dermed klædt godt på til dialogen med værktøjer, der kan hjælpe den enkelte kunde på vej. På den måde lykkes det i langt de fleste tilfælde at vende situationen sådan, at spillerne ender med at være positivt indstillet over for kontakten og opfordringen til at reducere eller standse uhensigtsmæssig spilleadfærd.

Om nødvendigt beskytter vi ved at begrænse eller udelukke

Danske Spil begynder altid med forsøg på dialog, når tegn på risikofyldt spilleadfærd opfanges. Det skyldes, at der – med mere end 40 udbydere af spil i Danmark og et globalt webbaseret marked – er en risiko for, at spillere blot fortsætter eller flytter deres spil til andre udbydere, hvis der lukkes for adgangen til spil hos Danske Spil. Alligevel tøver vi ikke med at begrænse eller udelukke kunder for at beskytte dem, hvis det ikke er muligt gennem dialog at afkræfte bekymringen for problematisk spilleadfærd. Indgreb kan i givet fald og efter konkret vurdering være helt at lukke kundens adgang til spil eller at fastlåse kundens spilgrænse, så de kun kan spille for mindre beløb online og hos forhandlerne.

I 2023 fastlåstes 2.649 kunders spilgrænser, hvilket er en stigning på omkring 50 pct. sammenlignet med 2022 og næsten en tredobling siden 2021. Langt størstedelen af de fastlåste grænser blev fastsat efter dialog med kunderne, således at kunden også selv er nået frem til den afklaring, at kunden med fastlåste, lavere grænser bedre kan kontrollere spillet.

Danske Spil har også mulighed for at beslutte, at en spiller ikke må annullere en gevinstudbetaling og altid skal have pengene udbetalt – også selvom kunden eventuelt fortryder. Endelig kan det vælges at udelukke en spiller ved at lukke vedkommendes spilkonto, hvis det vurderes, at den enkelte ikke kan hjælpes bedre på anden vis. I 2023 lukkede Danske Spil 107 spilkonti på grund af mistanke om spilleproblemer. Danske Spil sætter ikke særlige grænser for eller udelukker vindende spillere, bare fordi de vinder, men der indgås gerne en dialog med spillere, der er vindende, hvis de f.eks. bruger meget tid på spillet, eller deres spilleadfærd er eskalerende.

Danske Spil ser, at indsatsen og kombinationen af dialog og hårdere interventioner virker, da det er lykkedes markant at reducere antallet af de spillere, vi er mest bekymret for, ligesom 85 pct. af de kunder, vi kontakter, ændrer deres spilleadfærd til det bedre efter dialog.





GOVERNANCE

Antihvidvask

Danske Spil accepterer ikke, at virksomhedens spil anvendes til kriminalitet og har en bred antihvidvaskindsats, som skal bekæmpe problemet gennem datamonitorering, fastlagte procedurer og kunstig intelligens.

MÅL

Færre hvidvaskindberetninger til NSK



AI-overvågning styrker antihvidvaskindsats

For at skærpe indsatsen mod hvidvask tog Danske Spil i 2023 et nyudviklet, AI-baseret overvågningssystem i brug, som med øget præcision kan identificere mistænkelige transaktioner. Systemet blev i 2023 verificeret af eksterne eksperter.

Med registreret spil, AI-overvågning og analyse af spillemønstre, fastlagte procedurer og stærke samarbejder begrænser Danske Spil muligheden for, at spil udnyttes til at hvidvaske penge. Desuden skærper Danske Spil hele tiden dataindsamlingen og sagsbehandlingen og bruger det på stadig mere avancerede måder til at afdække, om penge stammer fra kriminalitet.

Indberetninger til NSK falder

Helt efter hensigten faldt antallet af sager, som efter grundig undersøgelse underrettes til National enhed for Særlig Kriminalitet (NSK) i 2023. I 2022 foretog Danske Spil 5.674 indberetninger, hvor tallet i 2023 faldt til 3.054.

Det er et mål, at antallet af indberetninger til NSK falder over tid i takt med, at vores overvågning og identifikation bliver endnu mere præcis, den manuelle sagsbehandling optimeres, og Danske Spil selv kan afkræfte mistanken i flere tilfælde. Danske Spil skærpede også indsatsen i forhold til vurdering af midlers oprindelse i 2023, og dermed afsluttedes der af denne årsag flere kunde-forhold end tidligere.

Derudover har Danske Spil indført tiltag, der generelt gør det langt sværere at bruge spil til snyd og hvidvask, her-

under krav om registrering af væddemål købt hos forhandlere og en sænket gennemspilshastighed på vores onlinekasino. Det er tiltag, der også gavner vores indsats for sunde spillevaner (læs mere på side 33).

Nyt AI-overvågningssystem

I begyndelsen af 2023 tog Danske Spil et nyt, egenudviklet AI-overvågningssystem i brug, som analyserer spildata og udpeger sager, hvor der kan være mistanke om hvidvask på basis af blandt andet tidligere indrapporterede sager. Det betyder, at systemet nu udpeger sager baseret på et bredt billede af kundens adfærd og ikke længere kun på basis af udvalgte regler.

AI-systemets algoritme gentrænes løbende med data fra tidligere sager for at øge systemets præcision og validitet. Gentræning hjælper med, at antallet af falske positive - transaktioner, der identificeres som mistænkelige, men som ved en nærmere undersøgelse viser sig ikke at være det - falder.

For at sikre den metodiske tilgang i det nye AI-overvågningssystem blev systemet i 2023 eksternt verificeret af revisions- og rådgivningsvirksomheden PwC, som har et rammeværk for verificering af AI-modeller.

Sådan overvåger Danske Spil mistænkelige transaktioner



- 1 Alle transaktionsdata registreres, da det fortæller, hvad der bliver spillet på, for hvor meget samt hvor og hvornår, der spilles.



- 2 Danske Spils AI-overvågningssystem analyserer data på tværs af en række centrale parametre, hvilket giver en indikation af, om der kan være tale om forsøg på hvidvask. Når systemet finder mistænkelige mønstre, undersøges dette konkret af medarbejdere i hvidvaskafdelingen i Danske Spil.



- 3 Danske Spil har et dedikeret antihvidvask-team, som vurderer alle mistænkelige sager. Der ses på offentligt tilgængelig information, og kunder med særlig risiko anmodes om at dokumentere midlers oprindelse. Er kunder ikke i stand til at fremvise dokumentation på tilstrækkelig vis, afbrydes kundeforholdet.



- 4 Danske Spil underretter National enhed for Særlig Kriminalitet (NSK), hvis mistanken ikke kan afkræftes ved en nærmere undersøgelse. Herfra er det NSK, der varetager efterforskningen, og Danske Spil bistår, hvis NSK har behov for yderligere dokumentation.

Styrket indsats for dokumentation af midlers oprindelse

Får Danske Spil bestyrket mistanke om, at midler anvendt til spil ikke er erhvervet på lovlig vis, anmodes den enkelte kunde om at fremsende dokumentation for midlernes oprindelse. Er kunden ikke i stand til på tilfredsstillende vis at dokumentere, at midlerne stammer fra lovlige aktiviteter, afbrydes kundeforholdet, og spil-kontoen lukkes.

I begyndelsen af 2023 skærpede Danske Spil retningslinjerne herfor, og det betød, at Danske Spil i 2023 lukkede flere spilkonti sammenlignet med tidligere. De opdaterede retningslinjer har medført, at Danske Spil nu har færre kunder, der foretager mistænkelige transaktioner.

Udover undersøgelser af mistænkelige transaktioner har Danske Spil særligt øje på, om kunders spilkonto anvendes til snyd, f.eks. ved at kunder låner deres konto til andre. Opdages tegn på snyd med spilkonti, undersøges det, og kan Danske Spil på baggrund af nærmere undersøgelse ikke afkræfte mistanken om forsætlig overtrædelse af Danske Spils spilleregler i den forbindelse, afbrydes kundeforholdet.

En samlet indsats

Danske Spil er del af en samlet indsats mod hvidvask, der består af NSK, anklagemyndigheden, politiet, Rigsadvokaten og Skattestyrelsen. Det er NSK, der varetager efterforskningen og afgør, hvornår en mistanke kan bekræftes som begrundet og eventuelt føre til indledning af efterforskning. Danske Spils rolle er at sikre politiet og de øvrige samarbejdspartnere de bedste vilkår for det videre arbejde.



GOVERNANCE

Integritet og matchfixing

Danske Spils mandat til at udbyde sportsspil omfatter også, at der arbejdes for integriteten og mod matchfixing for at beskytte sporten, kunderne og forretningen. Det gøres gennem samarbejder, overvågning, forebyggende tiltag og den måde, som sportsspil udbydes.

MÅL

Bidrage til indsatsen for at forebygge og stoppe matchfixing



Styrket samarbejde for øget integritet

Danske Spil bidrog igen i 2023 aktivt til det styrkede, nationale samarbejde til bekæmpelse af matchfixing, ligesom det mangeårige, globale samarbejde gennem United Lotteries for Integrity in Sports fortsat har høj prioritet. Danske Spil gør sig umage for at udbyde sportsspil ansvarligt, og alle spiltransaktioner registreres og overvåges, ligesom spiludbuddet evalueres løbende.

Matchfixing, eller aftalt spil, er, når der bliver manipuleret med resultatet af en sportskonkurrence, og f.eks. spillere, trænere eller dommere tjener penge på udfaldet eller har en anden interesse i, at en kamp ender, som den gør.

Danske Spil har for at beskytte sporten, kunderne og forretningen i mange år arbejdet for at bekæmpe matchfixing med forebyggelse og overvågning samt gennem stærke, internationale samarbejder.

Udvidet samarbejde med 'Den nationale platform'

Danske Spil er del af 'Den nationale platform til bekæmpelse af matchfixing' og deltager både i det strategiske udvalg og bidrager til den operationelle drift med indsigter og nye metoder i det konkrete overvågningsarbejde. Sammenslutningen består desuden af Anti Doping Danmark, DIF, DBU, Kulturministeriet, National enhed for Særlig Kriminalitet, Rigsadvokaturen, Spillebranchen og Spillemyndigheden. Danske Spil indrapporterer mistænkelige spillemønstre og observationer på dansk sport til platformen, og fra april 2023 har Danske Spil også indrapporteret på international sport.

I april flyttede det fælles sekretariat fra Anti Doping Danmark til Spillemyndigheden blandt andet for at styrke analysegrundlaget ved at samkøre data fra alle danske

spiludbydere. Danske Spil har længe efterlyst en koordineret samkøring af al spildata samt hjemmel til udveksling af relevante data mellem aktørerne som et centralt skridt til at styrke integriteten i det danske sportsudbud. Derfor ses der frem til, at det lovgivningsmæssige grundlag herfor i form af en ændring af spilleloven forventeligt træder i kraft den 1. juli 2024.

Internationalt samarbejde for integritet

Centralt for Danske Spils integritetsindsats er den internationale sammenslutning af 36 statslotterier: United Lotteries for Integrity in Sports (ULIS). Danske Spil er medstifter og har i dag en bestyrelsespost, ligesom ét ud af tre internationale overvågningscentre er placeret hos Danske Spil i Brøndby.

ULIS samler relevante aktører og fungerer som platform for deling af information, best practice og erfaringer blandt medlemmer med det formål at sikre integritet og bekæmpe kriminalitet i sport. Medlemmer indrapporterer til ULIS, hvis noget mistænkeligt opfanges, som ikke umiddelbart kan forklares og derfor bør undersøges nærmere. Danske Spil foretog i 2023 17 indrapporteringer til ULIS.

Med et team af integritetseksperter og analytikere overvåger ULIS sporten og behandler indrapporteringer fra medlemmer. ULIS analyserer alle input, de modtager,

indhenter yderligere information fra medlemmer og foretager ud fra det en risikovurdering. På den baggrund udsender ULIS røde og gule alarmer eller grønne notifikationer til medlemmerne, hvor forskellen er graden af mistænkelighed. Alarmer er ikke lig med matchfixing, men derimod en konstatering fra ULIS om, at de har opfanget indikationer på manipulation, som de umiddelbart ikke er i stand til at forklare, og den pågældende kamp kan altså være foregået på fair vis.

I 2023 sendte ULIS samlet 864 alarmer og notifikationer ud til medlemmerne, hvilket var et fald på 253 sammenlignet med 2022. Trods faldet så ULIS en stigning i antallet af røde alarmer, hvilket medvirkede til en stigning i antallet af underretninger til partnere, som altid får besked ved røde alarmer, og som i 2023 modtog 315 underretninger fra ULIS.

Bredere overvågning, der favner flere sportsgrene

ULIS nedsætter også løbende taskforces i forbindelse med større slutrunder. Tidligere har taskforces været koncentreret om fodbold, da det er mest populært inden for sportsspil. Med ønsket om at favne flere sportsgrene afviklede ULIS i 2023 foruden en taskforce i forbindelse med VM i kvindefodbold også en taskforce ved VM i basketball for herrer. Danske Spil var repræsenteret i begge taskforces.

Taskforces er en del af det præventive arbejde, som ULIS bidrager til, og de fungerer således, at alle relevante aktører mødes og deler informationer, observationer og erfaringer før, under og efter de udvalgte slutrunder.

Et varieret og ansvarligt udbud af spil

Danske Spil bestræber sig på at tilbyde et ansvarligt spiludbud på Oddset samtidig med, at kunder tilbydes et bredt og varieret spiludbud med henblik på at være konkurrencedygtige og for at have noget for enhver smag.

Siden 2019 har Danske Spil markant reduceret udbuddet af sportsligaer på Oddset og haft et øje særligt på ligaer, hvor der gennem nationale og internationale samarbejder er set en øget integritetsrisiko. Det gælder blandt andet udvalgt ungdomsfodbold fra de nationale U19- og U21-rækker. Siden 2019 har Danske Spil reduceret udbuddet af sportsligaer på Oddset markant og haft særligt fokus på ligaer, hvor der gennem nationale og internationale samarbejder er set en øget integritetsrisiko, f.eks. inden for U-21 sport. Her udbyder Danske Spil kun væddemål ved store turneringer, som vurderes til at have et højt niveau.

En anden mulighed, som Danske Spil benytter til integritetsmæssig risikostyring, er at begrænse udbuddet af spillemuligheder i den enkelte kamp for visse ligaer og kampe, f.eks. målscorer eller hjørnespark. Samtidig differentieres det maksimale indskud, som gælder for alle kunder blandt andet baseret på den integritetsmæssige risiko ved det enkelte spil, så væddemål med højere integritetsmæssig risiko har et lavere maksimalt indskud og dermed meget begrænsede vinderpræmier. Danske Spil differentierer ikke indskud baseret på

enkelte kunder (personlig limitering), men derimod på kampens og væddemålets karakter og risikoprofil.

Af og til kan faktorer i omverdenen også spille ind i forhold til ændringer i spiludbuddet. Det var tilfældet i 2022, da krigen i Ukraine brød ud, hvor Danske Spil fulgte regeringens overordnede linje. Koncernen udbyder derfor ikke væddemål på kampe, hvor en atlet eller et hold repræsenterer Rusland.

Sådan arbejder Danske Spil med integritet og overvåger for matchfixing



- 1 Danske Spil tilpasser løbende spiludbud og indskudsgrænser for at forebygge snyd og øge integriteten.



- 2 Digitale værktøjer følger pengestrømmene for de enkelte kampe og adviserer ved mistænkelige spillemønstre.



- 3 Det undersøges, om der er en naturlig forklaring på spillemønstret.



- 4 Hvis der ikke kan findes en naturlig forklaring på spillet, indrapporterer Danske Spil til myndigheder, integritetspartneren ULIS og idrætsforbund, som undersøger sagen videre. Sidstnævnte vurderer, om der er anledning til at rejse sag om matchfixing.



- 5 Det er op til myndighederne at varetage efterforskningen, hvis de mistænker snyd. Danske Spil er til rådighed med yderligere oplysninger og spilekspertise.



GOVERNANCE

Databeskyttelse

Danske Spil indsamler og behandler dagligt informationer fra mange danskere, og derfor er ansvarlig datahåndtering og it-sikkerhed afgørende. Med afsæt i en række retningslinjer og procedurer bestræber Danske Spil sig på altid at udøve optimal kundebeskyttelse.

.....



Vi passer godt på kundernes data

Ansvarlig håndtering af it-sikkerhed og data er et kerneelement i Danske Spils virksomhedsdrift, som grundlæggende er digitalt drevet og hver dag håndterer store mængder kundedata.

Alle Danske Spils produkter og spil baseres på digital infrastruktur, hvilket også gælder de spil der købes hos en forhandler. Samtidig opbevarer Danske Spil store mængder kundedata, da alt digitalt spil samt køb af væddemål hos forhandlere er personligt registreret.

