

Forretningsorden for bestyrelsen

for

Danske Spil A/S

(Vedtaget på bestyrelsesmøde den 18. juni 2026)

§ 1.

Forretningsorden

- 1.1. Denne forretningsorden er oprettet på grundlag af selskabslovens bestemmelser og selskabets vedtægter.
- 1.2. Et eksemplar af denne forretningsorden skal altid findes i selskabets forhandlingsprotokol.
- 1.3. Bestyrelsen skal sikre, at forretningsordenen tages op til revision mindst én gang årligt.
- 1.4. Ændringer i denne forretningsorden kan foretages af bestyrelsen med mindst 2/3 af samtlige bestyrelsesmedlemmers stemmer. Ændringerne i forretningsordenen skal offentliggøres i Erhvervsstyrelsens it-system senest fire uger efter vedtagelsen.
- 1.5. Forretningsordenen offentliggøres på Danske Spil A/S' hjemmeside.

§ 2.

Nye bestyrelsesmedlemmer

- 2.1. Nye medlemmer, der er indtrådt i bestyrelsen, skal have udleveret et eksemplar af forretningsordenen og selskabets vedtægter. Nye medlemmer skal tiltræde forretningsordenen ved sin underskrift.
- 2.2. Bestyrelsen skal sikre, at nye medlemmer introduceres til selskabet på behørig vis.
- 2.3. Selskabets revisor og direktion modtager ligeledes et eksemplar af forretningsordenen og selskabets vedtægter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 3.

Valg af formand, næstformand og bestyrelsesmedlemmer i øvrigt

- 3.1. Generalforsamlingen vælger en bestyrelse bestående af indtil otte medlemmer, herunder en formand, en næstformand samt indtil seks yderligere medlemmer, alle for en periode på et år med mulighed for genvalg. Hertil kommer sådanne medlemmer af bestyrelsen, som vælges af medarbejderne i selskabet og dets eventuelle datterselskaber i overensstemmelse med selskabslovens bestemmelser herom. DIF og DGI har, så længe de er aktionærer i Danske Spil A/S, ret til at indstille én kandidat hver til valg til bestyrelsen.
- 3.2. Forud for valg af medlemmer til bestyrelsen på generalforsamlingen skal der gives oplysning om de opstillede personers ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder bortset fra 100 pct. ejede datterselskaber.
- 3.3. Bestyrelsen skal årligt sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at lede selskabet ved at indstille kandidater til generalforsamlingen. Der kan forud for indstillingen f.eks. gennemføres en bestyrelsesevaluering. I den forbindelse skal bestyrelsesformanden årligt vurdere bestyrelsens sammensætning, herunder eventuelt indstilling af nye kandidater, hvor der skal tages hensyn til behovet for fornyelse og til behovet for mangfoldighed forhold til personlig baggrund. Som led i bestyrelsens udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen skal bestyrelsen i videst muligt omfang tilstræbe at opnå det til enhver tid fastsatte måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.
- 3.4. Bestyrelsen skal årligt drøfte selskabets aktiviteter for at sikre, at selskabet er i besiddelse af relevant mangfoldighed på ledelsesniveau i selskabet, herunder drøfte eventuelle konkrete mål herfor.

§ 4.

Bestyrelsesmøder

- 4.1. Bestyrelsen afholder møde mindst fire gange årligt. Herudover afholdes møde, når formanden skønner det nødvendigt, eller det begæres af et bestyrelsesmedlem eller af direktionen.
- 4.2. Bestyrelsesmøde indkaldes af formanden eller af direktionen efter bemyndigelse fra formanden med mindst syv dages varsel. Når særlige forhold kræver hurtig indkaldelse af et bestyrelsesmøde, kan det nævnte varsel forkortes efter formandens bestemmelse.
- 4.3. Den administrerende direktør drager efter aftale med formanden omsorg for, at dagsordenen og – så vidt det er muligt og skønnes hensigtsmæssigt – tillige det skriftlige materiale, der fremlægges til brug for bestyrelsens behandling af de enkelte sager, tilstilles eller på anden vis efter formandens beslutning gøres tilgængelig (eventuelt via en digital bestyrelsesportal) for medlemmerne forud for hvert møde.
- 4.4. Bestyrelsesmøder afholdes på selskabets adresse, medmindre andet sted for afholdelse af mødet besluttet af formanden. I det omfang, det er i overensstemmelse med udførelsen af



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

bestyrelsens hverv og i øvrigt under særlige forhold, kan formanden beslutte, at bestyrelsesmøder afholdes digitalt eller skriftligt. Et bestyrelsesmedlem eller den administrerende direktør kan dog forlange, at der finder en mundtlig drøftelse sted.

- 4.5. Direktionen har ret og pligt til at være til stede og udtale sig ved bestyrelsens møder, medmindre bestyrelsen i det enkelte tilfælde træffer anden bestemmelse.
- 4.6. Bestyrelsesmøderne ledes af formanden.

§ 5.

Beslutninger

- 5.1. Bestyrelsen er kun beslutningsdygtig efter lovlig indkaldelse, når over halvdelen af samtlige medlemmer er repræsenteret. Det tilstræbes så vidt muligt, at samtlige bestyrelsesmedlemmer har haft adgang til at deltage i sagens behandling.
- 5.2. Hvert bestyrelsesmedlem har én stemme. Ved afstemninger afgøres enhver sag ved simpelt stemmeflertal. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme udslagsgivende.

§ 6.

Forhandlingsprotokol og ejerbog

- 6.1. Over bestyrelsesmøderne føres en forhandlingsprotokol indeholdende oplysninger om, hvilke bestyrelsesmedlemmer og eventuelt andre der har deltaget, en fyldestgørende redegørelse for de anliggender, der har været forhandlet, samt referat af de truffene beslutninger. Er et bestyrelsesmedlem eller en direktør ikke enig i bestyrelsens beslutning, har vedkommende ret til at få sin mening indført i protokollen. Protokollatet udfærdiges af en af bestyrelsen udpeget sekretær.
- 6.2. Hvert bestyrelsesmedlem samt direktionen skal snarest efter mødet have tilsendt genpart af protokollatet, som anses for godkendt, såfremt der ikke over for formanden er gjort indsigelse inden 14 dage efter modtagelsen. Umiddelbart efter det følgende bestyrelsesmøde underskrives protokollen elektronisk af samtlige bestyrelsesmedlemmer.
- 6.3. Rettidigt gjorte indsigelser mod noget punkt i det fremsendte protokollat skal drøftes på det følgende bestyrelsesmøde.
- 6.4. Bestyrelsen drager omsorg for, at der føres en ejerbog, der indeholder fortegnelse over samtlige aktier i selskabet, jf. selskabslovens § 50. For aktier udstedt på navn skal aktionærens navn indføres i ejerbogen. Forinden notering finder sted, undersøges det, om den pågældende besidder aktier med en i formen lovlig adkomst.
- 6.5. Bestyrelsen drager omsorg for, at der i ejerbogen indføres oplysning om aktionærer, som besidder kapitalandele, hvis stemmeret udgør mindst 5 pct. af selskabskapitalens



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

stemmerettigheder eller udgør mindst 5 pct. af selskabskapitalen. Meddelelse om ændrede besiddelsesforhold noteres ligeledes i ejerbogen, jf. selskabslovens §§ 55 og 56.

§ 7.

Formandens hverv

- 7.1. Bestyrelsens formand påser, at de af bestyrelsen truffne beslutninger bringes til udførelse, og han orienterer den øvrige bestyrelse om forhold af væsentlig betydning for selskabet, som han måtte være blevet bekendt med siden sidste bestyrelsesmøde.
- 7.2. Det påhviler formanden at sørge for, at der tilvejebringes de oplysninger om selskabets forhold, som bestyrelsen skønner, der skal gives til orientering til selskabets medarbejdere.
- 7.3. Formanden kan delegere de ham påhvilede hverv til næstformanden og/eller et eller flere af de øvrige bestyrelsesmedlemmer.
- 7.4. Formanden må ikke udføre hverv for selskabet, der ikke er en del af hvervet som formand. Bestyrelsen kan undtagelsesvis anmode bestyrelsesformanden om at udføre særlige hverv for selskabet, herunder kortvarigt at deltage i den daglige ledelse. Der skal i så fald foreligge en bestyrelsesbeslutning herom inklusive forholdsregler til sikring af, at bestyrelsen bevarer den overordnede ledelse og kontrolfunktion. Aftaler om formandens deltagelse i den daglige ledelse og den forventede varighed heraf skal oplyses i en selskabsmeddelelse.

§ 8.