Dataetik i Danske Spil

Data giver mange muligheder for indsigt og målrettet kommunikation og skal håndteres med respekt og gennemsigtighed. Derfor har Danske Spil politikker og procedurer målrettet de enkelte områder og for relevante medarbejdergrupper. I Danske Spil arbejdes f.eks. efter:

- **Politikker**, så det er tydeligt, hvordan persondata skal behandles, monitoreres, beskyttes og slettes.
- **Systemunderstøttede dataprocedurer**, som sikrer, at persondata kun behandles af medarbejdere, der har et arbejdsbetinget behov for adgang til persondata.
- **Interne retningslinjer** om datasikkerhed, som sikrer tilgængelighed, fortrolighed og integritet i behandlingen af data.
- **Fortroligheds- og tavhedsklausuler** for relevante medarbejdere og samarbejdspartnere.
- **E-learningprogrammer** som alle medarbejdere årligt og ved ansættelse skal gennemføre.

Behandling af persondata med omhu

Danske Spil sørger for, at behandling af personoplysninger altid sker i overensstemmelse med databeskyttelseslovgivningen, ligesom der er transparens med, hvorfor og til hvad oplysningerne indsamles. Senest lancerede Danske Spil en forbedret og mere kundenvenlig portal til behandling af kunders anmodning om indsigt, sletning og dataportabilitet.

Certificeret it-sikkerhed

Danske Spil er certificeret i overensstemmelse med den internationale ledelsesstandard for informationssikkerhed ISO27001, som giver en generel ramme for arbejdet med it-sikkerhed. Derudover har Danske Spil også opnået den branchespecifikke World Lottery Association (WLA) Security Control Standard-certificering, der kombinerer eksisterende sikkerhedspraksisser med specifikke sikkerhedskrav, som er relevante i forhold til lotterispil.

Danske Spil har certificeret it-sikkerhedsprocessen med to forskellige certificeringer, da det giver en ramme for at etablere, implementere, vedligeholde og kontinuerligt forbedre et effektivt informationssikkerhedssystem. Derudover fungerer certificeringerne som en garanti for kunder og interessenter i forhold til kvaliteten af Danske Spil informationssikkerhedssystem.

Whistleblowerordning og proces for klager

Danske Spil har etableret flere typer af ordninger, som skal være med til at skabe et trygt og sikkert rum, hvor medarbejdere, kunder eller eksterne parter kan rapportere potentielle uregelmæssigheder, uetisk adfærd eller bekymringer. Nogle ordninger er anonyme for at fremme rapportering og skabe tryghed.

- **Whistleblowerordning for medarbejdere:** Whistleblowerordningen er anonym og giver mulighed for at indrapportere uden om Danske Spils ledelsessystem. Ordningen er et supplement til den interne dialog og den åbenhed, der kendetegner hverdagen i Danske Spil, og er alene tiltænkt situationer, hvor det ikke for medarbejderen skønnes muligt at løse hændelsen via ledelsessystemet. Det kan være situationer, hvor en ansat

i Danske Spil oplever eller har mistanke om, at der foregår alvorlige forseelser, overtrædelser af loven, herunder spørgsmål vedrørende bestikkelse og korruption, chikane og diskrimination.

- **Whistleblowerordning rettet mod uregelmæssigheder hos forhandlere:** Danske Spil har et system, som giver eksterne aktører mulighed for at indrapportere. Med flere tusinde lokale forhandlere og et ønske om altid at levere en god service hører Danske Spil meget gerne, hvis man har set eller oplevet noget uhensigtsmæssigt.

- **Klager og utilfredshed:** Danske Spil har oplysninger og formularer tilgængelige via hjemmesiden, hvor det er muligt at indbringe en klage eller give ris/ros. Derudover er der dagligt åbent i Kunde- og Forhandlerservice, hvor der gives personlig vejledning.



Finansielt regnskab

- 47 Resultat- og totalindkomstsopgørelse
- 48 Balance – aktiver
- 49 Balance – passiver
- 50 Egenkapitalopgørelse
- 54 Pengestrømsopgørelse
- 55 Noter
- 105 Ledelsespåtegning
- 106 Den uafhængige revisors revisionspåtegning



Danske Spil hylder det bedste fra dansk eliteidræt som partner ved DM-ugen – et slags mini-OL på dansk jord.
Foto: Casper Christensen.

Resultat- og totalindkomstsovgørelse

1. januar-31. december

Resultatopgørelse		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
5	Bruttospilindtægter (BSI)	5.039.651	4.975.252	0	0
	Statsafgifter	635.435	644.731	0	0
	Forhandlerprovision	435.293	459.628	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	276.953	269.645	0	0
	Overskud fra spil	3.691.970	3.601.247	0	0
6	Andre driftsindtægter	32.903	38.804	355.298	357.752
8	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.803.319	1.748.609
	Andre eksterne omkostninger	779.436	729.331	126.314	128.030
7	Personaleomkostninger	380.956	353.620	181.351	171.509
9	Af- og nedskrivninger	247.483	246.245	39.410	52.820
	Resultat for finansielle poster	2.316.996	2.310.855	1.811.543	1.754.001
10	Finansielle indtægter	86.270	10.970	4.491	46
10	Finansielle omkostninger	52.367	103.446	1.841	777
	Årets resultat før skat	2.350.899	2.218.379	1.814.192	1.753.270
11	Skat af årets resultat	526.489	490.663	2.198	1.265
	Årets resultat	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.005

Fordeling af årets resultat		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
	Moderselskabets aktionærer	1.823.181	1.725.384	1.811.993	1.752.005
15	Minoritetsinteresser	1.229	2.332	0	0
	Årets resultat	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.005

Totalindkomstsovgørelse		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
	Årets resultat	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.005
	Anden total indkomst	0	0	0	0
	Totalindkomst	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.005

Fordeling af totalindkomst		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
	Moderselskabets aktionærer	1.823.181	1.725.384	1.811.993	1.752.005
	Minoritetsinteresser	1.229	2.332	0	0
	Totalindkomst	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.005

Balance – aktiver

Pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2023	2022	2023	2022
	Udviklingsprojekter	238.469	301.400	39.884	30.740
	Igangværende udviklingsprojekter	153.896	115.995	29.318	33.516
	Erhvervede licenser	22.499	23.683	0	0
	Goodwill	242.364	287.364	0	0
	Forhandlerkontrakter	0	0	0	0
	Andre immaterielle aktiver	2.882	6.502	0	0
12	Immaterielle aktiver	660.110	734.943	69.202	64.256
	Grund og bygning	97.132	105.566	84.695	92.794
	Driftsmateriel og inventar	66.665	81.166	5.182	11.779
	Indretning af lejede lokaler	1.877	2.256	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	26.893	3.960	16.246	3.960
	Leasingaktiver	24.224	30.145	0	0
13	Materielle aktiver	216.792	223.094	106.125	108.534
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	462.824	515.824
	Kapitalandele i joint ventures	937	937	0	0
	Øvrige finansielle aktiver	19.268	16.858	0	0
	Finansielle aktiver i alt	20.205	17.795	462.824	515.824
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	821	5.512
	Langfristede aktiver	897.106	975.832	638.972	694.126
	Varebeholdninger	11.253	12.354	0	0
17	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	119.878	256.909	0	0
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	90.229	59.715
18	Andre tilgodehavender	16.739	14.381	2.687	1.167
	Tilgodehavende selskabsskat	17.211	27.672	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	35.377	28.371	26.536	15.195
	Resultatudlodning, tilgodehavende	0	0	0	21.760
	Tilgodehavender	189.205	327.332	119.453	97.838
19	Værdipapirer	730.756	686.822	0	0
	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	730.756	686.822	0	0
20	Likvide beholdninger	920.850	1.019.505	165.316	62.198
	Kortfristede aktiver	1.852.063	2.046.012	284.768	160.035
	Aktiver	2.749.170	3.021.844	923.740	854.161

Balance – passiver

Pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2023	2022	2023	2022
21	Aktiekapital	525	525	525	525
22	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Reserve for udviklingsprojekter	340.374	346.025	59.806	55.943
	Foreslået udbytte	225.613	253.360	225.613	253.360
	Overført resultat	801.200	900.672	177.964	278.437
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	1.563.813	1.696.683	660.008	784.365
15	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	10.099	11.295	0	0
	Egenkapital	1.573.912	1.707.978	660.008	784.365
25	Finansielle leasingforpligtelser	21.456	27.056	0	0
26	Pension og lignende forpligtelser	0	0	0	0
16	Udsudte skatteforpligtelser	58.524	57.737	0	0
23	Skyldige præmier	30.547	33.454	0	0
27	Øvrige finansielle forpligtelser	2.605	6.557	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser	113.132	124.804	0	0
25	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	5.603	5.825	0	0
	Leverandørgæld	90.877	104.579	32.891	27.653
	Skyldig selskabsskat	0	0	4.693	4.136
23	Skyldige præmier	296.929	414.451	0	0
26	Anden gæld	420.767	485.888	58.364	38.008
	Skyldig resultatudlodning	70.432	3.976	43.850	0
24	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	123.934	0
	Kortfristede gældsforpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	884.610	1.014.720	263.732	69.797
	Forudbetalinger fra kunder	177.517	174.342	0	0
	Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	177.517	174.342	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	1.062.126	1.189.062	263.732	69.797
	Gældsforpligtelser	1.175.258	1.313.866	263.732	69.797
	Passiver	2.749.170	3.021.844	923.740	854.162

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklings- projekter	Overført resultat	
Egenkapital pr. 01.01.2022	500	196.100	383.576		785.587
Tilgang, virksomhedsoverdragelse (kapitalforhøjelse)	25				107.550
Effekt ved virksomheds- sammenslutning					95.606
Årets resultat				1.725.384	
Anden totalindkomst				0	
Totalindkomst					1.725.384
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			90.451		
Tilgang, virksomhedsoverdragelse			7.254		-7.254
Årets afgang			-135.256		44.805
Øvrige reguleringer					
Betalt udbytte					-100.000
Foreslået udbytte, Finansministeriet					-253.329
Foreslået udbytte 6 %, minoritetsaktionærer					-32
Anvendt til resultatudlodning					-1.497.644
Egenkapital pr. 31.12.2022	525	196.100	346.025	1.823.181	900.673
Årets resultat				0	
Anden totalindkomst					
Totalindkomst					1.823.181
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			172.999		
Tilgang, virksomhedsoverdragelse			0		0
Årets afgang			-178.649		5.651
Betalt udbytte					
Foreslået udbytte, Finansministeriet					-225.579
Foreslået udbytte 6 %, minoritetsaktionærer					-32
Anvendt til resultatudlodning					-1.702.691
Egenkapital pr. 31.12.2023	525	196.100	340.374		801.203

1.000 kr.	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		Egenkapital tilhørende minoriteter	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2022	238.962	1.604.725		11.096	1.615.820
Tilgang, virksomhedsoverdragelse (kapitalforhøjelse)		107.575			107.575
Effekt ved virksomheds-sammenslutning		95.606			95.606
Årets resultat			2.332		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst		1.725.384		2.332	1.727.716
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang					
Tilgang, virksomhedsoverdragelse					
Årets afgang		0			0
Øvrige reguleringer					0
Betalt udbytte	-238.964	-338.964		-2.132	-341.096
Foreslået udbytte, Finansministeriet	253.329				0
Foreslået udbytte 6 %, minoritetsaktionærer	32	0		0	0
Anvendt til resultatudlodning		-1.497.644		0	-1.497.644
Egenkapital pr. 31.12.2022	253.360	1.696.682		11.295	1.707.977
Årets resultat			1.229		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst		1.823.181		1.229	1.824.410
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang					
Tilgang, virksomhedsoverdragelse					
Årets afgang		0			0
Betalt udbytte	-253.361	-253.361		-2.425	-255.785
Foreslået udbytte, Finansministeriet	225.579				
Foreslået udbytte 6 %, minoritetsaktionærer	32	0		0	0
Anvendt til resultatudlodning		-1.702.691		0	-1.702.691
Egenkapital pr. 31.12.2023	225.610	1.563.811		10.099	1.573.912

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklingsprojekter	Overført resultat	
Egenkapital pr. 01.01.2022	500	196.100	63.529		243.728
Tilgang, virksomhedsoverdragelse (kapitalforhøjelse)	25				107.550
Effekt ved virksomheds-sammenslutning				1.752.005	
Årets resultat				0	
Anden totalindkomst					1.752.005
Totalindkomst					
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			22.235		
Årets afgang			-29.821		7.586
Udbetalt udbytte					-100.000
Foreslået udbytte, Finansministeriet					-253.329
Foreslået udbytte pct., minoritetsaktionærer					-32
Anvendt til resultatudlodning					-1.479.071
Egenkapital pr. 31.12.2022	525	196.100	55.943	1.811.993	278.438
Årets resultat				0	
Anden totalindkomst					1.811.993
Totalindkomst					
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			27.058		
Årets afgang			-23.195		-3.864
Udbetalt udbytte					
Foreslået udbytte, Finansministeriet					-225.579
Foreslået udbytte pct., minoritetsaktionærer					-32
Anvendt til resultatudlodning					-1.682.990
Egenkapital pr. 31.12.2023	525	196.100	59.806		177.967

Udbytter

Ledelsen indstiller, at der udbetales udbytte på 225,6 mio. kr. for regnskabsåret 2023 (2022: 253,4 mio. kr.). Danske Spils udbyttepolitik angiver, at 95 pct. af resultat efter skat i de liberaliserede selskaber udbetales som udbytte til Finansministeriet svarende til 145,6 mio. kr.

for 2023. Udbetalingen sker gennem Danske Spil. Minoritetsaktionærerne modtager årligt udbytte på 6 pct. af den indskudte kapital. For 2023 foreslås yderligere at udbetale 80 mio. kr. i udbytte til Finansministeriet i henhold til plan over ekstraordinært udbytte på 80 mio. kr. for regnskabsårene 2021-2024.

1.000 kr.	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2022	238.962	742.819
Tilgang, virksomhedsoverdragelse (kapitalforhøjelse)		107.575
Effekt ved virksomheds-sammenslutning		
Årets resultat		
Anden totalindkomst		
Totalindkomst		1.752.005
Reserve for udviklingsprojekter:		
Årets tilgang		
Årets afgang		
Udbetalt udbytte	-238.964	-338.964
Foreslået udbytte, Finansministeriet	253.329	
Foreslået udbytte pct., minoritetsaktionærer	32	0
Anvendt til resultatudlodning		-1.479.071
Egenkapital pr. 31.12.2022	253.359	784.364
Årets resultat		
Anden totalindkomst		
Totalindkomst		1.811.993
Reserve for udviklingsprojekter:		
Årets tilgang		
Årets afgang		0
Udbetalt udbytte	-253.359	-253.359
Foreslået udbytte, Finansministeriet	225.579	
Foreslået udbytte pct., minoritetsaktionærer	32	0
Anvendt til resultatudlodning		-1.682.990
Egenkapital pr. 31.12.2023	225.612	660.008

Pengestrømsopgørelse

1. januar-31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Årets resultat	1.824.410	1.727.716	1.811.993	1.752.004
Reguleringer:				
Finansielle indtægter	-86.270	-10.970	-4.491	-46
Finansielle omkostninger	52.367	103.446	1.841	777
Af- og nedskrivninger	247.483	246.245	39.410	52.820
Skat af årets resultat	526.489	490.663	2.198	1.265
Resultat af tilknyttede virksomheder	0	0	-1.803.319	-1.748.609
Tilbageførsel avance/tab på langfristede aktiver	-14	-1.457	0	-56
Ændringer i varebeholdninger	1.101	-3.753	0	0
Ændring i tilgodehavender	127.666	-79.628	-43.375	-44.611
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-167.639	226.496	150.049	-38.405
Pengestrømme fra drift for finansielle poster	2.525.593	2.698.758	154.305	-24.861
Renteindbetalinger	55.479	9.359	0	0
Renteudbetalinger og gebyrer	-51.779	-55.934	-1.841	-777
Betalt selskabsskat	-510.227	-532.547	6.963	-1.081
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.019.066	2.119.635	159.427	-26.719
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-133.479	-98.800	-27.680	-24.240
Køb af materielle anlægsaktiver	-33.588	-13.359	-14.267	-9.326
Salg af materielle anlægsaktiver	0	56	56	56
Ændring af finansielle anlægsaktiver	-2.410	-374	0	0
Køb og salg af finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	3.174	-11.389	0	0
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-23.382	-23.913	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-189.685	-147.779	-41.891	-33.359
Resultatudlodning og udbytter	-1.922.212	-1.898.874	-1.870.738	-1.854.648
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-5.825	-1.808	0	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.856.319	1.748.609
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.928.037	-1.900.682	-14.419	-106.039
Årets pengestrømme	-98.655	71.175	103.117	-166.117
Likvider primo	1.019.505	901.673	62.198	228.316
Likvider ultimo	920.850	1.019.505	165.316	62.198

Noter

Note 1	Anvendt regnskabspraksis	56
Note 2	Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger	64
Note 3	Begivenheder efter regnskabsårets udløb	65
Note 4	Segmentoplysninger for koncernen	66
Note 5	Bruttospilleindtægter (BSI)	68
Note 6	Andre driftsindtægter	68
Note 7	Personaleomkostninger	69
Note 8	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)	70
Note 9	Af- og nedskrivninger	71
Note 10	Finansielle indtægter og omkostninger	71
Note 11	Skat af årets resultat	72
Note 12	Immaterielle aktiver	74
Note 13	Materielle aktiver	80
Note 14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)	84
Note 15	Minoriteter	85
Note 16	Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver	86
Note 17	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	87
Note 18	Andre tilgodehavender	87
Note 19	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen 2023	88
Note 20	Likvide beholdninger	90
Note 21	Aktiekapital	90
Note 22	Reservefond	90
Note 23	Skyldige præmier	91
Note 24	Forudbetalinger fra kommissionsspil	92
Note 25	Leasing	93
Note 26	Anden gæld	94
Note 27	Øvrige finansielle forpligtelser	94
Note 28	Virksomhedsovertagelser	95
Note 29	Finansielle aktiver og forpligtelser	96
Note 30	Finansielle risici	97
Note 31	Eventualforpligtelser	98
Note 32	Nærtstående parter	99
Note 33	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	100
Note 34	Ledelsesoplysninger	101

Note 1

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2023 aflægges for koncern såvel som moderselskab i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter gældende for klasse D-virksomheder, IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Bestyrelsen og direktion har den 7. marts 2024 behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Danske Spil A/S. Årsrapporten forelægges for Danske Spil A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. april 2024.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta. Årsrapporten præsenteres i hele tusinde kroner.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. Der er foretaget reklaskifikation af enkelte poster, som er uden resultateffekt.