Kommunikation med aktionærer

- 8.1. Bestyrelsen drager omsorg for, at den til enhver tid er i stand til på begæring fra finansministeren at stille enhver oplysning om selskabets virksomhed til rådighed for finansministeren og selskabets øvrige aktionærer, herunder information om selskabets økonomiske udvikling, status på gældende strategi og forretningsplan, status i forhold til aftalte mål og overordnet information om selskabets budgetter og risici forbundet hermed.
- 8.2. Bestyrelsen drager omsorg for, at tilstrækkelige procedurer er til stede i selskabet, så bestyrelsen kan varetage sine forpligtelser til at orientere selskabets aktionærer om forhold vedrørende selskabets virksomhed, som er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte forventede økonomiske resultater, væsentlige ændringer i selskabets strategi eller beslutninger af stor strategisk rækkevidde.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 9.

Tavshedspligt

- 9.1. Samtlige oplysninger – såvel skriftlige som mundtlige – som bestyrelsen eller direktionen modtager fra selskabet, skal betragtes som fortrolige. Modtaget skriftligt materiale skal opbevares utilgængeligt for andre. Hvert enkelt bestyrelsesmedlem og direktionen er ansvarlige for, at de oplysninger, den pågældende har modtaget, ikke bliver kendt af personer uden for bestyrelsens kreds. Medlemmerne og direktionen har tavshedspligt om, hvad der passerer i bestyrelsen.
- 9.2. Udtræder et bestyrelsesmedlem af bestyrelsen, eller fratræder en direktør, skal den pågældende til bestyrelsens formand eller den, formanden måtte sætte i stedet, tilbagelevere alt det materiale, den pågældende måtte være i besiddelse af, og som den pågældende har modtaget i sin egenskab af bestyrelsesmedlem eller direktør, samt eventuelle genparter, kopier etc. af samme.
- 9.3. Afgår et bestyrelsesmedlem eller en direktør ved døden, påhviler denne tilbageleveringspligt den pågældendes dødsbo.
- 9.4. Et bestyrelsesmedlem skal iagttage tavshed om fortrolige oplysninger vedrørende selskabet, når hemmeligholdelse er påkrævet af hensyn til selskabets interesser, gældende ret eller selskabets aftalemæssige forpligtelser.
- Udtalelser af anden karakter til nyhedsmedier eller offentligheden om selskabets forhold må kun ske efter forudgående aftale med formanden.
- 9.5. Overtrædelse af førnævnte tavshedspligt kan medføre straf i henhold til lovgivningens bestemmelser herom samt erstatningspligt.

§ 10.

Habilitet

- 10.1. Et bestyrelsesmedlem eller en direktør må ikke deltage i behandlingen af spørgsmål om aftaler mellem selskabet og den pågældende eller om søgsmål mod den pågældende eller om aftaler mellem selskabet og tredjemand eller søgsmål mod tredjemand, hvis den pågældende deri har en væsentlig interesse, der kan være stridende imod selskabets. I det hele taget må et bestyrelsesmedlem aldrig deltage i behandling af spørgsmål, der kan indeholde interessekonflikter mellem den pågældende og selskabet.
- 10.2. Et bestyrelsesmedlem eller en direktør har pligt til senest ved bestyrelsesmødets start selv at gøre opmærksom på sin eventuelle inhabilitet.
- 10.3. Et bestyrelsesmedlem eller en direktør har pligt til selv at give bestyrelsen meddelelse om eventuelle ændringer i de oplysninger om den pågældende bestyrelsesmedlems ledelseshverv i andre selskaber, som er givet på den generalforsamling, hvor medlemmet blev valgt ind i selskabets bestyrelse.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

- 10.4. Hvis der opstår uenighed om et bestyrelsesmedlems habilitet ved behandlingen af et spørgsmål, og afstår det pågældende bestyrelsesmedlem ikke fra at behandle det pågældende spørgsmål, afgøres habilitetsspørgsmålet af bestyrelsens formand. Hvis habilitetsspørgsmål angår bestyrelsens formand, træffer næstformanden afgørelse i habilitetsspørgsmålet.

- 10.5 Mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige, således at bestyrelsen kan handle uafhængigt af særinteresser.

Ved uafhængighed forstås, at det enkelte bestyrelsesmedlem ikke har sådanne relationer til selskabet, koncernen, direktionen, formanden eller den kontrollerende aktionær, at relationerne kan påvirke medlemmets uafhængige varetagelse af bestyrelseshvervet. Et bestyrelsesmedlem anses i den forbindelse ikke for uafhængigt, hvis den pågældende har været medlem af selskabets bestyrelse i mere end 12 år.

Et bestyrelsesmedlem må ikke – med undtagelse af eventuelle medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer – have et ansættelsesforhold til Danske Spil koncernen.

§ 11.

Aftaler

- 11.1. Der må ikke indgås aftaler om leverancer af varer og tjenesteydelser mellem bestyrelsesmedlemmer, direktionen eller selskaber, som disse har ejerinteresser i eller er i ledelsen af, og selskaber i Danske Spil koncernen uden bestyrelsens særskilte godkendelse i hvert enkelt tilfælde.

§ 12.

Kompetencefordeling

- 12.1. Bestyrelsen forestår sammen med direktionen ledelsen af selskabet og skal sørge for en forsvarlig organisation af dettes virksomhed.
- 12.2. Bestyrelsen ansætter og afskediger den administrerende direktør. Ansættelse sker som udgangspunkt på baggrund af en offentliggjort stillingsbeskrivelse og efter grundig afsøgning af potentielle kandidater.
- 12.3. Bestyrelsen fastsætter en direktionsinstruks, der drøftes mindst én gang årligt.
- 12.4. Bestyrelsen kan, når den finder det påkrævet, give retningslinjer og anvisninger, som direktionen er forpligtet til at følge ved sin varetagelse af den daglige ledelse af selskabet. Med respekt for denne bestemmelse henhører virksomhedens daglige ledelse under direktionens kompetence, og det ligger derfor uden for bestyrelsens opgave at beskæftige sig med sådanne anliggender, medmindre direktionen anmoder om bestyrelsens stillingtagen til spørgsmålet, eller bestyrelsen træffer beslutning om behandling af en under den daglige ledelse hørende sag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

- 12.5. Bestyrelsen fører tilsyn med den administrerende direktørs ledelse af selskabets daglige drift og påser, at den udføres forsvarligt og i overensstemmelse med selskabets vedtægter og de af bestyrelsen givne anvisninger, jf. 12.4, samt i overensstemmelse med selskabsloven og andre love, hvis bestemmelser har betydning for selskabet. Bestyrelsen påser mindst én gang årligt, at selskabets daglige ledelse i forhold til sammensætning, udvikling, risici og succession svarer til selskabets situation.
- 12.6. Et bestyrelsesmedlem må ikke rette henvendelse til selskabets medarbejdere om selskabets forhold eller anmode medarbejdere om oplysninger.
- Hvis et bestyrelsesmedlem vurderer, at en sag ikke er tilstrækkeligt belyst i det materiale, der er fremlagt for bestyrelsen, eller i øvrigt ønsker yderligere oplysninger fra selskabet om en sag, skal bestyrelsesmedlemmet rette henvendelse til formanden.
- Modtager et bestyrelsesmedlem en henvendelse fra en medarbejder om forhold, der vedrører selskabet, skal bestyrelsesmedlemmet henvise medarbejderen til formanden.
- 12.7. Bestyrelsen fastsætter mindst én gang årligt de overordnede rammer for selskabets virksomhed og tager stilling til de forhold, der skal indgå i bestyrelsens varetagelse af sine opgaver.
- 12.8. Bestyrelsen skal sikre, at der fastsættes retningslinjer, der sikrer, at selskabet overholder de særlige regler for statslige aktieselskaber i selskabsloven og årsregnskabsloven.
- 12.9. Bestyrelsen fastsætter en vederlagspolitik for selskabet efter drøftelse herom med finansministeren. Vederlagspolitikken fastsættes i overensstemmelse med den til hvervet forbundne arbejdsbyrde og med princippet om, at statslige aktieselskaber skal tilbyde et konkurrencedygtigt vederlag, uden dog at være lønførende i forhold til sammenlignelige private selskaber. Selskabets vederlagspolitik offentliggøres på selskabets hjemmeside.
- 12.10. Bestyrelsen påser, at selskabets arbejde med samfundsansvar er en integreret del af selskabets strategi, aktiviteter og forhold i øvrigt og vurderer årligt, hvorvidt selskabets eksisterende politikker for samfundsansvar skal revideres. I forbindelse med aflæggelse af selskabets årsrapport redegør bestyrelsen for selskabets arbejde med samfundsansvar.
- 12.11. Bestyrelsen skal sikre, at den mindst én gang årligt fastlægger selskabets strategiske retning, økonomiske mål, mål for selskabets kapitalstruktur og samfundsansvar med henblik på at sikre den langsigtede værdiskabelse i selskabet, samt at disse er i overensstemmelse med ejernes og selskabets interesser.
- 12.12. Bestyrelsen skal inddrage finansministeren i arbejdet med selskabets strategier og mål, jf. punkt 12.12, inden de vedtages af bestyrelsen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 13.