I note 19, "Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen 2022", er der foretaget korrektion mellem realkreditobligationer, hvor markedsværdien ultimo er blevet 303,9 mio. kr. større, og tilsvarende er virksomhedsobligationer blevet 303,9 mio. kr. mindre. Der er ingen øvrig effekt heraf.

I note 24, "Forudbetaling fra kommissionsspil" er sammenligningstallet blevet 131,5 mio. kr. større. Ændringen påvirker note 29, "Finansielle aktiver og forpligtelser", hvor sammenligningstallet for dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen er øget tilsvarende. Der er ingen øvrig effekt heraf.

I note 26, "Anden gæld" er sammenligningstallet for spillekonti - wallet blevet 59,9 mio. kr. mindre og øvrige skyldige poster er blevet tilsvarende større. Der er ingen øvrig effekt heraf.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS-standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC-fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning for regnskabsåret 2023. Ingen af de ikrafttrådte standarder har haft væsentlig indflydelse på årsrapporten for 2023.

Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der forventes at træde i kraft med virkning for regnskabsåret 2024 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

Ændringer til IAS 1, præsentation af forpligtelser (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 - endnu ikke godkendt af EU).

Danske Spil A/S forventer at implementere ændring til eksisterende standard, når den træder i kraft. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, implementeres ændringerne, når standarderne er trådt i kraft i EU. Den omtalte ændring ovenfor forventes ikke at have indvirkning på fremtidige årsrapporter.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, når koncernen har ret til variable afkast via sin involvering i virksomheden, herunder mulighed for at påvirke afkast gennem råderetten over virksomheden. Ved vurdering af om koncernen har bestemmende indflydelse, tages der højde for de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Associerede virksomheder

Virksomheder, hvor koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, indregnes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen ejer/råder over mere end 20 pct. af stemmerettighederne, men mindre end 50 pct.

Joint arrangements

Joint arrangements er aktiviteter eller virksomheder, hvor koncernen gennem aftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse, det vil sige der kræves enstemmighed blandt aftaleparterne.

Joint arrangements indregnes som joint ventures eller joint operations. Ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne alene har rettigheder over nettoaktiverne. Ved joint operations forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelserne.

Investering i selskabet LEIA anses som joint venture på baggrund af ledelsens vurdering af alle relevante informationer i aftalegrundlaget.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede dattervirksomheder, Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Det Danske Klasselotteri A/S, Elite Gaming A/S og Swush.com ApS, opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og/eller tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 pct. i koncernregnskabet. Minoriteternes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomhederne, der ikke ejes 100 pct., indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel gemåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.

Virksomhedssammenslutninger og goodwill

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil A/S opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil A/S ikke længere har bestemmende indflydelse. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller nystiftede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Goodwill måles ved første indregning til kostpris svarende til det beløb, hvormed den overtagne kostpris overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, netto. Hvis denne kostpris er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver (negativ goodwill), indregnes forskellen i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Til brug for værdiforringelsestest allokeres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

Afholdte omkostninger ved virksomhedskøb omkostningsføres.

Købsvederlaget for den overtagne virksomhed består af dagsværdien for det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på foreløbige opgjorte værdier. Indtil 12 måneder efter overtagelsen kan det opgjorte købsvederlag baseret på overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, herunder goodwill, justeres, og sammenligningstallene tilpasses. Herefter kan goodwill ikke reguleres. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis virksomhedsovertagelser genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overtagelsesdagen. Gevinst eller tab opstår ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse/afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssum og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne inkl. goodwill på salgstidspunktet.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens (Finansministeriet) kontrol, anvendes den bogførte værdimethode, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet. Ved anvendelse af den bogførte værdimethode indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses ikke.

Minoritetsinteresser

For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteresser ved første indregning til minoritetsinteressernes forholds-mæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill indregnes ikke vedrørende minoriteternes ejerandel.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle kurs til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttospilleindtægter (BSI)

BSI består af spilleindtægter fratrukket præmier. BSI præsenteres samlet som en post for spil, hvor Dansk Spil er at betragte som spilafvikler, og indtægten består af en kommission baseret på de foretagne spilleindsatser (kommissionsspil). Disse spil behandles i overensstemmelse med IFRS 15. Øvrige spilleindtægter fra væddemål har karakter af, at der indtages en position mod spilleren, hvor resultatet er variabelt afhængigt af udfaldet af væddemålet (væddemålsspil). Disse spil behandles i overensstemmelse med IFRS 9 som finansielle instrumenter. På den baggrund er præsentationen af indtægter fra disse spil ligeledes foretaget netto.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen udtrykker efter ledelsens vurdering bedst de enkelte

typer af spilleindtægter og er i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

Spilleindtægter

Kommissionsspil

Indtægter fra kommissionsspil indregnes i resultatopgørelsen, når retten til kommissionsindtægten anses for at være opnået. Indtægten repræsenterer den andel af spilleindsatserne, der tilfalder Dansk Spil som afvikler af de enkelte spil. Afhængig af betingelserne knyttet til det enkelte spil sker indtægtsførsel enten på tidspunktet for indgåelse af spilaftalen med spilleren, f.eks. ved salg af lodseddel, eller på tidspunktet for gennemførelse af spilbegivenheden, f.eks. trækning i Klasseslotteriet. Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil, hvor leveringsforpligtelsen først opfyldes efter balancedagen, indregnes i balancen som modtagne forudbetalinger fra kunder.

Væddemål

Indgåede væddemål indregnes i balancen som aktiver eller forpligtelser målt til dagsværdi fra tidspunkt for indgåelse af væddemålet og frem til afvikling. Væddemålene måles løbende til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringerne som spilleindtægter i resultatopgørelsen.

Præmier

Præmier indregnes som finansielle forpligtelser målt til dagsværdi, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhentede præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse af de enkelte spil, jf. spillereglerne

Statsafgifter

Ved licensspil (Danske Licens Spil A/S og Swush.com ApS) betales en statsafgift på op til 28 pct. af brutto-spilleindtægten.

Ved salg af lodder i Det Danske Klasseslotteri A/S betales en omsætningsafgift på 6 pct. af de modtagne indskud.

Gevinstgivende spilleautomater (Elite Gaming A/S) betaler en afgift på 41 pct. af bruttospilleindtægten.

Gevinstafigter

Ved talspil (Danske Lotteri Spil A/S) og klasseslotteri (Det Danske Klasseslotteri A/S) betales gevinstafigt på 15 pct. på gevinster over kr. 200. Gevinstafigter indgår som en del af præmieudgiften.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, en række betalinger fra koncernens forhandlere

og samarbejdspartnere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som salgsprisen fratrukket salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

I posten indregnes blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, porto, fragt samt realiseret tab og nedskrivninger af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser.

Personaleomkostninger

Posten indeholder direkte lønomkostninger, pensionsindbetalinger samt sociale bidrag mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner. Derudover indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser inkl. finansielle leasingforpligtelser.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med henvisning til, at de pågældende finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel, der er i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik og placeringsregler, som styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes endvidere udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasselotteri A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasselotteri A/S (indgår i udlodning fra regnskabsåret 2023), jf. dog note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt. Der indregnes i henhold til § 4 i lov om Danske Spil A/S ikke andel af resultat af spil udenfor landet, idet dette udloddes direkte til staten fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Jf. lov om Danske Spil § 4 skal Det Danske Klasselotteri A/S' overskud for 2022 (9 måneder) ikke indgå i udlodningen.

Skat af årets resultat

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt selskabsskattelovgivningen i Danmark. Koncernen har alene spillelicens til det danske spillemarked og betaler derfor kun dansk selskabsskat.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat og anden totalindkomst, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske, tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Der henvises i øvrigt til afsnit om virksomhedsovertagelser. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelse af pengestrømsbringende enheder følger af den ledelsesmæssige struktur og interne økonomirapportering.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til ti år. Immaterielle aktiver under udvikling testes for værdiforringelse mindst en gang om året.

Forhandlerkontrakter

Værdien af erhvervede forhandlerkontrakter i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandlerkontrakter sker lineært over 10 år.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør fem år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Restværdier revurderes årligt. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	10 år
Onlinemaskiner	5-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler*	10 år
Finansielle leasingaktiver	3-10 år

* lejeperioden, hvis denne er kortere

Omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse.

Leasingkontrakter

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbage-diskonteret med koncernens alternative lånerente.

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for køboptioner, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korri-geret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akku-mulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultat-opgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforplig-telsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- Driftsmateriel 3-5 år.
- Administrationsejendomme 5-10 år.

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingfor-pligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasing-aktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

Kapitalandel i associerede virksomheder og joint ventures

Kapitalandel i associerede virksomhed og joint ventures måles efter den indre værdis metode, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomhed og joint ventures testes for nedskrivning, når der er indikationer på værdiforringelse. Associerede virksomheder og joint ventures med negativ indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen, indregnes denne forpligtelse.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomhed eller joint ventures anvendes overtagelsesmetoden.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Finansielle aktiver

Finansielle aktiver måles til dagsværdi. Posten indeholder betalt depositum til udenlandske samarbejdspartnere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af virksomhedsobligationer, realkreditobligationer, statsobligationer og aktier. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen. De finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes som finansielle poster. Dagsværdien opgøres til borskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Pengeinstitutindeståender er variabelt forrentede. De regnskabsmæssige værdier svarer til aktivernes dagsværdi.

Reservefond

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til parikurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

Reserve for udviklingsprojekter

På reserve for udviklingsprojekter bindes et beløb svarende til værdien af de indregnede udviklingsprojekter – igangværende som idriftsatte. Reserven kan ikke benyttes til udbytte, udlodning eller dækning af underskud. Når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives, afhændes eller udgår af driften, opløses reserven. Hvis indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, tilbageføres en del af reserven, ligesom reserven reduceres med løbende afskrivninger på de idriftsatte udviklingsprojekter. Reserven er justeret for udskudt skat på 22 pct.

Skyldige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikkeafskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteaktiver og forpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af gældende danske skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesats indregnes i årets totalindkomst.

Øvrige finansielle forpligtelser

Finansielle kontrakter består i forudbetalinger fra kunder vedrørende væddemålsspil. Finansielle kontrakter måles til dagsværdi på balancetidspunktet med regulering i totalindkomsten.

Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil indregnes til dagsværdi svarende til de forventede fremtidige udbetalinger.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømmen fordeles inden for tre hovedområder; drift-, investering- og finansieringsaktivitet.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke klassificeres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld, betaling af renter og afdrag på finansielt leasede aktiver, resultatudlodninger samt udbytter til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af konstanter samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet under tre måneder, og som kan omsættes til likvide beholdninger uden hindring, og hvor der er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne, men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

Danske Lotteri Spil A/S:

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot, Keno, Joker, Alt eller Intet og Quick.

Det Danske Klasselotteri A/S:

Salg af lodder og gevinstudtrækning (klasselotteri).

Danske Licens Spil A/S:

Tips, Oddset, Poker, Casino, Tivoli Casino, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

Danske Spil A/S:

Shared services for koncernens selskaber – økonomi, jura, HR, IT m.m.

Elite Gaming A/S:

Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming, tankstationer etc.

Swush.com ApS:

Managerspil på hjemmesiden holdet.dk.

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot, Joker og klasselotteri er benævnt talspil og indgår i kategorien kommissionsspil.

Aktiviteterne i de seks forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, der også er den opsplitning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

Overskudsgrad (pct.)

Årets resultat før finansielle poster x 100

BSI

BSI: Det overskud, som hver spillekrone fratrasket præmier inkl. gevinstafgift genererer.

Note 2

Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger

Særlig regnskabspraksis

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af Lov om Danske Spil A/S. Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasselotteri A/S (jf. dog note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt) til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasselotteri A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasselotteri A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil på Grønland, der udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Brugen af rimelige regnskabsmæssige skøn og vurderinger er en væsentlig del ved udarbejdelse af koncernregnskabet for Danske Spil. Givet de usikkerheder, som forefindes i Danske Spils forretningsaktiviteter, foretages der regnskabsmæssige skøn og vurderinger. De regnskabsmæssige skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger om fremtidige begivenheder, som påvirker de rapporterede værdier af vores aktiver, forpligtelser, salg, omkostninger, cash flows og de tilhørende oplysninger. De regnskabsmæssige skøn og vurderinger revurderes løbende blandt andet baseret på historiske erfaringer og den aktuelle finansielle situation og en række andre relevante faktorer.

Nedenfor er oplistet områder, som kan indebære væsentlige risici og dermed justering af de indregnede værdier i de efterfølgende år.

Regnskabsområde	Immaterielle og materielle aktiver
Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	Forudsætninger for værdiindikatorer ved impairment tests
Estimat/vurdering	Estimat
Påvirkning på regnskabsmæssige skøn/vurderinger	Subjektiv vurderet

Regnskabsmæssige skøn

Ledelsen fastsætter og vurderer afskrivningsperioderne på de indregnede immaterielle og materielle anlægsaktiver inkl. leasingaktiver. Ledelsen vurderer, at de fastsatte afskrivningsperioder afspejler de forventede levetider på de enkelte aktivgrupper. Der henvises til side 39, hvor de fastlagte afskrivningsperioder fremgår.

Ledelsens skøn og forudsætninger for fremtidige begivenheder vil have en væsentlig effekt på de bogførte aktiver og forpligtelser, som ligger til grund for udarbejdelsen af koncern- og moderselskabsregnskabet. De regnskabsmæssige skøn og forudsætninger er baseret på de af ledelsens fastlagte rimelige skøn og forudsætninger på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen, og som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige, da der kan opstå ikkeforventede begivenheder og situationer, som kan påvirke de indlagte skøn og forudsætninger.

De væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger for regnskabsaflæggelsen er relateret til værdiansættelsen af goodwill, udviklingsprojekter, øvrige immaterielle aktiver og værdien af indregnede leasingaktiver. Det kan være nødvendigt at ændre på tidligere foretagne regnskabsmæssige skøn og vurderinger som følge af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

Nedskrivningstest for goodwill og øvrige immaterielle aktiver

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden, som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkeligt positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af den indregnede goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende virksomhed eller aktivitet.

Skønnet over de forventede fremtidige pengestrømme er naturligt forbundet med en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsats og indlagte forudsætninger.

Der henvises til afsnittet "nedskrivningstest for udviklingsprojekter".

Nedskrivningstesten for Elite Gaming har medført, at den indregnede goodwill er nedskrevet med 45 mio. kr. og udgør herefter 156 mio. kr. Nedskrivningstesten for Swush.com, Tivoli Casino og andre immaterielle aktiver for perioden har ikke givet anledning til nedskrivning af den indregnede goodwill eller andre immaterielle akti-

ver. Der henvises til note 12. De foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke at have væsentlige risici på de bogførte værdier vedrørende vurdering af goodwill på Tivoli Casino, Elite Gaming og Swush.com.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Værdien af udviklingsprojekterne vurderes løbende, og der foretages en nedskrivningstest, hvis der er indikation på et nedskrivningsbehov. Der foretages vurdering af de foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger over de enkelte projekter, og hvorledes der genereres tilstrækkeligt positive pengestrømme i fremtiden, som kan understøtte værdien af de indregnede udviklingsprojekter.