Bestyrelsesudvalg

- 13.1. Bestyrelsen kan efter konkret vurdering nedsætte bestyrelsesudvalg.
- 13.2. Hvis bestyrelsen vælger at nedsætte et eller flere bestyrelsesudvalg, skal selskabet offentliggøre udvalgets/udvalgenes kommissorie(r) og aktiviteter i årets løb.
- 13.3. Bestyrelsen nedsætter en nomineringskomité bestående af bestyrelsens formand, næstformand og ét yderligere bestyrelsesmedlem udpeget af bestyrelsen. Deltagelse i nomineringskomiteen honoreres ikke særskilt.

Nomineringskomitéen har til formål at forberede bestyrelsens behandling af ansættelse af ny administrerende direktør og i den forbindelse tilrettelægge processen, bistå med udarbejdelse af kravprofil, vurdere kandidater og afgive indstilling til bestyrelsen. Endvidere bistår Nomineringskomitéen formanden med relevant sparring om successionsplanlægning vedrørende bestyrelsens sammensætning.

Beslutning om ansættelse af administrerende direktør træffes af bestyrelsen.

- 13.4. Bestyrelsen nedsætter en revisionskomité. Deltagelse i revisionsudvalget honoreres ikke særskilt.

Revisionskomitéen skal sammen med direktionen lave det forberedende arbejde med udarbejdelse af selskabets årsrapport.

Revisionsudvalget kan efter behov anmode direktionen, økonomifunktionen, revisor eller andre relevante personer om at deltage i behandlingen af udvalgets opgaver.

§ 14.

Usædvanlige forhold

- 14.1. Bestyrelsen behandler og træffer afgørelse i alle sager, der efter selskabets forhold er af usædvanlig art eller stor betydning. Direktionen kan kun foretage dispositioner i sager af denne art efter særlig bemyndigelse fra bestyrelsen, medmindre bestyrelsens afgørelse ikke kan afventes uden væsentlig ulempe for selskabets virksomhed. I sådanne tilfælde skal direktionen dog så vidt muligt, forinden dispositionen foretages, indhente samtykke fra bestyrelsesformanden, ligesom bestyrelsen snarest muligt skal underrettes om den trufne disposition.
- 14.2. Bestyrelsen kan ikke træffe beslutning om (i) selskabets opløsning, (ii) ændring af selskabets vedtægter, (iii) afhændelse af en væsentlig del af selskabets virksomhed, herunder af kapitalandele i de(t) selskab(er), hvorigennem virksomheden til enhver tid måtte blive udøvet, (iv) optagelse af medejere i sidstnævnte selskab(er), (v) fusion eller spaltning af Det Danske Klasselotteri A/S, (vi) likvidation eller opløsning af Det Danske Klasselotteri A/S og (vii) hel/delvis overdragelse af Det Danske Klasselotteri A/S' aktiviteter til et andet selskab, idet sådanne forhold er henlagt til generalforsamlingens beslutning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 15.

Driftsplaner og budgetter

- 15.1. Hovedlinjerne i de af direktionen udarbejdede driftsplaner og budgetter forelægges bestyrelsen til godkendelse.
- 15.2. Budgetter skal opdeles i anlægs- og driftsbudgetter.

§ 16.

Kontrol

- 16.1. Bestyrelsen skal påse, at selskabets midler er passende anbragt, og at bogføringen og formueforvaltningen kontrolleres på en efter selskabets forhold tilfredsstillende måde. Bestyrelsen tager herunder stilling til selskabets organisation blandt andet vedrørende regnskabsfunktion, intern kontrol (herunder eventuel intern revisor), IT og budgettering.
- 16.2. Til at udføre denne kontrol kan bestyrelsen udpege den generalforsamlingsvalgte revisor, over for hvem det skal tilkendes gives, at bestyrelsen normalt ikke selv efterser selskabets bøger eller konstaterer aktivernes tilstedeværelse, men at den pågældende revision er delegeret hertil af bestyrelsen. Revisor indfører beretning om udførelsen af denne kontrolfunktion i revisionsprotokollen.

§ 17.

Risikostyring

- 17.1. Bestyrelsen skal mindst én gang årligt drøfte de væsentligste forretningsmæssige risici, der er forbundet med selskabets drift generelt, realiseringen af selskabets strategi og overordnede mål samt risici i forbindelse med regnskabsaflægningen.
- 17.2. Bestyrelsen skal sikre, at direktionen rapporterer om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder og overholdelse af eventuelle vedtagne politikker, rammer m.v. med henblik på, at bestyrelsen kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger.
- 17.3. Bestyrelsen skal årligt sikre, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til bl.a. at møde de identificerede forretningsmæssige risici.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 18.

Perioderegnskaber

- 18.1. Til opfyldelse af kontrolpligter, der påhviler bestyrelsen, fremlægges der på bestyrelsesmøderne løbende periodiske opgørelser indeholdende de oplysninger af regnskabsmæssig art, som må anses for nødvendige for at kunne følge forretningens gang.

§ 19.

Forsikring

- 19.1. Det påhviler direktionen at drage omsorg for, at selskabets værdier er forsikret i et forretningsmæssigt rimeligt omfang. Bestyrelsen skal én gang om året have forelagt en fortegnelse over selskabets forsikringer.

§ 20.

Information

- 20.1. Bestyrelsen skal skaffe sig de oplysninger, som er nødvendige til opfyldelse af dens opgaver.
- 20.2. Den administrerende direktør aflægger løbende beretning om selskabets virksomhed. Det påhviler bestyrelsen mindst en gang årligt at følge op på blandt andet følgende punkter, som kan behandles i den administrerende direktørs beretning:
- a. Selskabets drift i den forløbne periode.
 - b. Investeringspolitikken med eventuelle forslag til justeringer.
 - c. Vurdering af og afvigelser fra driftsplanerne og budgetterne.
 - d. Ændring i personalestaben.
 - e. Selskabets likviditet.
 - f. Finansieringsforhold.
 - g. Pengestrømme.
 - h. Overordnede forsikringsforhold.
 - i. Særlige risici.
 - j. Eventuel indstilling om beslutninger i sager, som alene er undergivet bestyrelsens kompetence, herunder dispositioner af større økonomisk betydning for selskabet og ansættelse eller afskedigelse af overordnet personale.
- 20.3. På bestyrelsesmøderne har bestyrelsen ret til af direktionen at forlange dokumentation for de oplysninger, som er nødvendige til opfyldelse af dens opgaver.
- 20.4. Såfremt et bestyrelsesmedlem skulle have behov for oplysninger, der er nødvendige ud over de på bestyrelsesmøderne givne, skal anmodning herom fremsættes til formanden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

§ 21.

Erhvervsstyrelsen

- 21.1. Direktionen drager omsorg for opfyldelsen af de i henhold til selskabslovens gældende indsendelses- og oplysningsforpligtelser vedrørende selskabets forhold til Erhvervsstyrelsen.
- 21.2. Direktionen skal hurtigst muligt give meddelelse til Erhvervsstyrelsen om væsentlige forhold, der vedrører selskabet, og som kan antages at få betydning for selskabets fremtid, medarbejdere, aktionærer og kreditorer i overensstemmelse med reglerne i Erhvervsstyrelsens vejledning herom.
- 21.3. Sker der ændringer i informationer og dokumenter indsendt til eller offentliggjort af Erhvervsstyrelsen i henhold til selskabslovens bestemmelser, skal direktionen rettidigt og behørigt foranledige sådanne ændringer indsendt til eller offentliggjort af Erhvervsstyrelsen.
- 21.4. Bestyrelsen sikrer, at der fastsættes procedure for, at dette krav overholdes, og at sådanne meddelelser samtidig tilgår selskabets aktionærer.

§ 22.