Koncernen udvikler løbende nyere og mere tidssvarende produkter og systemer og skal ses i lyset af, at koncernen styrker og fremtidssikrer sin forretning via investeringer i nye produkter og ombygning af it-infrastrukturen. På de tilbageværende indregnede udviklingsprojekter har der i perioden ikke været indikation af nedskrivningsbehov, og de foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke at have væsentlige risici på de bogførte værdier.

Leje- og leasingaftaler

Ved leje- og leasingaftaler fastsættes løbetiden til den i aftalen indgåede aftaleperiode. Leje- og leasingaftaler med opsigelsesvarsler på under 1 år efter udløb af forlængelsesoptionen skønnes at have en løbetid på mellem 5 og 10 år. Herefter revurderes de indlagte skøn og forudsætninger.

Note 3

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Danske Licens Spil A/S har med virkning fra 31. januar 2024 solgt Swush.com ApS til en værdi, der overstiger bogført værdi pr. 31. december 2023.

Der er i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflægelsen af årsregnskabet ikke indtruffet yderligere forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Note 4

Segmentoplysninger for koncernen

2023

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Det Danske Klasse- lotteri A/S	Swush. com ApS	Koncern- regule- ringer	Koncern
Bruttospilleindtægter (BSI)	2.874,6	1.613,0	0,0	289,9	250,4	11,7	0,0	5.039,7
Statsafgifter	9,9	456,9	0,0	124,1	44,2	0,4	0,0	635,4
Forhandlerprovision mv.	254,9	81,9	0,0	96,4	2,2	0,0	0,0	435,3
Andre spilrelaterede poster	81,5	186,9	0,0	10,1	0,9	0,1	-2,5	277,0
Overskud fra spil	2.528,2	887,4	0,0	59,4	203,2	11,3	2,5	3.692,0
Andre indtægter	30,1	1,3	355,3	1,0	0,4	2,5	-357,8	32,9
Af- og nedskrivninger	45,9	95,6	39,4	15,4	0,9	0,0	50,2	247,5
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	3,6	1.803,3	0,0	0,0	0,0	-1.807,0	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	526,7	585,1	307,6	33,0	57,0	9,0	-358,1	1.160,4
Resultat før finansielle poster	1.985,7	211,6	1.811,5	12,0	143,9	4,9	-1.852,6	2.317,0
Finansielle poster, netto	45,3	-23,9	2,6	1,7	8,8	-0,1	-68,4	-33,9
Resultat før skat	2.031,0	187,8	1.814,2	13,7	152,6	4,8	-1.853,2	2.350,9
Skat af årets resultat	447,0	41,0	2,2	1,8	33,6	1,0	-0,2	526,5
Årets resultat	1.584,0	146,8	1.812,0	11,8	119,1	3,6	-1.852,9	1.824,4
Segmentaktiver ultimo	863,5	1.071,6	923,7	149,9	458,0	12,2	-729,7	2.749,2
Segmentforpligtelser ultimo	727,2	307,1	263,7	-183,7	277,5	2,2	-218,9	1.175,3
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	42,1	71,9	41,9	8,7	3,5	0,0	-1,0	167,1
Af- og nedskrivninger	45,9	95,6	39,4	15,4	0,9	0,0	50,2	247,5

Forretningsmæssige segmenter

Aktiviteterne i de seks forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, der anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse, jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.

2022

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Det Danske Klasse- lotteri A/S	Swush. com ApS	Koncern- regule- ringer	Koncern
Bruttospilleindtægter (BSI)	2.805,4	1.661,7	0,0	299,6	192,5	16,1	0,0	4.975,3
Statsafgifter	9,8	471,6	0,0	128,7	34,0	0,6	0,0	644,7
Forhandlerprovision mv.	263,3	94,9	0,0	99,7	1,7	0,0	0,0	459,6
Andre spilrelaterede poster	63,0	199,1	0,0	9,2	0,2	0,1	-2,0	269,6
Overskud fra spil	2.469,3	896,1	0,0	61,9	156,4	15,3	2,0	3.601,2
Andre indtægter	33,2	1,3	357,8	3,4	0,2	2,0	-359,0	38,8
Af- og nedskrivninger	50,6	91,6	52,8	16,8	8,5	0,0	25,9	246,2
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	3,2	1.748,6	0,0	0,0	0,0	-1.751,8	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	519,8	545,6	299,5	33,5	39,9	8,8	-364,2	1.083,0
Resultat før finansielle poster	1.932,0	263,5	1.754,0	15,0	108,4	8,6	-1.770,7	2.310,9
Finansielle poster	-28,6	44,0	-0,7	0,0	17,9	0,4	59,5	92,5
Resultat før skat	1.903,4	219,5	1.753,3	15,0	90,5	8,3	-1.771,5	2.218,4
Skat af årets resultat	421,1	48,5	1,3	2,0	20,2	1,8	-4,1	490,8
Årets resultat	1.482,3	171,0	1.752,0	13,0	70,2	6,4	-1.767,1	1.727,7
Segmentaktiver ultimo	1.005,3	1.156,3	854,2	150,1	379,5	15,3	-538,9	3.021,8
Segmentforpligtelser ultimo	866,7	372,6	69,8	-185,1	-185,1	2,8	-14,8	1.313,9
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	20,1	56,6	24,2	4,7	0,0	0,0	6,6	112,2
Af- og nedskrivninger	50,6	91,6	52,8	16,8	8,5	0,0	25,9	246,2

Note 5

Bruttospilleindtægter (BSI)

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
KOMMISSIONSSPIL				
Talspil	2.544.503	2.471.353	0	0
Øvrige kommissionsspil	714.764	643.872	0	0
Kommissionsspil i alt	3.259.267	3.115.225	0	0
Væddemålsspil	1.780.384	1.860.027	0	0
BSI i alt	5.039.651	4.975.252	0	0

Oplysninger vedrørende BSI

Koncernens BSI er optjent i rigsfællesskabet, hvorfor der ikke er salg til udlandet.

BSI er indregnet i henhold til anvendt regnskabspraksis, jf. note 1. Som BSI indregnes spilleindtægter fratrukket præmier. Kommissionsspil, som spilles online, betales netto kontant. Kommissionsspil, som spilles offline afregnes netto kontant, 8 dage.

Oplysninger vedrørende kommissionsspil

For alle kommissionsspil gælder, at BSI er indregnet, når spilbegivenheden er afsluttet i regnskabsperioden. Alt

Note 6

Andre driftsindtægter

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Terminalafgift mv. – forhandlere	26.989	27.713	0	0
Øvrige driftsindtægter	5.913	11.091	355.298	357.752
Andre indtægter	32.903	38.804	355.298	357.752

Note 7

Personaleomkostninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Honorar til bestyrelsen	1.925	1.910	1.925	1.910
Gager og lønninger	315.344	294.141	145.508	139.067
Pension (bidragsbaserede ordninger)	36.098	31.903	19.838	17.487
Sociale sikringer	27.589	25.666	14.080	13.045
Personaleomkostninger	380.956	353.620	181.351	171.509
Gennemsnitligt antal medarbejdere	498	475	231	216

Bestyrelsen består af 10 medlemmer. Specifikation af honorar kan ses på næste side.

Direktion	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Gager	6.216	5.975	6.216	5.975
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	499	503	499	503
Total	6.715	6.478	6.715	6.478

Direktionen består af to personer.

Ledende medarbejdere	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Gager	12.380	11.466	3.813	3.562
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	1.081	832	301	323
Total	13.461	12.298	4.114	3.885

I koncernen har der i 2023 i gennemsnit været ni personer, der er defineret som direktion og ledende medarbejdere (2022: ni personer). Ledende medarbejdere i koncernen indbefatter direktionen i koncernens datterselskaber.

I moderselskabet har der i 2023 i gennemsnit været fire personer, der er defineret som direktion og ledende medarbejdere (2022: fire personer).

Udviklingen i gager for ledende medarbejdere i koncernen skal ses i lyset af, at der i perioder af 2022 var vakance på en ledende stilling.

Engangsvederlag, herunder fratrædelsesordninger og bonus i koncernen og moderselskabet, er baseret på individuelle aftaler.

Honorar pr. bestyrelsesmedlem 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Peter Christensen	450	438	450	438
Charlotte Bach Thomassen	200	181	200	181
Andreas Holst Bergøe	150	112	150	112
Karen-Sofie Hansen-Hoeck	75	144	75	144
Mette Plambech Haugsted	150	112	150	112
Nicolai Hesdorf	150	144	150	144
Malene Hyldig	150	144	150	144
Tore Pein Jensen	150	112	150	112
Pernille Knudsen	150	112	150	112
Hans Natorp	150	112	150	112
Torben Skjødt	150	144	150	144
Stig Andersen	0	44	0	44
Peter Jayatissa	0	0	0	0
Niels Nygaard	0	67	0	67
Torben Pedersen	0	44	0	44
Total	1.925	1.910	1.925	1.910

Note 8

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

Indtægter fra kapitalandele 1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2023	2022
Resultatudlodning, DLO eksklusive. Grønland	1.566.581	1.479.071
Resultatudlodning, Det Danske Klasselotteri	116.409	0
Udbytte fra tilknyttede selskaber	173.329	269.538
Nedskrivning kapitalandele	-53.000	0
I alt	1.803.319	1.748.609

Nedskrivning på kapitalandele vedrører kostprisen på Elite Gaming.

Note 9

Af- og nedskrivninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Immaterielle aktiver	157.749	173.428	21.183	27.663
Materielle aktiver	44.734	52.769	18.226	19.618
Nedskrivninger, goodwill	45.000	0	0	0
Nedskrivninger, udviklingsprojekter	0	20.048	0	5.539
Af- og nedskrivninger	247.483	246.245	39.409	52.820

Note 10

Finansielle indtægter og omkostninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Renteindtægter	16.536	3.892	0	0
Udbytte	1.284	1.338	0	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	25.997	0	0	0
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	43.817	5.230	0	0
Renteindtægter	40.337	3.875	4.488	46
Valutakursreguleringer	2.116	1.865	3	0
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	42.453	5.740	4.491	46
Finansielle indtægter i alt	86.270	10.970	4.491	46
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	0	46.686	0	0
Renteomkostninger	35	4.429	1.693	578
Gebyrer mv.	51.744	51.505	148	179
Renter på finansielle leasingforpligtelser	588	826	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	20
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	52.367	56.760	1.841	777
Finansielle omkostninger i alt	52.367	103.446	1.841	777
Finansielle indtægter og omkostninger	33.903	-92.476	2.650	-731

Note 11

Skat af årets resultat

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Aktuel selskabsskat	525.675	500.400	-2.270	5.217
Ændring udskudt skat	787	-13.894	4.691	-3.952
Regulering vedrørende tidligere år	27	4.157	-223	0
Selskabsskat	526.489	490.663	2.198	1.265
SOM FORDELER SIG SÅLEDES:				
Skat af årets resultat	526.489	490.663	2.198	1.265
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
Selskabsskat	526.489	490.663	2.198	1.265
DEN EFFEKTIVE SKATTEPROCENT KAN OPGØRES SÅLEDES:				
Dansk skatteprocent	22,0 %	22,0 %	22,0 %	22,0 %
Skattefrit resultatudlodning og udbytte	0,0 %	0,0 %	-21,9 %	-21,9 %
Øvrige skattefrie indtægter	0,0 %	0,2 %	0,0 %	0,0 %
Skattemæssigt fradragsberettigede omkostninger	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Skattemæssigt ikke fradragsberettigede omkostninger	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Effektiv skatteprocent	22,0 %	22,1 %	0,1 %	0,1 %

Den effektive skatteprocent udgør 22,0 pct. i 2023 mod 22,1 pct. i 2022. I forhold til den aktuelle skatteprocent på 22 pct. er den effektive skatteprocent 0,1 pct. lavere i 2023 som følge af øvrige skattefrie indtægter.

Danske Spils skattepolitik

Danske Spil opererer alene på det danske marked og har derfor ingen aktiviteter i udlandet og er som følge heraf ikke til stede i nogen skattelylande. Det danske marked omfatter også Grønland og Færøerne (rigsfællesskabet). Danske Spil er dansk sambeskattet med sine dattervirksomheder, som er underlagt den danske lovgivning. Ansvarlighed er en vigtig del af Danske Spils virke i det danske samfund og sætter standarden, når det gælder ansvarlighed inden for alle områder, herunder skatte-, afgifts- og momsreglerne. Det er et vigtigt parameter, at Danske Spil til enhver tid sikrer den mest nøjagtige betaling af skatter, afgifter og moms i Danmark og således er med til at understøtte det danske samfund.

Det bærende princip i Danske Spils skattepolitik er ansvarlighed og ordentlighed, hvilket indebærer, at Danske Spil altid betaler sine forpligtelser inden for skatter, afgifter og moms til de til enhver tid gældende regler til glæde og gavn for det danske samfund.

Skatteplanlægning

Danske Spil opererer kun i Danmark og henhører som følge heraf under dansk skattelovgivning. Regeringen vedtager ofte skatteregler for at tilskynde specifikke investeringer og aktiviteter. Sådanne incitamenter reducerer oftest selskabsskattesatsen eller udsætter skattebetalinger. Danske Spil søger at drage fordel af sådanne skatteincitamenter, hvor dette giver mening for Danske Spil ud fra kommercielle forhold.

Samfundsansvar /verdensmål

Danske Spil er åben om sine skatteforhold og overholder gældende skattelovgivning. Skatter, afgifter og moms er vigtige for finansieringen af det danske samfund og investeringer og understøttelse af blandt andet FN's verdensmål.

Danske Spil bidrager til udlodningsmidlerne, hvor hele overskuddet fra lotterispillene går til udlodningsmidlerne. Udlodningsmidlerne anvendes til at støtte kultur-, idræts- og foreningslivet i Danmark.

For at imødekomme stigende compliance og rapporteringskrav har Danske Spil fokus på transparens og ansvarlighed i forhold til skatte-, afgifts- og momsbetalinger samt overholdelse af rapporteringskrav til myndighederne.



Note 12

Immaterielle aktiver

2023
Koncern

1.000 kr.	Total 2023	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	2.260.717	475.364	1.320.858	87.317
Overførsler	-5.563	0	87.289	0
Årets tilgang	133.479	0	-738	3.463
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	2.388.633	475.364	1.407.409	90.780
Af- og nedskrivninger primo	1.525.773	188.000	1.019.458	63.634
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	0
Årets afskrivninger	157.748	0	149.481	4.647
Årets nedskrivninger	45.000	45.000	0	0
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel på afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	1.728.521	233.000	1.168.940	68.281
Regnskabsmæssig værdi ultimo	660.110	242.364	238.469	22.499

2023
Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2023	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	366.594	333.078	0
Overførsler	-1.551	30.326	0
Årets tilgang	27.680	0	0
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	392.723	363.404	0
Af- og nedskrivninger primo	302.338	302.338	0
Årets afskrivninger	21.183	21.183	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	323.520	323.521	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	69.202	39.884	0

2023	Koncern			
	Igangværende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2022
1.000 kr.				
Anskaffelsessum primo	123.106	68.272	185.800	2.091.799
Overførsler	-92.853	0	0	-3.477
Årets tilgang	130.754	0	0	98.800
Tilgang ved virksomhedsovertagelse		0	0	96.009
Årets afgang	0	0	0	-22.414
Anskaffelsessum ultimo	161.008	68.272	185.800	2.260.717
Af- og nedskrivninger primo	7.110	61.770	185.800	1.268.039
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	86.106
Årets afskrivninger	0	3.620	0	173.428
Årets nedskrivninger	0	0	0	15.437
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel på afgang	0	0	0	-17.238
Af- og nedskrivninger ultimo	7.110	65.390	185.800	1.525.773
Regnskabsmæssig værdi ultimo	153.896	2.882	0	734.944

2023	Danske Spil A/S		
	Igangværende udviklingsprojekter		Total 2022
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	33.516		346.908
Overførsler	-31.877		-4.100
Årets tilgang	27.680		24.240
Årets afgang	0		-454
Anskaffelsessum ultimo	29.319		366.594
Af- og nedskrivninger primo	0		269.686
Årets afskrivninger	0		27.663
Årets nedskrivninger	0		5.291
Tilbageførsel ved afgang	0		-303
Af- og nedskrivninger ultimo	0		302.337
Regnskabsmæssig værdi ultimo	29.319		64.257

Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Den samlede værdi af goodwill er 242 mio. kr. (2022: 287 mio. kr.). Ledelsen har gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, der kan henføres til erhvervelsen af Elite Gaming med 156 mio. kr. (2022: 201 mio. kr.), Swush.com med 15 mio. kr. (2021: 15 mio. kr.) og Tivoli Casino med 71 mio. kr. (2021: 71 mio. kr.). Elite Gaming, Swush.com og Tivoli Casino betragtes hver især som selvstændige pengestrømsfrembringende enheder (CGU'er).

Ved nedskrivningstestene sammenholdes genindvindingsværdien svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2024 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2025-2028. Væsentlige parametre er udviklingen i bruttospilindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

Elite Gaming A/S

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	2023	2022
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	3,1 %	8,4 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	4,6 %	5,9 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	48,7 %	54,0 %
Vækst i terminalperioden	0,0 %	0,0 %
Diskonteringsrente før skat	14,8 %	14,7 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagt i den godkendte investeringsstrategi for selskabet.

Den indregnede goodwill på Elite Gaming er nedskrevet med 45 mio. kr. og udgør herefter 156 mio. kr. Nedskrivningen skyldes, at markedet for landbaserede gevinstgivende spilleautomater har en nedadgående trend, hvilket i væsentlig grad påvirker den forventede fremtidige indtjening. Endvidere foreligger der en vis usikkerhed i forhold til de indlagte skøn og vurderinger.

På basis af denne trend og disse usikkerheder er den indregnede goodwill på Elite Gaming nedskrevet i regnskabsåret. Det er ledelsens vurdering, at nedskrivningen på 45 mio. kr. er tilstrækkelig til at dække de fremtidige usikkerheder om værdien af de indregnede værdier af Elite Gaming.

Swush.com ApS

	2023	2022
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	12,8 %	10,8 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	9,7 %	10,3 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	32,4 %	34,9 %
Vækst i terminalperioden	0,0 %	0,0 %
Diskonteringsrente før skat	14,8 %	14,7 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate.

Swush er blevet solgt med virkning pr. 31. januar 2024 til en værdi, der overstiger bogført værdi pr. 31. december 2023.

Tivoli Casino (forretningsområde)

	2023	2022
Vækst i BSI (vejjet gennemsnit)	4,3 %	5,0 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejjet gennemsnit)	2,3 %	5,0 %
EBITDA-margin (vejjet gennemsnit)	38,7 %	33,4 %
Vækst i terminalperioden	1,1 %	1,1 %
Diskonteringsrente før skat	14,8 %	14,7 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for onlinekasino. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet.

Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagt i den godkendte investeringsstrategi for forretningsområdet.

2022

Koncern

1.000 kr.	Total 2022	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	2.091.799	475.364	1.230.029	43.123
Overførsler	-3.477	0	94.310	0
Årets tilgang	98.800	0	-1.154	0
Årets tilgang ved virksomhedsovertagelse	96.009	0	0	44.194
Årets afgang	-22.414	0	-2.327	0
Anskaffelsessum ultimo	2.260.717	475.364	1.320.858	87.317
Af- og nedskrivninger primo	1.268.039	188.000	863.958	17.071
Tilgang ved virksomhedskøb	86.106	0	0	43.399
Årets afskrivninger	173.428	0	148.274	3.164
Årets nedskrivninger	15.437	0	8.327	0
Tilbageførsel ved afgang	-17.238	0	-1.101	0
Af- og nedskrivninger ultimo	1.525.773	188.000	1.019.458	63.634
Regnskabsmæssig værdi ultimo	734.944	287.364	301.400	23.683

2022

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2022	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	346.908	313.292	0
Overførsler	-4.100	20.240	0
Årets tilgang	24.240	0	0
Årets afgang	-454	-454	0
Anskaffelsessum ultimo	366.594	333.078	0
Af- og nedskrivninger primo	269.686	269.686	0
Årets afskrivninger	27.663	27.663	0
Årets nedskrivninger	5.291	5.291	0
Tilbageførsel ved afgang	-303	-303	0
Af- og nedskrivninger ultimo	302.337	302.338	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.257	30.740	0

2022	Koncern			
	Igangværende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2021
1.000 kr.				
Anskaffelsessum primo	113.829	43.654	185.800	2.065.285
Overførsler	-97.787	0	0	-33.196
Årets tilgang	99.954	0	0	65.110
Årets tilgang ved virksomhedsovertagelse	7.110	44.705	0	0
Årets afgang	0	-20.087	0	-2.700
Anskaffelsessum ultimo	123.106	68.272	185.800	2.094.499
Af- og nedskrivninger primo	0	31.791	167.220	1.025.486
Tilgang ved virksomhedskøb	0	42.707	0	0
Årets afskrivninger	0	3.409	18.580	214.261
Årets nedskrivninger	7.110	0	0	30.244
Tilbageførsel ved afgang	0	-16.137	0	-1.951
Af- og nedskrivninger ultimo	7.110	61.770	185.800	1.268.039
Regnskabsmæssig værdi ultimo	115.996	6.502	0	826.460

2022	Danske Spil A/S		
	Igangværende udviklingsprojekter		Total 2021
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	33.616		348.710
Overførsler	-24.340		-13.835
Årets tilgang	24.240		12.033
Årets afgang	0		0
Anskaffelsessum ultimo	33.516		346.908
Af- og nedskrivninger primo	0		204.013
Årets afskrivninger	0		65.672
Årets nedskrivninger	0		0
Tilbageførsel ved afgang	0		0
Af- og nedskrivninger ultimo	0		269.686
Regnskabsmæssig værdi ultimo	33.516		77.222

Note 13

Materielle aktiver

2023

Koncern

1.000 kr.	Total 2023	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Anskaffelsessum primo	1.254.914	346.207	817.738	24.901
Overførsler	5.563	1.907	5.637	0
Årets tilgang	33.610	0	7.437	1.237
Årets afgang	-9.773	0	-9.018	-755
Anskaffelsessum ultimo	1.284.315	348.114	821.794	25.382
Af- og nedskrivninger primo	1.031.821	240.641	736.572	22.644
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	0
Årets afskrivninger	44.734	10.342	27.574	875
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-9.032	0	-9.017	-15
Af- og nedskrivninger ultimo	1.067.523	250.982	755.129	23.504
Regnskabsmæssig værdi ultimo	216.792	97.132	66.665	1.877

Den bogførte værdi af leasingkontrakter udgør 24,2 mio. kr., heraf 24,2 mio. kr. vedrørende huslejemål og 0,05 mio. kr. vedrørende leasede biler.

2023

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2023	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum primo	482.969	331.260	147.749
Overførsler	1.551	1.907	1.624
Årets tilgang	14.267	0	0
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	498.787	333.168	149.373
Af- og nedskrivninger primo	374.436	238.466	135.970
Årets afskrivninger	18.226	10.006	8.221
Afskrivninger på årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	392.663	248.472	144.191
Regnskabsmæssig værdi ultimo	106.125	84.695	5.182

Der er ikke afskrevet på grundværdien, som pr. 31. december 2023 udgør 153,4 mio. kr. (2022: 18,0 mio.kr.).

2023	Koncern		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2022
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	3.960	62.109	1.276.889
Overførsler	-1.981	0	5.093
Årets tilgang	24.914	22	13.359
Årets afgang	0	0	-41.691
Anskaffelsessum ultimo	26.893	62.131	1.254.915
Af- og nedskrivninger primo	0	31.964	1.010.936
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	1.151
Årets afskrivninger	0	5.943	52.770
Årets nedskrivninger	0	0	81
Overførsler	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-33.117
Af- og nedskrivninger ultimo	0	37.907	1.031.821
Regnskabsmæssig værdi ultimo	26.893	24.224	223.094

2023	Danske Spil A/S		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2022
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	3.960	0	470.056
Overførsler	-1.981	0	4.100
Årets tilgang	14.267	0	9.326
Årets afgang	0	0	-513
Anskaffelsessum ultimo	16.246	0	482.969
Af- og nedskrivninger primo	0	0	355.305
Årets afskrivninger	0	0	19.618
Afskrivninger på årets afgang	0	0	-487
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	374.436
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16.246	0	108.533

2022

Koncern

1.000 kr.	Total 2022	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Anskaffelsessum primo	1.276.889	326.697	840.893	25.932
Overførsler	5.093	19.201	5.788	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	1.265	0	1.265	0
Årets tilgang	13.359	310	2.817	906
Årets afgang	-41.691	0	-33.025	-1.937
Anskaffelsessum ultimo	1.254.915	346.207	817.738	24.901
Af- og nedskrivninger primo	1.010.936	231.091	732.329	22.650
Tilgang ved virksomhedskøb	1.151	0	1.151	0
Årets afskrivninger	52.770	9.564	35.041	1.067
Årets nedskrivninger	81	0	81	0
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-33.117	-14	-32.030	-1.073
Af- og nedskrivninger ultimo	1.031.821	240.641	736.572	22.644
Regnskabsmæssig værdi ultimo	223.094	105.566	81.166	2.256

Den bogførte værdi af leasingkontrakter udgør 30 mio. kr., heraf 29 mio. vedrørende huslejemål og 1 mio. kr. vedrørende leasede biler.

2022

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2022	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum primo	470.056	312.059	143.467
Overførsler	4.100	19.201	4.795
Årets tilgang	9.326	0	0
Årets afgang	-513	0	-513
Anskaffelsessum ultimo	482.969	331.260	147.749
Af- og nedskrivninger primo	355.305	229.290	126.016
Årets afskrivninger	19.618	9.176	10.441
Afskrivninger på årets afgang	-487	0	-487
Af- og nedskrivninger ultimo	374.436	238.466	135.970
Regnskabsmæssig værdi ultimo	108.533	92.794	11.779

Der er ikke afskrevet på grundværdien, som pr. 31. december 2022 udgør 18 mio. kr. (2021: 18,0 mio. kr.).

2022	Koncern		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2021
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	14.530	68.838	1.236.897
Overførsler	-19.896	0	34.136
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0
Årets tilgang	9.326	0	25.900
Årets afgang	0	-6.729	-20.042
Anskaffelsessum ultimo	3.960	62.109	1.276.891
Af- og nedskrivninger primo	0	24.866	943.702
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0
Årets afskrivninger	0	7.098	66.244
Årets nedskrivninger	0	0	18.944
Overførsler	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-17.953
Af- og nedskrivninger ultimo	0	31.964	1.010.937
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.960	30.145	265.954

2022	Danske Spil A/S		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2021
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	14.530	0	442.821
Overførsler	-19.896	0	13.834
Årets tilgang	9.326	0	13.463
Årets afgang	0	0	-63
Anskaffelsessum ultimo	3.960	0	470.055
Af- og nedskrivninger primo	0	0	336.516
Årets afskrivninger	0	0	18.822
Afskrivninger på årets afgang	0	0	-33
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	355.305
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.960	0	114.751

Note 14

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

2023

Selskabets navn	Selskabs-kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	6.474	170.373
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.584.014	136.253
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	146.766	764.096
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	3.623	10.052
Det Danske Klasselotteri A/S, Brøndby	15.000	100	119.062	180.427

2022

Selskabets navn	Selskabs-kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	7.669	171.184
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.482.251	138.521
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	170.954	783.684
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	6.381	12.491
Det Danske Klasselotteri A/S, Brøndby	15.000	100	70.198	177.773

Danske Spil A/S koncernen har aktiemajoriteten i Swush.com ApS og dermed den bestemmende indflydelse.
Minoriteten i Swush.com ApS – Futurecowboys Holding ApS – ejer 40 pct.

Kostpris dattervirksomheder

1.000 kr.

	Danske Spil A/S	
	2023	2022
Kostpris primo	515.824	408.249
Tilgang, virksomheder	0	107.575
Kostpris ultimo	515.824	515.824
Nedskrivninger primo	0	0
Årets nedskrivninger*	53.000	0
Nedskrivninger ultimo	53.000	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	462.824	515.824

* Nedskrivning på kostpris vedrører Elite Gaming

Note 15

Minoriteter

	Egenkapital	
1.000 kr.	2023	2022
Immaterielle aktiver	15.363	16.069
Materielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	12.228	15.332
Langfristede forpligtelser	-154	-311
Kortfristede forpligtelser	-2.176	-2.841
Egenkapital	25.261	28.249
Egenkapital tilhørende moderselskabet	15.162	16.955
Egenkapital tilhørende minoriteter	10.099	11.295
Total	25.261	28.249

	Resultatopgørelse	
1.000 kr.	2023	2022
Omsætning	11.728	16.079
Omkostninger	8.654	10.248
Årets resultat hos minoriteter	3.074	5.831
Resultat tilhørende moderselskabet	1.844	3.498
Resultat tilhørende minoriteter	1.230	2.332
Årets resultat	3.074	5.831
Udbytte til minoriteter	0	2.132

	Pengestrømme	
1.000 kr.	2023	2022
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.262	6.764
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6.062	-5.331
Årets pengestrømme	-3.800	1.433

	Egenkapital tilhørende minoriteter	
1.000 kr.	2023	2022
Egenkapital pr. 01.01.	11.295	11.096
Salg af virksomhed	0	0
Årets resultat	1.229	2.331
Betalt udbytte	-2.425	-2.132
Egenkapital pr. 31.12.	10.099	11.295

Note 16

Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Udskudt skat primo	57.737	71.777	-5.512	-1.561
Tilgang ved virksomhedsopkøb	0	-146	0	0
Ændringer i årets udskudt skat	787	-13.894	4.691	-3.952
Udskudt skat ultimo	58.524	57.737	-821	-5.512

Den udskudte skat fordeler sig således:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Materielle anlægsaktiver	-13.584	-15.783	-13.796	-14.029
Immaterielle anlægsaktiver	68.173	72.742	8.774	6.763
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	190	-3.903	0	0
Periodeafgrænsningsposter	6.754	7.526	5.838	3.343
Andre forpligtelser	-3.008	-2.845	-1.638	-1.589
Udskudt skat ultimo	58.524	57.737	-821	-5.512

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 22,0 pct. (2022: 22,0 pct.).

Note 17

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	124.378	263.254	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	124.378	263.254	0	0
NEDSKRIVNING TIL IMØDEGÅELSE AF TAB PÅ TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER:				
Nedskrivning primo	6.345	12.084	0	0
Ændring af nedskrivning i året	-2.139	-4.532	0	0
Realiseret tab i året	294	-1.207	0	0
Nedskrivning ultimo	4.500	6.345	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (netto)	119.878	256.909	0	0

Der er ingen overforfaldne tilgodehavender pr. 31. december 2023. Overforfaldne tilgodehavender og ikke nedskrevne, som forfalder efter 30 dage, udgjorde i 2022: 0,0 mio. kr.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 30, "Finansielle risici".

Der er ingen tab på øvrige kontrakter, herunder kommissionsspil.

Note 18

Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Renter	6.640	3.423	0	0
Andre tilgodehavender	10.099	10.958	2.687	1.167
Andre tilgodehavender	16.739	14.381	2.687	1.167

Der er ingen overforfaldne andre tilgodehavender. Andre tilgodehavender forfalder inden for 30 dage efter regnskabsårets udløb, hvorfor kreditrisikoen er lav.

Note 19

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen 2023

2023	Koncern			
	Markedsværdi Primo 2023	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2023
1.000 kr.				
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	504.749	531.181	528.465	524.101
Virksomhedsobligationer	107.619	15.706	115.122	113.553
Obligationsbeholdning	612.368	546.887	643.587	637.654
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	74.454	0	76.156	93.101
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	686.822	546.887	719.743	730.756
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	33.057	85.459	90.868	89.762
Mellem 1 og 2 år	137.524	180.918	188.740	186.937
Mellem 2 og 3 år	151.251	50.713	48.921	49.758
Mellem 3 og 4 år	44.943	17.664	39.097	38.431
Mellem 4 og 5 år	15.420	0	0	0
I alt under 5 år	382.195	334.755	367.627	364.887
Mellem 5 og 10 år	117.219	73.845	138.045	136.517
Over 10 år	116.505	138.287	137.915	136.250
Obligationsbeholdning	615.919	546.887	643.587	637.654
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	70.903	0	76.156	93.101
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	686.822	546.887	719.743	730.756

Den korrigerede varighed på obligationsbeholdningen var ultimo 2023 på 1,6 år (2022: 1,9 år).

Investeringer i aktier kan maksimalt udgøre op til 30 pct. af den samlede investeringsportefølje i Danske Lotteri Spil A/S og i Det Danske Klasselotteri A/S. Pr. 31. december 2023 udgør denne andel 12,7 pct. (hhv. 22,4 pct. i Danske Lotteri Spil A/S og 0 pct. i Det Danske Klasselotteri A/S) af de samlede investeringer i de mere risikobetonede investeringer og investeringer i virksom-

hedsobligationer spredes mellem differentierede værdipapirer med en forholdsvis lav risikoprofil.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser svarende til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. note 29.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer – finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen pr. 31. december 2023.