Årsrapport

- 22.1. Bestyrelsen og direktionen er ansvarlige for, at selskabets årsrapport og regnskabsaflæggelse er forståelig, afbalanceret og giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling og resultater.
- 22.2. Årsrapporten skal leve op til bedste praksis for sammenlignelige selskaber.
- 22.3. Det af direktionen udfærdigede forslag til årsrapport, omfattende ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance og koncernregnskab, afgives til den generalforsamlingsvalgte revisor, der afgiver sin beretning om regnskabet.
- 22.4. Årsrapporten skal tilsendes de enkelte bestyrelsesmedlemmer senest fem dage inden det bestyrelsesmøde, på hvilket regnskabet endeligt skal behandles.

§ 23.

Gennemgang af årsrapport

- 23.1. Bestyrelsen gennemgår nøje det af direktionen udfærdigede forslag til årsrapport og påser derunder, at dette er opgjort således, som lovgivningens og vedtægternes regler samt god regnskabsskik tilsiger såvel med hensyn til vurderingen af posterne i balancen som vedrørende regnskabets opstilling, specifikation og posternes benævnelse.
- 23.2. Direktionen skal sikre, at revisor deltager i det bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen behandler årsrapporten, og revisor skal besvare bestyrelsens eventuelle spørgsmål til årsrapporten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

- 23.3. Bestyrelsen optager i sin ledelsesberetning i selskabets årsrapport oplysninger om selskabets risikostyring vedrørende forretningsmæssige risici.
- 23.4. Årsrapporten vedtages af bestyrelsen og underskrives af bestyrelsen og direktionen.

§ 24.

Forhold til revisor

- 24.1. Bestyrelsen skal sikre en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen.
- 24.2. Det påhviler bestyrelsen og direktionen at give revisor alle sådanne i bestyrelsens og direktionens besiddelse værende oplysninger, som af revisor skønnes nødvendige for udførelsen af dennes arbejde.
- 24.3. På hvert bestyrelsesmøde fremlægges selskabets revisionsprotokol. Bestyrelsen tager stilling til indholdet af revisionsprotokollen, hvorefter den underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer.

§ 25.

Selvevaluering

- 25.1. Bestyrelsen skal foretage selvevaluering med henblik på at sikre, at bestyrelsen har den rette kompetenceprofil. Bestyrelsen tager bl.a. medlemmernes kompetencer, bestyrelsesformandens evne til at lede arbejdet hensigtsmæssigt, bestyrelsens arbejdsgange, samarbejde med direktionen og det overordnede samarbejde i betragtning ved evalueringen.
- 25.2. Bestyrelsen skal inden afholdelsen af den ordinære generalforsamling efter anmodning udlevere resultaterne af bestyrelsens selvevaluering og eventuelle indstillinger om ændringer i bestyrelsessammensætningen til selskabets ejere.

§ 26.

God selskabsledelse

- 26.1. Bestyrelsen har valgt at følge anbefalingerne for god selskabsledelse for statslige selskaber i Statens Ejerskabspolitik og redegør årligt for selskabets arbejde hermed.

---oo0oo---



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

Denne forretningsorden er vedtaget af bestyrelsen på mødet den 18. juni 2026.

Bestyrelsen:

Lars Krarup
formand

Charlotte Bach Thomassen
næstformand

Hans Natorp

Mette Maix

Tore Pein Jensen

Torben Skjødt

Pernille Knudsen

Nicolai Hesdorf

Sofie Moesgaard Odby

Lotte Lind Nielsen

Siv Nyborg

Torben Pedersen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80

List of Signatures

Page 1/1

**18-06-2026 Forretningsorden DS.pdf**

Name	Method	Signed at
Sofie Moesgaard Odby	MitID	2026-06-19 15:22 GMT+02
Mette Maix	MitID	2026-06-22 10:13 GMT+02
Tore Pein Jensen	MitID	2026-06-19 16:12 GMT+02
Charlotte Bach Thomassen	MitID	2026-06-19 15:33 GMT+02
Torben Pedersen	MitID	2026-06-20 10:55 GMT+02
Torben Skjødt	MitID	2026-06-19 14:45 GMT+02
Siv Nyborg	MitID	2026-06-22 08:22 GMT+02
Lotte Lind Nielsen	MitID	2026-06-19 16:43 GMT+02
Hans Natorp	MitID	2026-06-20 12:22 GMT+02
Lars Krarup Kristensen	MitID	2026-06-22 09:52 GMT+02
Pernille Knudsen	MitID	2026-06-20 16:23 GMT+02
Nicolai Christoffer Bjørndal Hesdorf	MitID	2026-06-19 14:48 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: ED73769CE7BE45F0851C12F3486BBB80