2022				
Koncern				
1.000 kr.	Markedsværdi Primo 2022	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2022
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	148.236	471.492	517.516	504.749
Virksomhedsobligationer	165.678	121.750	122.111	107.619
Obligationsbeholdning	313.914	593.242	639.627	612.368
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	107.414	0	64.966	74.454
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	421.328	593.242	704.593	686.822
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	5.629	33.089	33.401	33.057
Mellem 1 og 2 år	62.255	140.277	141.900	137.524
Mellem 2 og 3 år	12.703	154.009	155.927	151.251
Mellem 3 og 4 år	8.067	46.640	47.762	44.943
Mellem 4 og 5 år	37.564	16.738	16.796	15.420
I alt under 5 år	126.218	390.753	395.786	382.195
Mellem 5 og 10 år	106.487	125.825	125.679	117.219
Over 10 år	81.209	125.627	122.614	116.505
Obligationsbeholdning	313.914	642.205	644.079	615.919
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	107.414	61.268	60.513	70.903
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	421.328	703.473	704.592	686.822

Den korrigerede varighed på obligationsbeholdningen var ultimo 2022 på 1,9 år (2021: 1,9 år).

Investeringer i aktier kan maksimalt udgøre op til 30 pct. af den samlede investeringsportefølje i Danske Lotteri Spil A/S og 0 pct. i Det Danske Klasselotteri A/S. Pr. 31. december 2022 udgør denne andel 10,9 pct. (hhv. 19,4 pct. i Danske Lotteri Spil A/S og 0 pct. i Det Danske Klasselotteri A/S) af de samlede investeringer i de mere risikobetonede investeringer og investeringer i virksom-

hedsobligationer spredes mellem differentierede værdipapirer med en forholdsvis lav risikoprofil.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser svarende til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. note 29.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer – finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen – pr. 31. december 2022.

Note 20

Likvide beholdninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	920.850	1.019.505	165.316	62.198

Af den likvide beholdning kan 151 mio. kr. henføres til bankkonti vedrørende spillernes internetkonti (wallet), hvorpå der ikke kan disponeres i henhold til spillelov-givningen (2022: 148 mio. kr.).

Note 21

Aktiekapital

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2023	2022
Aktiekapital primo	525	500
Årets tilgang	0	25
Aktiekapital ultimo	525	525

Aktiekapitalen består af en aktie a 400 t.kr., to aktier a 50 t.kr. og en aktie a 25 t.kr.

Aktiekapitalen er i 2022 forøget med 25 t.kr. i forbindelse med sammenlægningen af Det Danske Klasselotteri A/S.

Note 22

Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til parikurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regn-

skabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

Note 23

Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Gældsforpligtelse 0-1 år	296.930	414.451	0	0
Gældsforpligtelse 1-2 år	9.232	9.242	0	0
Gældsforpligtelse 2-3 år	6.302	7.184	0	0
Gældsforpligtelse 3-4 år	4.169	5.454	0	0
Gældsforpligtelse 4-5 år	3.182	3.601	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	7.663	7.975	0	0
Skyldige præmier	327.477	447.906	0	0

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til dagsværdien.

Nominel værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Gældsforpligtelse 0-1 år	296.930	414.461	0	0
Gældsforpligtelse 1-2 år	9.251	9.251	0	0
Gældsforpligtelse 2-3 år	7.193	7.193	0	0
Gældsforpligtelse 3-4 år	5.457	5.457	0	0
Gældsforpligtelse 4-5 år	3.602	3.602	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	7.974	7.974	0	0
Skyldige præmier	330.405	447.935	0	0

Note 24

Forudbetalinger fra kommissionsspil

Kommissionsspil 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Forudbetalinger primo	214.277	108.058	0	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	125.334	0	0
Modtagende betalinger i perioden	221.537	83.138	0	0
Indtægtsførte betalinger i perioden	-214.277	-102.253	0	0
Forudbetalinger ultimo	221.537	214.277	0	0
Dagsværdiregulering primo	-45.418	-59.071	0	0
Dagsværdiregulering i perioden	-49.518	-45.418	0	0
Tilbageført dagsværdiregulering	45.418	59.071	0	0
Dagsværdiregulering ultimo	-49.518	-45.418	0	0
Forudbetalinger i alt	172.019	168.859	0	0

Note 25

Leasing

1.000 kr.	2023	2022
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	5.603	5.825
Mellem 1 til 5 år	16.757	17.871
Over 5 år	4.699	9.185
Total ikkediskonteret leasingforpligtelse 31. december	27.059	32.881
Leasingforpligtelse indregnet i balancen		
Kortfristet	5.603	5.825
Langfristet	21.456	27.056

Beløb indregnet i resultatopgørelsen

1.000 kr.	2023	2022
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	588	826
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	0	0
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	0	0

For 2023 har koncernen betalt 7.000 t.kr. (2022: 7.250 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 588 t.kr. (2022: 826 t.kr.) og afdrag på indregnet leasinggæld 6.413 t.kr. (2022: 6.424 t.kr.).

Forpligtelser vedrørende kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder) udgør 0 t.kr.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte. Der henvises til note 2 vedrørende vurdering af de indlagte forudsætninger om leje- og leasingaftalers løbetid.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver i to kategorier, hvor koncernen vurderer, at leasingaftalerne og de

underliggende aktiver i hver kategori har samme karakteristika og risikoprofil. Leasingaftalerne er opdelt i administrationsejendomme og driftsmateriel.

Koncernen fastsætter den alternative lånerente for ovenstående kategorier af leasingaftaler i forbindelse med første indregning af en leasingaftale. Derudover fastsættes den i forbindelse med efterfølgende ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme, hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet eller i tilfælde af, at aftalen modificeres.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i.

Koncernen har opgjort sin alternative lånerente for leasingaftaler af driftsmateriel med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter. Koncernen har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).

Note 26

Anden gæld

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Moms og statsafgifter	112.318	94.793	3.649	3.891
Lønrelaterede skyldige poster	28.126	26.603	14.787	13.539
Spillekonti – wallet	152.844	152.055	0	0
Royalty	3.612	3.000	0	0
Øvrige skyldige poster	123.868	209.437	39.929	20.578
Anden gæld i alt	420.767	485.888	58.365	38.008

Ingen af ovenstående poster er rentebærende gæld i 2023 og 2022.

Note 27

Øvrige finansielle forpligtelser

Øvrige finansielle forpligtelser vedrørende skyldig royalty udgør pr. 31. december 2023 2.605 t.kr. mod 6.556 t.kr. pr. 31 december 2022 i koncernen.

Note 28

Virksomhedsovertagelser

Danske Spil A/S har den 1. april 2022 overtaget 100 pct. af aktiemajoriteten i Det Danske Klasselotteri A/S fra staten. Overdragelsen af aktierne i Det Danske Klasselotteri er sket ved udstedelse af aktier i Danske Spil A/S til staten. Staten ejer herefter 80,95 pct. af aktierne i Danske Spil A/S. Overdragelsen af aktierne i Det Danske Klasselotteri A/S er en beslutning foretaget af bestyrelsen og godkendt af aktionærerne som et ønske om ét dansk statsligt spilleselskab under rammerne af Danske Spil koncernen. Danske Spil overtager den overordnede og strategiske ledelse af Det Danske Klasselotteri, ligesom Danske Spils koncernledelse skal forestå den daglige ledelse af Det Danske Klasselotteri.

Det Danske Klasselotteri udbyder salg af lotteriprodukter.

Vederlaget for den interne aktieoverdragelse udgør 107.575 t.kr. svarende til den bogførte værdi af egenkapitalen pr. 31. marts 2022 i Det Danske Klasselotteri ekskl. foreslået udbytte for regnskabsåret 2021/22.

Værdien af vederlaget fordeles således:

1.000 kr.	2022
Immaterielle aktiver	9.108
Materielle aktiver	114
Tilgodehavender	5.473
Udskudt skatteaktiv	146
Værdipapirer	313.509
Likvide beholdninger	46.656
Gældsforpligtelser	-171.825
Værdi af indregnede nettoaktiver	203.181
Effekt ved virksomhedssammenslutning	-95.606
Købsvederlag	107.575

Overdragelsen er sket under samme parts bestemmende indflydelse. Overdragelsen er derfor indregnet ved brug af regnskabsmæssige værdiers metode (book value), jf. anvendt regnskabspraksis. Overdragelsesbalancen, som er præsenteret ovenfor, er derfor opgjort til bogførte værdier, som de fremgår af Det Danske Klasselotteri A/S' regnskab pr. 31. marts 2022.

Aktiekapitalen i Danske Spil A/S er forhøjet med 25.000 kr. til kurs 430.304.

Note 29

Finansielle aktiver og forpligtelser

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2023	2022	2023	2022
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Værdipapirer (Niveau 1)	730.756	686.822	0	0
Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	730.756	686.822	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (Niveau 3)	119.878	256.909	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	90.229	59.715
Andre tilgodehavender (Niveau 3)	16.739	14.381	2.687	1.167
Likvide beholdninger (Niveau 1)	920.850	1.019.505	165.316	62.198
Resultatudlodning, tilgodehavende (Niveau 3)	0	0	0	21.760
Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt	1.057.468	1.290.795	258.232	144.840
Andre finansielle aktiver (Niveau 3)	20.205	17.795	0	0
Finansielle aktiver disponible for salg	20.205	17.795	0	0
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	172.019	168.859	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	5.498	5.482	0	0
Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	177.517	174.342	0	0
Finansielle leasingforpligtelser (Niveau 3)	27.059	32.884	0	0
Øvrige finansielle forpligtelser (Niveau 3)	2.605	6.557	0	0
Pension og lignende gældsforpligtelser (Niveau 3)	0	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	123.934	0
Skyldige præmier (Niveau 3)	327.477	447.905	0	0
Leverandørgæld (Niveau 3)	90.877	104.579	32.891	27.653
Anden gæld (Niveau 3)	420.767	485.888	58.364	38.008
Resultatudlodning, skyldig (Niveau 3)	70.432	3.976	43.850	0
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt	939.217	1.081.789	259.039	65.661

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet ved visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien er den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller betale for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere.

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Der anvendes forudsætninger, som markedsdeltagerne vil bruge ved prissættelse af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder sædvanlige risici. Der tages ikke hensyn til virksomhedens hensigt

med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien skal opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked, hvis der eksisterer et primært marked, ellers tages der udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som vil maksimere prisen for aktivet eller forpligtelsen fratrullet transaktionsomkostninger.

Følgende dagsværdikategorier anvendes, når aktiver eller forpligtelser måles til dagsværdi:

- Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.
- Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

- Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne som følge af kort løbetid. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 23 og fordeling af værdipapirer i note 19. Øvrige aktiver og forpligtelser forfalder inden for et år.

For værdipapirer, som alle er børsnoterede, og likvider gælder, at der udelukkende er tale om aktiver i dagsværdi kategori niveau 1. Der er ingen værdipapirer og likvider i niveau 2 og 3. De øvrige regnskabsposter i noten er udelukkende poster i niveau 3.

Note 30

Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente- og kreditrisici. Der har ikke været ændringer i koncernens risikoeksponering og -styring i forhold til sidste år.

Rente- og kursrisiko

Koncernen foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici, dog kan koncernen investere i op til 30 pct. af porteføljen i aktier. Koncernens strategi retter sig alene mod styring og reduktion af finansielle risici, som relaterer sig til koncernens drift, investeringer og finansiering.

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsageligt til selskabets investeringer i virksomhedsobligationer, real-kreditobligationer og statsobligationer i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Endvidere kan koncernen investere maksimalt 30 pct. i danske og udenlandske aktier. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 pct. af standard-afvigelse på porteføljen inden for de seneste 90 dage. Ved årets udgang er den vægtede varighed af investeringerne på ca. 1,6 pct. (2022: 1,9 pct.). Investeringer i de mere risikobetonede investeringer spredes mellem differencierede værdipapirer.

Et fald/en stigning i renten på koncernens investeringer i virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer på 1 pct. vil på årsbasis øge/reducere værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 6,4 mio. kr. (2022: 6,1 mio. kr.). Rentefølsomheden er beregnet som beholdningens korigeret varighed

(gennemsnitlige restløbetid) gange ultimo beholdningen.

Et fald/stigning i kursudviklingen med 1 procentpoint på danske og udenlandske aktier vil på årsbasis øge/reducere værdien af denne beholdning med 0,9 mio. kr. (2022: 0,7 mio. kr.)

Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta, hvor kurserne er volatile. Når koncernen finder det formålstjenligt, kan der foretages afdækning ved brug af valuta-terminsforretninger.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling samt delvis afdækning via bankgarantier.

Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne, da disse er placeret i kreditinstitutter med høj rating.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og

realkreditobligationer, virksomhedsobligationer samt danske og udenlandske aktier med lav risiko. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

Der er ingen væsentlig kreditrisiko på andre tilgodehavender, da disse forfalder til betaling inden for et år.

Likviditetsrisiko

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet; hovedsageligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres løbende, og der styres frem mod halvårlige udlodninger til den danske stat og det løbende behov for investeringer i koncernen.

Selskabets likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse (skyldige præmier, note 23) over finansielle forpligtelser.

Andre risici

Danske Spil A/S er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

Note 31

Eventualforpligtelser

Danske Spil A/S er som administrationsselskab sam-beskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

Koncernen

Øvrige kontraktlige forpligtelser for koncernen udgør 223,4 mio. kr., heraf 130,9 mio. kr. vedrørende 2024 og heraf 92,5 mio. kr. vedrørende årene 2025-2028 (2022: 208,3 mio. kr., heraf 133,4 mio. kr. vedrørende 2023 og 74,9 mio. kr. for årene 2024-2027).

Kapitalforhold

Danske Spil A/S er lovmæssigt forpligtet til at udlodde Danske Lotteri Spil A/S' og Det Danske Klasselotteri A/S' overskud fratrasket den lovpligtige reserve for udviklingsprojekter til Danske Spils overskudsmodtagere via Kulturministeriet, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmedfinansiering.

Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter virksomhedsobligationsbeholdning, obligationsbeholdningen og aktiebeholdning, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelsen i note 29. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af borskursen på de enkelte værdipapirer.

Finansielle kontrakter (væddemål) indregnes til dagsværdi, hvor målingen sker til niveau 3 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelse i note 29.

Koncernen har over for Eurojackpot samarbejdet stillet bankgaranti på 10,5 mio. EUR – ca. 78,1 mio. kr. (2022: 10,5 mio. EUR – ca. 78,1 mio. kr.).

Moderselskabet

Øvrige kontraktlige forpligtelser for Danske Spil A/S udgør 58,3 mio. kr., heraf 45,7 mio. kr. vedrørende 2024 og heraf 12,6 mio. kr. for årene 2025-2028 (2022: 101,8 mio. kr., heraf 46,3 mio. kr. vedrørende 2023 og heraf 55,6 mio. kr. for årene 2024-2027).

Note 32

Nærtstående parter

Staten har med en ejerandel på 81 pct. af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. DGI og DIF ejer hver 9,5 pct. af aktiekapitalen i Danske Spil A/S og er repræsenteret i Danske Spil A/S' bestyrelse og er som følge heraf nærtstående parter.

Udover udbytte- og overskudsudlodning på 1.956 mio. kr. (2022: 1.837 mio. kr.) har der været nedenstående transaktioner med ovenstående nærtstående parter.

Danske Spil koncernen har udover udbytte- og overskudsudlodning følgende transaktioner med staten:

Mio. kr.	2023	2022
Statsafgifter	635	645
Gevinstafgifter	330	309
Moms	80	87
Selskabsskat	510	533
Transaktioner med staten, i alt	1.555	1.574

Danske Spil A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter bestyrelsen, direktion og ledende medarbejdere i Danske Spil A/S og disses nære familie-medlemmer. Nærtstående parter er ligeledes virksomheder, hvor nævnte personkreds har væsentlige interesser.

Vederlag til bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere henvises til note 7.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dens dattervirksomheder:

2023

1.000 kr.	Husleje-indtægter	Salg af aktiver	Salg af tjenesteydelser	Netto rente-udgifter	Tilgodehavender	Gæld
Elite Gaming A/S	0	0	10	0	262	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	183.302	-231	0	122.491
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	156.793	-1.286	0	1.443
Swush.com ApS	0	0	6	0	226	0
Det Danske Klasselotteri A/S	0	0	13.492	-105	89.740	0

2022

1.000 kr.	Husleje-indtægter	Salg af aktiver	Salg af tjenesteydelser	Netto rente-udgifter	Tilgodehavender	Gæld
Elite Gaming A/S	0	0	21	0	2.437	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	186.755	0	47.579	0
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	156.967	0	11.824	0
Swush.com ApS	0	0	0	0	807	0
Det Danske Klasselotteri A/S	0	0	13.148	0	0	2.932

Transaktioner med nærtstående parter er sket på armslængdeprincipper. Koncerninterne transaktioner er elimineret i koncernregnskabet.

Note 33

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2023	2022	2023	2022
Lovpligtig revision	1.425	1.033	325	220
Andre erklæringer med sikkerhed	675	56	0	0
Skatterådgivning	167	244	162	239
Andre ydelser	2.446	6.541	2.260	535
I alt	4.713	7.874	2.747	994
Andre ydelser indregnet som udviklingsprojekter	2.443	1.398	2.443	1.398

Andre ydelser omfatter rådgivning/assistance inden for regnskabsmæssige og informationssikkerhed rådgivning.

Note 34

Ledelsesoplysninger

Bestyrelsen i Danske Spil



Peter Christensen,
bestyrelsesformand



Charlotte Bach
Thomassen,
næstformand
repræsentant
for DGI



Andreas Holst
Bergøe,
medarbejdervalgt



Mette Plambeck
Haugsted,
medarbejdervalgt



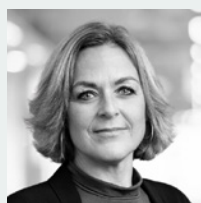
Nicolai Hesdorf



Malene Hyldig,
medarbejdervalgt



Tore Pein Jensen



Pernille Knudsen



Hans Natorp,
repræsentant for DIF



Torben Skjødt

Bestyrelsen

Peter Christensen

Født 1975

Bestyrelsesformand siden juni 2020.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

MBA fra Middlesex University i 2018.

Direktør hos Brancheforeningen for Aktive Ejere i Danmark siden 2023. Økonomidirektør for Refshaleøens Ejendomsselskab 2019-2023 og fra 2017-2019 sekretariatschef samme sted. Forsvarsminister i perioden 2015-2016 og medlem af Venstres folketingsgruppe 2001-2015, herunder politisk ordfører 2009-2011. Skatteminister marts 2011-oktober 2011.

Bestyrelsesformand for Det Danske Klasselotteri 2018-2020 og igen fra 2021-2022.

Charlotte Bach Thomassen

Født 1976

Bestyrelsesmedlem siden marts 2019 og næstformand siden april 2022.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Indstillet af DGI.

Gennemført Advanced Board Programme ved INSEAD i 2022, bestyrelsesuddannelse fra Board Assure i 2016, grundmoduler i Master i Offentlig ledelse fra CBS i 2014 og cand.scient.pol. fra Københavns Universitet i 2004.

Landsformand i DGI siden 2018 og næstformand i Madkulturen siden 2021.

Fra 2023 bestyrelsesmedlem i PFA Brug Livet Fonden og bestyrelsesmedlem i TV2 Danmark siden 2020.

Andreas Holst Bergøe

Født 1992

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden april 2022

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2026.

Autodidakt it-specialist med særinteresse for it-sikkerhed og netværk.

Netværksadministrator, IT-sikkerhed og Netværk i Danske Spil siden 2015.

Mette Plambeck Haugsted

Født 1987

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden april 2022.

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2026.

Uddannet cand.it, IT-Universitetet i København i 2015. Bachelor i dansk/kommunikation, Københavns Universitet i 2012.

Teamleder i IT Infrastruktur i Danske Spil fra januar 2023. Senior Product Owner i Danske Spil siden 2019 i Data Science og Business Intelligence. I perioden 2017-2019 Product Owner/webredaktør på Det Kgl. Bibliotek. Fra 2015-2016 Kommunikationskonsulent hos Landsorganisationen Borgerstyret Personlig Assistance (LOBPA) og inden da projektmedarbejder i KFUM-Spejderne i Danmark i perioden 2013-2015.

Nicolai Hesdorf

Født i 1974

Bestyrelsesmedlem siden april 2021.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Uddannet BA Communications fra Roskilde Universitet i 1999 og MBA i strategi og finansiering fra University of Chicago i 2007.

Siden 2022 selvstændig senior rådgiver. I perioden 2015-2020 Equity Partner & Nordic Lead hos Monitor Deloitte Nordic, herunder del af den globale ledelse af Deloittes strategipraksis (Monitor Deloitte). Fra 2011-2015 Partner and Managing Director hos Accenture. Equity Partner hos Flensby & Partners Strategy i perioden 2009-2011. Head of Strategic Development hos Arla Foods fra 2006-2009. I perioden 2001-2006 Principal hos PA Consulting Group og Senior Management Consultant hos Valtech fra 1999-2001.

Bestyrelsesformand for Biobridge Partners og for Enactlab siden 2022. Fra 2004-2009 bestyrelsesformand for gr3 A/S.

Bestyrelsesmedlem i Danske Diakonhjem siden 2023, Advisory Board medlem i Ma-Mam siden 2022 og siden 2022 bestyrelsesmedlem i Tabbie.

Malene Hyldig

Født 1972

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden marts 2014.

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2026.

Uddannet cand.merc. i økonomisk markedsføring fra Handelshøjskolen i København i 1998. HA-almen i 1995 ligeledes på Handelshøjskolen i København.

Teamleder og Head of Business Development & Instant Games i Danske Spil siden 2018 med ansvar for forretningsudvikling, strategi, innovation, udvikling og drift af spilportefølje i alle kanaler. I perioden 2013-2018 produktchef for Quick, Bingo, Keno og Instant Games og marketingkoordinator fra 2000-2013.

Medlem af bestyrelsen for Consendo Systems.

Tore Pein Jensen

Født 1975

Bestyrelsesmedlem siden april 2022.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Cand.merc. SOL og HD Afsætning fra Aarhus Universitet i 2000 samt HD Informatik & Økonomistyring fra CBS i 2002.

Global Chief Marketing Officer, KAYAK Software Corporation siden 2017 og Managing Director hos Momondo siden 2019. Tidligere Chief Marketing Officer for Momondo fra 2013.

Bestyrelsesmedlem i Det Danske Klasselotteri A/S fra 2013-2022.

Pernille Knudsen

Født 1970

Bestyrelsesmedlem siden april 2022.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Relevante kurser for advokat fra 2006-2010. Løbende lederudvikling og ledelsestræning siden 2006. Advokatbeskikkelse i 2006, møderet for Landsretten i 2004 og cand.jur. fra Københavns Universitet i 1996.

Viceadministrerende direktør i Dansk Arbejdsgiverforening (DA) siden 2013. Underdirektør og overenskomstchef i DA i perioden 2010-2013. Fra 2000-2010 advokat og konsulent i DA samt fra 1996-2000 fuldmægtig i Kulturministeriet.

Bestyrelsesformand for Real Care siden 2023.

Bestyrelsesmedlem i Det Danske Klasselotteri A/S fra 2017-2022, bestyrelsesmedlem i VL-gruppe fra 2018-2021 og siden 2010 medlem af ATP's repræsentantskab.

Hans Natorp

Født 1964

Bestyrelsesmedlem siden april 2022.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Indstillet af DIF.

Nordic International Leadership, DIF, fra 2015-2016, Executive Board Programme, 2012, Executive Management Programme, 2012, Kreativt Lederskab, KaosPiloterne, 2009, og dataingeniør, Ingeniørhøjskolen i Århus, i 1986-1990.

Formand for DIF siden 2021 og næstformand i DIF i perioden 2016-2021. Fra 2017-2020 bestyrelsesformand for Multiflora. Fra 2010-2017 formand for Dansk Sejlunion. Fra 2002-2003 formand for Dansk Sejlunions ungdomsafdeling.

Fra 2013-2023 bestyrelsesmedlem i Godhavn, fra 2005-2021 rådgiver og ejer af Circlepro.dk, fra 2017-2020 bestyrelsesmedlem i Biegga A/S, fra 2016-2021 bestyrelsesmedlem i Lokale og Anlægsfonden, fra 2012-2021 bestyrelsesmedlem i Aarhus Internationale Sejlsportscenter, fra 2016-2020 council-medlem i World Sailing og fra 2016-2019 bestyrelsesmedlem i El Gruppen A/S. Fra 2013-2014 partner og bestyrelsesmedlem hos TeleStat Hosting ApS. 2005-2012 teknisk chef, partner og bestyrelsesmedlem hos Neuco IP A/S, fra 2002-2003 chefkonsulent og medstifter af Ncore A/S, fra 1997-2002 chefkonsulent hos finsen.net og fra 1990-1997 konsulent og ejer af Natorp Data.

Torben Skjødt

Født 1965

Bestyrelsesmedlem siden marts 2019.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Bestyrelsesuddannelse fra CBS i 2018, MBA i General Management fra ESCP Europe, Paris, i 1996 og civilingeniør fra DTU i 1991.

Siden 2016 direktør for Partner Strategi & Forretning i Google, Northern Europe. Arbejdet for Google siden 2007 i forskellige stillinger med ansvar for den strategiske retning og udvikling af mediemarkedet, herunder lancering og vækst af nye medieprodukter, teknologiløsninger og markedsføring. Fra 2002-2007 selvstændig konsulent for internationale virksomheder og startups. I perioden 2000-2002 medejer og direktør for forretningsudvikling i virksomheden Emailvision. Managing Partner hos Goldfarb Consultants Paris fra 1997-2000 og forinden European Area Manager hos Automobiles Peugeot i Paris fra 1992-1995.

Sidder i direktionen for Google Northern Europe.

Ledelsen i Danske Spil



Bagerst fra venstre: Karsten Fogh Holanng, administrerende direktør, Danske Licens Spil A/S, Nikolas Lyhne-Knudsen, administrerende direktør og Kate Jacquerot, juridisk direktør. Forrest fra venstre: Malene Mølgaard, administrerende direktør, Danske Lotteri Spil A/S og Det Danske Klasseslotteri A/S, Mikkell Müller, IT-direktør og Søren Skovdal Rasmussen, økonomidirektør.

Direktionen

Nikolas Lyhne-Knudsen

Født 1976

Koncernchef og administrerende direktør siden oktober 2020.

Uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet i 2003.

Tidligere ansættelser: Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion i Danmarks Radio i perioden 2014-2020. Fra 2011-2014 afdelingschef og kontorchef i Finansministeriet. Kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen, i perioden 2009-2011. Fra 2005-2009 fungerende kontorchef, chefkonsulent, specialkonsulent og fuldmægtig i Finansministeriet og konsulent i Consia Consultants fra 2003-2005.

Medlem af bestyrelsen for Udbetaling Danmark.

Søren Skovdal Rasmussen

Født 1968

Økonomidirektør siden november 2019.

Executive MBA fra IMD Business School i 2009 og MBA fra CBS i 2001. Cand.polit. i økonomi fra Københavns Universitet i 1995.

Tidligere ansættelser: Administrerende direktør for DSB's convenience-butikker Kort & Godt 2010-2019. Fra 1999-2010 Senior Vice President og Vice President for DSB. Risk Manager hos Nordea i perioden 1991-1998.

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar-31. december 2023 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. marts 2024

Direktion

Nikolas Lyhne-Knudsen
administrerende direktør

Søren Skovdal Rasmussen
økonomidirektør

Bestyrelse

Peter Christensen
formand

Charlotte Bach Thomassen
næstformand

Andreas Holst Bergøe*

Nicolai Hesdorf

Mette Plambeck Haugsted*

Malene Dorph Leopold Hyldig*

Tore Pein Jensen

Pernille Knudsen

Hans Natorp

Torben Skjødt

*) Medarbejdervalgte

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Danske Spil A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 01.01.2023-31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023-31.12.2023 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.
- Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisions-

bevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

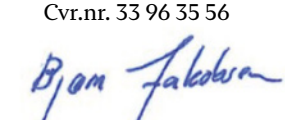
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. marts 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr.nr. 33 96 35 56


Bjørn Winkler Jakobsen
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32127



Hans Tauby

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne44339

ESG-nøgletal

109 Resultater og data

112 Anvendt regnskabspraksis for ESG-data

114 UN Global Compact



Danske Spil er initiativtager til #FodboldtrøjeFredag og har udviklet konceptet til fordel for og sammen med Børnecancerfonden. I 2023 blev der indsamlet rekordhøje 4 millioner kroner til kampen mod børnekraft.

Resultater og data

ENVIRONMENT

Klimaregnskab (tons CO ₂ e)	Udvikling i pct. 2022-2023	2023	2022	2021
Scope 1				
Firmabiler	-11 %	250	280	253
Total (scope 1)	-11 %	250	280	253
Scope 2				
Elforbrug	-12 %	77	88	235
Varmeforbrug	-38 %	35	56	56
Total (scope 2)	-22 %	112	144	292
Scope 3*				
Kategori 1: Indkøbte varer og tjenesteydelser	n.a.	n.a.	591	502
Kategori 2: Anlægsaktiver	n.a.	n.a.	44	49
Kategori 4: Upstream distribution og transport	n.a.	n.a.	32	25
Kategori 5: Affald genereret i forbindelse med aktiviteter	-67 %	0,3	0,9	0
Kategori 6: Firmarejser	11 %	40	36	17
Total (scope 3)	n.a.	n.a.	704	593

* I scope 3 er der kun medtaget emissionerne under kategorierne 5 og 6, da disse kan opgøres præcist med anvendelse af den aktivitetsbaserede metode. Se i øvrigt under Regnskabspraksis, scope 3.

Forbrug og el	Udvikling i pct. 2022-2023	2023	2022	2021
El (MWh)	-12 %	1.078	1.230	1.649
Fjernvarme (MWh)	-37 %	741	1.168	1.484
Vand (m ³)	0 %	3.291	3.285	2.616
Brændstof, diesel (liter)	-8 %	63.257	68.973	84.300
Brændstof, benzin (liter)	-3 %	33.994	35.070	9.490
Brændstof, elbil (kWh)*	938 %	4.344	419	322

* Der er i 2023 udskiftet 2 dieselbiler med 2 elbiler.

Affald	Udvikling i pct. 2022-2023	2023	2022	2021
Brændbart med dagrenovation og blandet affald (tons)	-59 %	54	131	88
Byggeaffald (tons)	-39 %	11	17	33
Elektronikskrot inkl. kabler (tons)	41 %	5	3	10
Pap og papir (tons)*	202 %	56	19	21
Plast (tons)	28 %	1	1	2
Jernskrot og metaller (tons)	159 %	9	4	14
Deponi	-61 %	4	12	0
Madaffald (tons)	34 %	16	12	6
Farligt affald	900 %	2	0	0
Totalaffald (tons)	-20 %	159	199	175

* Affald fra makulering af skrabelodder er i 2023 opgjort i kategorien "Pap og papir", men er tidligere opgjort i kategorien "Brændbart med dagrenovation og blandet affald".

SOCIAL

Organisation	2023	2022	2021
Total FTE pr. 31. december	490	482	477
Ansatte pr. 31. december	536	532	507
Nye medarbejdere	72	87	91
Antal interne rokeringer, fastansættelser og udnævnelser	20	30	24
Kvinder, total %	30	32	30
Mænd, total %	70	68	70
Aldersgennemsnit (år)	41	41	40
Arbejdsulykker	4	1	0
Sygefravær (dage pr. medarbejder)	4	4	2
Resultat af engagementsmåling (score 1-5)	4,4	4,3	4,3

Organisation – konsrepræsentation på øverste og øvrige ledelsesniveau	2023	2022	2021	2020
Øvrige ledelsesniveau, totalt antal	31	30	29	32
Øvrige ledelsesniveau, underrepræsenterede køn, %	26	27	24	31
Samlet antal generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen	7	8	6	5
Generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen, underrepræsenterede køn, %	29	38	33	40

Sunde spillevaner	2023	2022	2021
Antal foretagne risikovurderinger af kunders spilleadfærd	8.216	5.211	2.635
Antal omsorgskontakt (opkald eller mails) til kunder	9.473	8.008	6.300
– telefonopkald gennemført med kunder	2.951	2.064	1.448
Antal af kunder, hvis spilkonto er suspenderet pga. mistanke om problematisk spilleadfærd*	7	48	67
Antal af kunder, hvis spilkonto er lukket pga. problematisk spilleadfærd	107	89	104
Antal af kunder, der har fået fastlåst spilgrænser	2.649	1.777	936
Antal sendte e-mails om spil med omtanke	150.687**	17.400	14.100
Antal af kunder, der er præsenteret for pop-ups om tids- og pengeforbrug	188.204	156.498	184.584
– kunder, der har klikket 'fortsæt' via pop-uppen	68 %	62 %	64 %
– kunder, der har klikket 'log af' via pop-uppen	14 %	13 %	16 %
Antal medarbejdere, der er ludomanicertificeret	466	369	372

* Faldet i antal kunder, hvis spilkonto er suspenderet pga. mistanke om problematisk spilleadfærd, skyldes, at Danske Spil i 2023 har ændret procedure og nu primært anvender lave, fastsatte indbetalingsgrænser ved mistanke om spilleproblemer fremfor midlertidig suspension af spilkonto. Den ændrede procedure forklarer ligeledes stigningen i antal kunder med fastlåste spilgrænser.

** Stigningen i antal sendte mails om spil med omtanke skyldes, at Danske Spil har valgt at udsende mails med dette forebyggende fokus til en større andel kunder sammenlignet med tidligere år. Foruden den større modtagergruppe, har Danske Spil valgt at skruer op for hyppigheden af sådanne mails.

GOVERNANCE

Antihvidvask	2023	2022	2021
Antal underretninger til NSK	3.054	5.674	7.659

* Faldet i antal underretninger til NSK skyldes blandt andet, at vores overvågning og identifikation er blevet endnu mere præcis med implementering af kunstig intelligens, en stigning i antallet af lukkede spillere som følge af manglende dokumentation af midlers oprindelse, samt at vi løbende indfører tiltag, der gør det sværere og mindre attraktivt at bruge vores spil til snyd, såsom krav om registrering af væddemål købt hos forhandlere.

Integritet og matchfixing	2023	2022	2021
Antal underretninger til partnere foretaget af ULIS	315	148	116
Antal meldinger om usædvanligt spil til medlemmer foretaget af ULIS	864	1.117	1.169
• Grønne notifikationer	108	506	747
• Gule alarmer	430	469	331
• Røde alarmer	326	142	91
Antal indrapporteringer fra Danske Spil til ULIS	17	11	8
Antal indrapporteringer fra Danske Spil til Den nationale platform	8	-	-

* Stigningen i antal underretninger til partnere foretaget af ULIS skyldes stigningen i antallet af røde alarmer. Trods stigningen i antal røde alarmer udstedt af ULIS har der overordnet set i 2023 været et fald i antal meldinger til medlemmer foretaget af ULIS. Det skyldes udfasningen af grønne notifikationer.

Anvendt regnskabspraksis for ESG-data

ENVIRONMENT

Klima og miljø, s. 28

Danske Spil benytter sig af Green House Gas Protocol (GHG-protokollen) til at følge det aktuelle klimaaftryk. Alle opgørelser er for Danske Spil koncernen. Vandforbrug for Elite Gaming inkluderer dog kun hovedkontoret. Elite Gamings affaldsforbrug indgår ligeledes i miljøregnskabet.

Affald

Affaldsdata er indhentet hos Stena Recycling og Remondis for perioden 1. januar-31. december 2023.

Affaldssorteringen sker i overensstemmelse med Affaldsbekendtgørelsen på erhvervsområdet. Generelt sker der en forskydning mellem de underliggende affaldskategorier i takt med, at sorteringen er blevet mere nuanceret og præcis.

Kategorien "Pap og papir" indeholder makulerede skrabelodder og vil blive opgjort i denne kategori i stedet for som tidligere i kategorien "Brændbart med dagrenovation og blandet affald".

Scope 1

Under dette scope er medtaget drivhusgasemissioner fra Danske Spils køretøjer samt leasede biler. CO₂e-udledningen fra bilerne er beregnet ud fra Energistyrelsens emissionsfaktor for både diesel og benzin opgjort i [T/Tj] samt fra Energistyrelsens opgivne brændværdi for diesel og benzin udregnet til [kg CO₂/l].

Scope 2

Under dette scope er medtaget drivhusgasemissioner fra Danske Spils el- og varmemeforbrug. Både el- og varmemeforbrug er aflæst på de respektive målere på Danske Spils adresser. Tal for CO₂e-udledning fra el og varmemeforbrug i klimaregnskabet er korrigeret for 2022, idet Energinets miljødeklarationsværdierne for 2022 først har været tilgængelige fra medio 2023. Det vil sige, at tallene for 2022 er justeret med den korrekte værdi for 2022. CO₂e-udledningen for elforbruget er udregnet på baggrund af en emissionsfaktor fra Energinets miljødeklarationer for el for 2022, mens udregningerne for varmemeforbruget er på baggrund af HOFOR's miljødeklarationen for fjernvarme i 2022.

Ved beregninger af CO₂e-udledningen fra elforbrug er der tidligere blevet anvendt 200 pct.-metoden. I år er der foretaget en metodeændring, så der i stedet beregnes med 125pct.-metoden, fordi praksis i klimaregnskaber nu generelt er at bruge 125 pct.-metoden. Dette har medført genberegninger af udledningerne fra elforbruget i scope 2 fra år 2021-2022.

Det markante fald i CO₂e-udledningen fra elforbrug fra 2021 til 2022 skyldes både et større fald i forbrug, men i højere grad at CO₂e-udledningen pr. kWh er reduceret markant fra 136 til 68,1 g CO₂e/kWh som følge af, at Energinet i 2021 opgjorde udledningen på landsplan,

mens Energinet i 2022 opgjorde udledningen pr. landsdel (Østdanmark og Vestdanmark). Der er en markant forskel på miljødeklarationen for Vestdanmark og Østdanmark. Årsagen er, at elproduktionen fra danske kulkraftværker udgør godt 50 pct. af den samlede udledning på forbruget for hele Danmark, og at stort set hele elproduktionen ligger i Vestdanmark.

Scope 3

I klimaregnskabet for 2021 og 2022 var det kun muligt at medtage 13 leverandører under scope 3, hvilket retrospektivt ikke giver et retvisende billede af koncernens samlede klimaaftryk. Endvidere har en analyse foretaget i 2023 vist, at leverandørerne grundet manglende modenhed primært har kunnet oplyse deres forbrug af energi, som knytter sig til scope 1 og 2. I 2023 har Danske Spil arbejdet med en omkostningsmetode (spend-based) som supplement til en aktivitetsbaseret metode for bedre at kunne afdække koncernens samlede klimaaftryk på tværs af alle leverandører og herunder vurdere, hvor Danske Spil skal målrette indsatsen på kort såvel som længere sigt. Den spendbaserede opgørelsesmetode er dog behæftet med usikkerhed, da den baserer sig på indkøbsvolumen og derfor ikke tager højde for inflation eller højere pris ved køb af bæredygtige produkter/tydelser. Outputet af den spendbaserede metode har dog givet en pejling af, hvilke leverandører der ud fra en væsentlighedsbetragtning har et markant klimaaftryk. Grundet usikkerhed og manglende modenhed blandt hovedparten af Danske Spils leverandører er der i klimaregnskabet for 2023 dog kun medtaget konkret data for kategorierne 3.5 (Affald generet i forbindelse med aktiviteter) og 3.6 (Firmarejser) under scope 3 i 2023. De omtalte kategorier kan således opgøres præcist gennem anvendelse af den aktivitetsbaserede opgørelsesmetode.

Kategori 5: Affald genereret i forbindelse med aktiviteter

Emissioner for affald er opgjort efter "waste-type-specific"-metoden i overensstemmelse med GHG-protokollen. Affaldsmængderne er opgivet i tons og omregnet til CO₂e-udledning ved brug af emissionsfaktorer fra Klimakompasset. Disse emissionsfaktorer inkluderer ikke transporten af affaldet fra kilde til behandling. Emissionsfaktoren for alle typer affald (plastik, metal, pap etc.) og håndteringen af dette affald (genanvendelse, genbrug, forbrænding) er 0 kg CO₂e. For deponi er der dog en emissionsfaktor for alle typer affald. I 2023 sendtes 4.441 kg affald til deponi, hvilket medførte en udledning på 0,34 ton CO₂e.

Kategori 6: Forretningsrejser

CO₂e-udledning fra flyrejser er opgjort af Danske Spils rejseselskab Carlson Wagonlit Travel (CWT). Opgørelsen over CO₂e-udledning for flyrejser er DEFRA*-baseret og er ikke inklusive RFI (radiative forcing impact), da leverandøren ikke har været i stand til at levere dette. Forbrug

af taxakørsel er minimalt, og Danske Spil har i 2023 kun benyttet sig af eldrevet taxakørsel via kørselsløsningen "Viggo".

*DEFRA = The Department for Environment, Food and Rural Affairs.

SOCIAL

Organisation, s. 30

Data for antallet af FTE (antal fuldtidsansatte) og antal ansatte ved årsskiftet er for koncernen inklusive Elite Gaming og Swush.com.

Antallet af nye medarbejdere, sammensætningen af kvinder/mænd blandt alle medarbejdere, øvrige ledelseslag og bestyrelsen er beregnet uden Elite Gaming og Swush.com og med skæringsdag den 31. december 2023. Ved "øvrige ledelseslag" forstås to ledelsesniveauer under øverste ledelsesorgan. I praksis indebærer det, at både koncernledelsen og ledere med personaleansvar, der refererer til koncernledelsen (afdelingscheferne), er medtaget.

Antal interne rokeringer, fastansættelser og udnævnelser er korrigeret for 2022 og 2021, da vi har valgt at inkludere udnævnelser i 2023. Udnævnelser omfatter titelændringer til senior og udnævnelser til leder, herunder teamleder og afdelingschef. Interne rokeringer tæller ansatte, der er rokeret inden for eget direktørrområde eller mellem Danske Spil koncernens selskaber med kompetenceudvikling som mål.

Medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen medtages ikke. Tallet udgør således alene generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Antallet af arbejdsulykker er trukket via Arbejdsmarkedets Erhvervssikring.

Sunde spillevaner, s. 33

Risikovurderinger foretaget af kunders spilleadfærd er baseret på notifikationer fra Spilscanneren og advarselsystemet 'Early Warning'. Enkelte vurderinger er foretaget på baggrund af oplysninger om muligt sårbare spillere, som primært afdelinger med kundekontakt har rapporteret til Ansvarligt Spil-teamet.

Omsorgskontakt til risikospillere dækker både telefonkontakt, personligt afsendte mails og opfølgning på kundens spildata. De særligt uddannede medarbejdere, der sidder med disse opgaver, har adgang til et system til håndtering og dokumentation af kundesager, hvori al kontakt og vurderinger af spilleadfærd registreres. Tallet under 'Telefonopkald' er ikke for unikke kunder og tæller kun gennemførte opkald. Opkaldsforsøg medtages således ikke.

Data vedrørende spillkonti, som er suspenderet eller lukket, trækkes fra Danske Spils 'Player Account Management'-systemer, hvor suspension og lukning af conti foretages af medarbejdere.

Data for kunder, der har fået fastlåst deres spilgrænser, dækker både indbetalingsgrænse (online) og spilgrænse (spilkort) på daglig, ugentlig eller månedlig basis. Hvis en kunde har fået sat mere end en grænse, tælles kunden kun en gang. Data dækker ikke Tivoli Casino.

Mails med oplysning om spil med omtanke omfatter antal totale mails sendt ud. Tallet er korrigeret sammenlignet med 2022 grundet en ændring i opgørelsesmetoden, hvor Danske Spil er gået fra at opgøre antal mails sendt ud til unikke kunder til at opgøre det totale antal afsendte mails.

Antal kunder, der er præsenteret for pop-ups, dækker web og desktop. Pop-ups, som leverandøren Entain kontrollerer på Danske Spils Casino, er ikke medtaget. Kunder, der klikker 'fortsæt' eller 'log af' via pop-ups, er beregnet som andelen af kunder, der klikker, delt med antal kunder, der får vist pop-ups. Der er ikke rapporteret på antallet af kunder, der ikke har interageret med pop-ups.

GOVERNANCE

Antihvidvask, s. 39

Antallet af underretninger til National enhed for Særlig Kriminalitet (NSK) dækker både mistænkelige transaktioner, der ikke kunne afkræftes, identificeret i forbindelse med onlinespil og spil hos forhandlerne. Selve undersøgelsen kan være påbegyndt tidligere end kalenderåret, men det er afslutningen af denne og en efterfølgende eventuel underretning, der afgør, om den er medtaget i indeværende år.

Integritet og matchfixing, s. 41

Antal meldinger om usædvanligt spil til medlemmer foretaget af ULIS er fordelt på henholdsvis røde og gule alarmer samt grønne notifikationer. Forskellen er graden af mistænkelighed, der bliver observeret ved en kamp: Ved røde alarmer er der en indikation på, at manipulation af resultatet er foregået, mens de gule alarmer viser mildere tendenser på manipulation af resultatet. Både røde og gule alarmer kan dog sagtens være foregået på fair vis. Grønne notifikationer dækker over kampe med oddsændringer, som kan forklares med f.eks. nyheder om skader, forkert åbningspris, motivationsforskel, turneringsstruktur eller ændring af spillested.

Praksis i dag er, at ULIS deler alle røde alarmer med partnere, mens gule alarmer ikke deles med partnere. Der kan være tilfælde, hvor en sportsgren ikke har en relevant partner.

I april 2023 har Danske Spil ændret rapporteringsstrukturen til Den nationale platform, således at vi nu rapporterer mistænkelige spillemønstre og/eller observationer på både dansk og international sport. Det betyder på sigt, at antal indrapporteringer til Den nationale platform vil matche antal indrapporteringer til ULIS.



UN Global Compact

Danske Spil har siden 2011 været tilsluttet UN Global Compact, som er verdens største frivillige initiativ for ansvarlige virksomheder. Denne rapport understøtter også vores årlige Communication on Progress (CoP-rapport) til Global Compact.

UN Global Compact fokuserer på fire hovedområder: Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt antikorruption. De fire fokusområder

udgør tilsammen ti grundlæggende principper, som Danske Spil gennem sit medlemskab forpligter sig til at følge.

Menneskerettigheder	
Princip 1: Virksomheder bør støtte og respektere beskyttelsen af international proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelses-område; og Princip 2: sikre, at de ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne	Jf. Danske Spils menneskerettighedspolitik arbejdes der aktivt og forebyggende med koncernens indvirkning på omverdenen. Som spiludbyder på det danske marked betyder det et særligt fokus på blandt andet sunde spillevaner og høj it-sikkerhed, ligesom medarbejdertrivsel også er en måde, hvorpå Danske Spil demonstrerer respekt for menneskerettigheder. Danske Spil vurderer at have en begrænset risiko for brud på menneskerettigheder i forhandler- og leverandør-kæden og blandt samarbejdspartnere. Koncernen fokuserer på tæt leverandør-kontakt og forbeholder sig retten til at foretage kontrolbesøg og/eller bede om dokumentation for efterlevelse af Code of Conduct. Initiativerne fortsættes i 2024. Læs mere om årets vigtigste indsatser i afsnittet om sunde spillevaner (s. 33) og databeskyttelse (s. 43).
Arbejdstagerrettigheder	
Princip 3: Virksomheder bør opretholde friheden til organisering og anerkende arbejdstageres ret til kollektive forhandlinger; og Princip 4: støtte udryddelse af alle former for tvangsarbejde; og Princip 5: støtte afskaffelse af børnearbejde; og Princip 6: eliminere diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold	Danske Spil har til enhver tid medarbejdernes ve og vel for øje. Derfor findes der målrettede politikker og initiativer, der hjælper med at sikre mangfoldighed samt et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø. Samtidig arbejdes der med koncernens kædeansvar for leverandører og samarbejdspartnere med initiativer som et revideret Code of Conduct, der angiver minimumstandarden, som Danske Spil forventer inden for en række ESG-parametre, blandt andet socialt og ledelses-mæssigt ansvar. Læs mere om årets vigtigste indsatser i afsnittet om Danske Spils organisation (s. 30).
Klima & miljø	
Princip 7: Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer; og Princip 8: tage initiativer til at fremme større miljømæssig ansvarlighed; og Princip 9: tilskynde udvikling og udbredelse af miljøvenlige teknologier	Danske Spil tager forretningens påvirkning af klimaet og miljøet alvorligt, ligesom der er stor bevidsthed om, at langt størstedelen af Danske Spils CO₂-aftryk sker indirekte gennem leverandører og samarbejdspartnere, hvorfor der arbejdes målrettet med at øge forståelsen for leverandørers klimamodenhed med henblik på at mindske værdikædens klimaaftryk. Læs mere om årets vigtigste indsatser i afsnittet om klima og miljø (s. 28).
Antikorruption	
Princip 10: Virksomheder bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse	Danske Spil vurderer at have en begrænset risiko for interessekonflikter, bestikkelse og afpresning mellem medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere. Koncernen har i Personalehåndbogen beskrevet retningslinjer for modtagelse og uddeling af gaver, ligesom alle ledere løbende informeres om retningslinjer for indkøb og eksterne samarbejdsaftaler. Desuden har Danske Spil en særlig indsats mod hvidvask. Alle initiativer fortsættes i 2024. Læs mere om Danske Spils procedure i afsnittet om databeskyttelse (s. 43) og antihvidvask (s. 39).

Vi vil altid gerne høre fra dig

Du kan finde os på **danskespil.dk**

kommunikation@danskespil.dk

Eller mød os på sociale medier.



Design: BGRAPHIC

Foto: Casper Christensen (forside)

Tryk: OnPrint A/S

Denne tryksag er produceret under standarderne DS 49001

– ISO 14001 Miljø – ISO 9001 Kvalitet – ISO 45001 arbejdsmiljø

og er Svanemærket og FSC®-Certificeret.



